

Zápis ze 60. zasedání Rady Kolejí a menz Univerzity Karlovy v Praze

10. 2. 2016

Zasedání Rady Kolejí a menz Univerzity Karlovy v Praze se uskutečnilo 10. února 2016 od 16:30 v prostorech Studentského klubu v Celetné ulici. Zasedání řídil prof. Lášek.

Přítomní členové RKaM: David Emler (předseda Rady KaM UK), Jan Kukla, Jan Blahoslav Lášek, Petr Šimůnek, Jan Švadlenka, Michal Zima

Omluvený člen RKaM: Vít Jurásek

Hosté: Jiří Macoun (ředitel KaM UK), Miroslava Hurdová (vedoucí Útvaru ubytovacích služeb KaM UK), Marek Lukáš (vedoucí Útvaru stravovacích služeb KaM UK), Jaromír Fix (vedoucí Ekonomického útvaru KaM UK), Petra Pelikánová (předsedkyně Grémia předsedů kolejních rad)

Program:

- 1) Schválení programu
- 2) Představení se přítomných
- 3) Volba předsedy a místopředsedy Rady KaM UK
- 4) Stanovení termínů řádných zasedání
- 5) Zpráva o činnosti KaM UK za rok 2015 a hlavní cíle pro rok 2016
- 6) Různé

Průběh zasedání:

1) **Schválení programu:**

17. prosince 2015 většině členů Rady KaM UK (kromě P. Šimůnka) skončilo funkční období. Ze stávajících členů v nové Radě zasedli pouze P. Šimůnek a J. Švadlenka, a Rada tak zůstala bez předsedy. Zasedání proto svolal a řídil J. B. Lášek coby její nejstarší člen.

J. B. Lášek nejprve přítomné přivítal a poté navrhl program. Ten byl následně schválen tichým souhlasem. Dále J. B. Lášek oznámil, že členové Rady KaM UK jmenovaní za rektorát nebudou kandidovat na žádnou funkci.

2) **Představení se přítomných:**

J. B. Lášek poté požádal přítomné, aby se představili. Sám představování se zahájil.

- J. B. Lášek sdělil, že je profesorem církevních dějin, členem kolegia rektora a bývalým děkanem Husitské teologické fakulty Univerzity Karlovy.
- D. Emler je z Fakulty sociálních věd Univerzity Karlovy a působí jakožto zástupce vedoucího Katedry německých a rakouských studií. Kdysi jako student bydlel na koleji a doposud se stravuje v menzách.
- J. Švadlenka informoval, že je doktorským studentem na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy, obor Molekulární a buněčná biologie, genetika a virologie. Dříve bydlel v Koleji Budeč, kde v letech 2010 až 2014 působil jakožto předseda kolejní rady. V letech 2011 až

2014 byl předsedou Grémia předsedů kolejních rad a za Grémium je od roku 2011 také členem Rady KaM UK, jejímž byl v uplynulém funkčním období místopředsedou.

- J. Fix pracuje v KaM UK jakožto ekonom.
- J. Kukla sdělil, že je členem Sociální komise Akademického senátu Univerzity Karlovy a za ni byl nominován do Rady KaM UK. Na koleji stále bydlí, čtyři roky byl členem Kolejní rady Švehlova, jejímž byl po určitou dobu i předsedou. V současnosti je doktorským studentem analytické chemie.
- P. Pelikánová je současnou předsedkyní Grémia předsedů kolejních rad a bakalářskou studentkou informatiky.
- M. Zima informoval, že je také členem Sociální komise AS UK a za ni byl nominován do Rady KaM UK. Mimo to je magisterským studentem neurobiologie na Přírodovědecké fakultě Univerzity Karlovy a bakalářským studentem na Fakultě sociálních věd. Dříve spolupracoval s KaM UK při propojování různých studentských záležitostí. V tom by chtěl pokračovat.
- J. Macoun je čtvrtým rokem ředitelem KaM UK.
- P. Šimůnek sdělil, že je hlavním ekonomem Univerzity Karlovy, členem Rady KaM UK je za rektorát.
- M. Hurdová je vedoucí Ubytovacího útvaru KaM UK.
- M. Lukáš je vedoucím Útvaru stravovacích služeb KaM UK.

3) **Volba předsedy a místopředsedy Rady KaM UK:**

J. B. Lášek konstatoval, že je přítomno 6 členů Rady KaM UK, 1 se ze zasedání omluvil. Dále je přítomno 5 hostů.

- Na předsedu byl J. Kuklou nominován J. Švadlenka, J. B. Láškem byl nominován D. Emler. Následně byla jmenována volební komise ve složení J. Kukla, P. Šimůnek a M. Zima. V tajné volbě obdržel D. Emler 4 hlasy a J. Švadlenka 2 hlasy.

D. Emler byl tedy zvolen předsedou Rady KaM UK.

- Na místopředsedu byl D. Emlerem navržen M. Zima, M. Zimou J. Kukla a P. Šimůnkem J. Švadlenka. V následné tajné volbě M. Zima obdržel 3 hlasy, J. Švadlenka 2 hlasy a J. Kukla 1 hlas. V prvním kole tedy nikdo nebyl zvolen. Ve druhém kole M. Zima získal 3 hlasy a J. Švadlenka také 3 hlasy. Místopředseda tedy ani ve druhém kole zvolen nebyl.

Rada se poté rozhodla ve volbě svého místopředsedy nepokračovat a odložit ji na příští zasedání, až bude přítomen také její sedmý člen.

4) **Stanovení řádných termínů zasedání:**

J. B. Lášek navrhl předem stanovit termíny řádných zasedání. Ty byly určeny na středy od 17 hod., a to 23. března, 13. dubna, 18. května a 15. června 2016.

5) **Zpráva o činnosti KaM UK za rok 2015 a hlavní cíle pro rok 2016:**

J. Macoun sdělil, že byl rektorátem vyzván, aby vypracoval zprávu o činnosti KaM UK v roce 2015 a výhled na rok 2016. Zprávu Radě KaM UK nezaslal e-mailem, neboť ji má nejprve přednést rektorátu a předtím by nebylo její zveřejnění žádoucí. Poté ji ale Radě KaM UK zašle, aby se mohla stát součástí zápisu.

Dále J. Macoun konstatoval, že součinnost s dosavadní Radou KaM UK hodnotí velice pozitivně. Za předchozího ředitele byly KaM UK vnímány jakožto organizace, která studentům škodí a v níž se krade. Za čtyři roky působení J. Macouna se tento obraz KaM UK podařilo výrazně vy-

lepšit. Byla také podstatně zlepšena komunikace s Radou KaM UK coby jejich dozorčím orgánem.

Poté J. Macoun přečetl svou zprávu (viz přílohu). Vysvětlil k ní, že činnost KaM UK v roce 2015 vycházela z dlouhodobého plánu, který byl projednán s Radou KaM UK. Stejně tak bude při některém z příštích zasedání Radě předložena výroční zpráva a návrh rozpočtu pro rok 2016.

Na dotaz P. Šimůnka, kdo zaplatí rekonstrukci Studentského klubu Celetná a zavedení bezdrátového připojení k internetu v jednotlivých kolejích, odpověděl J. Macoun, že KaM UK.

D. Emler se poté zeptal, jak si J. Macoun představuje KaM UK za dva roky. Ten vysvětlil, že se připravuje k prodeji bývalá menza v Brandýse nad Labem. O prodeji dalších budov se prozatím neuvažuje, ale je potřeba vyřešit situaci s pozemky v Hostivaři. Tam ve správě KaM UK stojí na pozemcích, které univerzitě nepatří, a KaM UK z nich tedy musejí platit nájem. Sice probíhají jednání s jejich majitelem, ale prozatím nejsou úspěšná. Majitel by měl zájem o jednu z nemovitostí ve správě KaM UK, ale ze směny nakonec sešlo, jelikož chtěl majitel doplatit nemalou částku. V Hostivaři je také budova, kterou má pronajatu Český národní symfonický orchestr a využívá ji coby nahrávací studio. Pozemek pod ní opět nepatří univerzitě. Pokud by se tuto budovu podařilo prodat, problém s pozemkem by přestal existovat. Třetí nevyjasněnou záležitostí týkající se majetku je areál kolejí na Jižním Městě. Tento areál spravuje Vysoká škola chemicko-technologická, ale druhým největším vlastníkem nemovitostí je v něm Univerzita Karlova. Vlastní zde jednu kolej (Otava) a polovinu další (Vltava). Druhá polovina koleje patří Vysoké škole ekonomické, ale budova je rozdělena poněkud nelogicky po patrech. VŠE navíc úmyslně brzdí rozvoj areálu (např. vyřešení problémů s odpady).

Nakonec J. Macoun sdělil, že by byl do budoucna rád, kdyby uživatelé vnímali KaM UK jakožto první volbu pro ubytování či stravování, dále aby univerzita byla brána coby solidní zaměstnavatel a KaM UK byly respektovány i ze strany konkurence. Směr se již podařilo najít, např. byla navázána dobrá mezinárodní spolupráce. Nejprve to byla organizace Studentenwerk v Drážďanech, přes ni poté byla navázána spolupráce i dalšími organizacemi. Aktuálně je to např. organizace z Ohia, mimo to KaM UK spolupracují s Univerzitou v Košicích a zájem o sdílení zkušeností by mělo i zařízení z Litvy.

J. Švadlenka se poté dotázal na harmonogram projednávání předpisů KaM UK. J. Macoun vysvětlil, že se v roce 2016 po dohodě s Radou KaM UK předpisy příliš měnit nebudou, cílem je vytvořit stabilní prostředí, v němž by k zásadním změnám předpisů nedocházelo každý rok. Požádal nicméně Radu KaM UK o podněty, co je potřeba změnit či opravit. Zároveň navrhl vznik pracovní skupiny, jejímiž členy by byli J. Švadlenka a M. Hurdová. Tato skupina bude shromažďovat podněty a připraví příslušné změny.

Na dotaz D. Emlera, zda existuje nějaký vytyčený směr, v němž by se předpisy upravovaly, vysvětlila M. Hurdová, že jsou předpisy, podle nichž se ubytovává (Zásady ubytování), a dále Smlouva o ubytování, jejíž součástí jsou i Všeobecné ubytovací podmínky. Vloni se oba předpisy připravovaly tak, aby mohly platit více let, ale při zhutňování textu vznikly drobné chyby, které je potřeba opravit.

Nakonec se Rada KaM UK dohodla, že do konce února zašle své návrhy, aby bylo možné případné změny v předpisech projednat při příštím zasedání.

6) **Různé:**

- a) J. B. Lášek navrhl na příští zasedání pozvat předchozího předsedu Rady KaM UK J. Šimka, aby podal zprávu o dosavadní činnosti Rady a předal svou funkci. Rada s tím vyslovila souhlas.

- b) J. Kukla se zeptal, jak daleko jsou přípravy rekonstrukce Koleje Švehlova. J. Macoun odpověděl, že projekt je hotov a nyní se připravuje stavební povolení. K dispozici bude během března 2016, poté bude platit 2 roky.
- c) J. Švadlenka požádal o zařazení nových členů Rady KaM UK do elektronické konference (rada@kam.cuni.cz) a odebrání členů bývalých. Dále požádal o aktualizaci údajů týkajících se Rady KaM UK na webových stránkách www.kam.cuni.cz (např. o aktualizaci seznamu členů Rady KaM UK). M. Hurdová navrhla, aby jí svou žádost zaslal ještě e-mailem. Poté požadované změny zařídí.

Zapsal: J. Švadlenka

Příloha

Zpráva o činnosti Kolejů a menz UK v průběhu roku 2015, výhled na roky 2016 až 2018

za KaM UK předkládá Ing. Jiří Macoun

A. Dosavadní činnost a vize dalšího rozvoje součásti v období 2016 – 2018

Plán opatření pro rok 2015 byl definován střednědobým plánem rozvoje kolejí přijatým v 12/2014 a závazně je uveden rovněž ve výroční zprávě o hospodaření za rok 2014. Pro rok 2015 byly definovány následující úkoly:

1) *Vybudování nadstandardních pokojů hotelového typu na koleji Hvězda.*

SPLNĚNO – vybudováno 15 pokojů/bytů 1+1 z toho jedna kapacita vyčleněna pro vozíčkáře, každý pokoj je vybaven vlastním sociálním zařízením, plně vybavenou kuchyňkou, TV se satelitním příjmem a wifi – kapacita je plně obsazena

2) *Pokračování v optimalizaci lůžkové kapacity na kolejích.*

Průběžně plněno

3) *Zvýšení počtu jednolůžkových/méně lůžkových pokojů v návaznosti na středně a dlouhodobý plán.*

Průběžně plněno

4) *Vybudování dětského hřiště na koleji Hvězda. (pro potřeby dětské skupiny a manželské koleje)*

SPLNĚNO

5) *Rekonstrukce prostor bývalého zdravotního střediska na prostor pro výchovu a vzdělávání dětí a mládeže – dětská skupina/školka.*

SPLNĚNO – vybudovány prostory pro dětskou skupinu s kapacitou 20 dětí

6) *Instalace wifi na kolejích ve spolupráci s ÚVT, realizace po etapách.*

Průběžně plněno – 28.1.2016 byl KaM UK oficiálně seznámen s výsledkem VZ na dodavatele technologií, další jednání plánované na 12.2.2016 definuje konkrétní postup realizace. První kolejí, kde bude zahájena v roce 2016 realizace je kolej Hvězda.

7) *Příprava a realizace výběrového řízení pro rezervační systém včetně jeho následné implementace.*

Průběžně plněno – výsledkem prvního vyhlášení VZ v průběhu roku 2015 byla jedna doručená nabídka, která nemohla být z důvodu pochybení na straně uchazeče akceptována. Po operativním průzkumu trhu se po drobných změnách v zadání přistoupilo k opakovanému vyhlášení VZ jako otevřeného zadávacího řízení pro nadlimitní veřejnou zakázku. Výsledkem výběrového řízení bude uzavření rámcové smlouvy na 4 roky s jedním uchazečem. V technických parametrech se zadání neměnilo. Hodnocení došlých nabídek proběhne v průběhu února 2016.

8) *Vnitřní rekonstrukce bloku A 2 manželské koleje v areálu koleje Hvězda.*

SPLNĚNO – Rekonstrukcí byla vybudována kapacita manželské koleje 28 bytů(2+1), 14 buněk se sociálním zařízením pro ubytování samoživitelů s dětmi a 5 jednolůžkových pokojů hotelového typu – kapacita je plně obsazena

9) *Upravit výdejní linku o salát bar v menze Jinonice a salát bar v rektorátním bufetu.*

SPLNĚNO - mimo výše uvedených zavedeno rovněž na menze Albertov, Budeč, Trója, Kajetánka, Sport, Právnická

10) *Zobrazení jídelních lístků, alergenů a ostatních informací pro strážníky prostřednictvím LED obrazovek na všech menzách.*

SPLNĚNO – je zobrazována denní nabídka jídel, aktuální stavy jídel, ceny jídel studentské a plné, piktogramy, alergeny, popis jídel

Kromě výše uvedených akcí definovaných výroční zprávou o hospodaření za rok 2014 jako úkoly závazné, byly v roce 2015 realizovány ještě další akce, mezi ty významnější patří:

- Otevření služebny cizinecké policie na koleji Komenského
- Vybudování služebny Městské policie Praha 6 na koleji Na Větrníku, její otevření výrazně přispělo ke zlepšení bezpečnostní situace v lokalitě kolejí Hvězda a Na Větrníku
- Přebudování výdejny Kamzíkova na kavárnu U Rotlevů se zajištěním výdeje obědů pro pracovníky RUK
- Pokračující výměna oken v areálu kolejí Hvězda
- Celkové zateplení objektů koleje Kajetánka I, II, včetně rekonstrukce střechy
- Dokončení výměny nábytku na koleji Budeč (1. patro), včetně rekonstrukce a opravy opotřebovaných stav. prvků studentských pokojů – elektroinstalace, malby, nátěry apod.
- Demolice provizorního objektu „Dřeváku“ v areálu koleje Budeč, přeměna na zelenou plochu, částečně na parkové stání pro studenty
- Rekonstrukce sociálních zařízení v rozsahu 1 stoupačky (10 nadzemních podlaží) na koleji Otava, včetně celkové obnovy pokojů - výměna podlah, malby, vybavení novým nábytkem
- Rekonstrukce sociálních zařízení na koleji Na Větrníku – blok 4
- Vybudování nové snídárny na koleji Komenského
- Rekonstrukce plynové kotelny – kolej Budeč
- Rozšíření provozu výdejny HTF o bufet
- Postupná profesionalizace poskytování rautových služeb
- Přechod na nové webové stránky KaM UK

V oblasti kulturního vyžití a sociálních služeb se v průběhu roku podařilo následující:

- a) Poradenská činnost - Ve volné kapacitě kolejí došlo ve spolupráci s IPSC k otevření poradenských kanceláří a to na koleji Hvězda a koleji Švehlova. IPSC ve spolupráci s KaM poskytuje v těchto lokalitách mimo standardních informačních služeb, prostřednictvím individuálních konzultací, též poradenství v oblasti sociální, informační služby ze světa mobility, nebo čím dál tím oblíbenější možnost koučování. Úplnou novinkou pak je služba arteterapie, zahrnující jak možnost individuálních konzultací (arte-koučinku), tak skupinových aktivit zaměřených na osobní rozvoj. Služba je určena nejen pro české, ale i zahraniční studenty, u kterých se snažíme o lepší integraci.
- b) SKC – koncem roku změna na pozici provozního, studenty přijata velmi kladně, RUK vypsána architektonická soutěž na interierové úpravy, aktuálně vítěz soutěže vypracovává projekt na základě kterého KaM UK bude realizovat, předpokládaný termín 7-8/2016 – průběžná práce na zkvalitnění nápojové a jídelní nabídky. KaM se snaží zajistit bohatý kulturní program a prostřednictvím rezervačního portálu je prostor nabízen studentským spolkům. V prosinci 2015 prostřednictvím portálu 43 rezervací, převážně studentských. Prostřednictvím akce „Volňásky“ rozdáno v prosinci 48 vstupenek na různá pražská kulturní představení (ČNSO, Pražská filharmonie, divadla). Průběžně aktualizovaná prezentace na FB. Přehled plánovaných kulturních akcí v SKC na leden 2016 přiložen jako příloha.
- c) „Venuše ve Švehlovce“ –projekt kulturního centra, které nabízí současná témata s přesahem i do jiných oblastí než jenom divadelní. Pro studenty UK výrazné slevy na vstupném.
- d) V průběhu října 2015 realizována kuchařská soutěž mezi jednotlivými menzami UK pod záštitou rektora UK a asociace AKC ČR.

KaM UK se průběžně snaží získávat zpětnou vazbu od svých zákazníků, kterou průběžně vyhodnocuje a dle výstupů potom koriguje své cíle a konkrétní aktivity. Zpětná vazba je získávána:

- prostřednictvím elektronické knihy přání a stížností na menzách
- prostřednictvím pravidelně prováděného Mystery Shoppingu na kolejích a menzách (hodnotitelé jsou zásadně studenti)
- prostřednictvím aktuálně řešených stížností, pochval, připomínek
- pravidelným hodnocením vývoje základních ekonomických a hospodářských ukazatelů
- pomocí speciálně zaměřených analýz a dotazníkových akcí

KaM UK mají aktuálně ve své správě 17 kolejí s celkovou kapacitou 11.605 lůžek a 24 menz, výdejen, bufetů a podobně.

Průměrná obsazenost kolejí dosahuje aktuálně hodnoty přes 80%. Realizace všech výše zmiňovaných aktivit měla pozitivní dopad do ekonomického vývoje KaM UK.

Došlo k výraznému stabilizování výnosů na hodnotě 420,0 mil.Kč/2015, kdy již meziročně nedošlo k jejich výraznému propadu, tak jak se dělo ještě v nedávné minulosti. U menz i díky rautům dokonce roční výnos meziročně vzrostl o více než 3,0 mil. Kč a aktuálně menzy vykazují i nárůst v počtu vydaných teplých porcí.

Pokud jde o náklady vynaložené na opravy a rekonstrukce včetně FRM bylo za rok 2015 proinvestováno celkem cca 98,0 mil.Kč, což je o cca 18,0 mil.Kč více než v roce 2014. Tento výsledek byl umožněn zejména výrazným čerpáním FRM v roce 2015, kdy bylo v tomto roce proinvestováno z FRM celkem cca 48mil.Kč. Vzhledem ke skutečnosti, že roční tvorba FRM u KaM UK je cca 33,0 mil.Kč, lze rok 2015 považovat, z pohledu čerpání těchto nákladů, spíše za výjimečný.

Vzhledem k výše uvedeným výsledkům, vnímá KaM UK dosud realizované směry rozvoje jako správné a i do budoucna chce pokračovat v jejich další realizaci s důrazem na kvalitu a na základě výstupů z průběžně sledované a vyhodnocované zpětné vazby případně přijímat korekce dílčích cílů.

B. Podíl na vědecké a pedagogické činnosti

KaM UK nemá tento druh činnosti

C. Plán nejvýznamnějších aktivit na rok 2016

Plán nejvýznamnějších aktivit na rok 2016 je definován materiálem „Strategický záměr Univerzity Karlovy v Praze 2016 – 2020“ Pro rok 2016 má KaM UK definovány následující úkoly:

- a) Zpracování projektu celkové rekonstrukce koleje Hvězda, zahájení vnitřní rekonstrukce bloku A3.
- b) Příprava a plánování celkové rekonstrukce koleje Budeč, zahájení rekonstrukce pokojů spolu s celkovou výměnou nábytku ve 2.patře.
- c) Zahájení rekonstrukce menzy Právnická (1.etapa – výdej)
- d) Bezdrátové připojení k internetu dostupné po celé koleji Hvězda pro všechny studenty.
- e) Zpracování studie zaměřené na požadavky ubytovaných na poskytované služby a na trendy ve studentském ubytování v konkurenčním prostředí.
- f) Zpracování zprávy o zhodnocení úpravy lůžkové kapacity.

Mimo těchto konkrétních úkolů, má KaM UK definovány další oblasti činností trvalého charakteru:

- Zajištění prostředků na rekonstrukce a obnovu objektů kolejí a menz.

Zajištění finančního krytí na plánované akce je pro KaM UK velikou výzvou. KaM UK využívají standardně dotačního titulu „Zelená úsporám“, kde využití pro potřeby KaM je v podstatě omezeno „zateplením budov, přičemž poskytnutí dotace není zaručeno a pokud je dotace poskytnuta, je vázána na stále se zvyšující spoluúčasť žadatele.

Zajištění financování rekonstrukcí a modernizací objektů pouze ze zdrojů KaM UK je v řadě případů nad možnosti KaM UK. Mezi akce, které budou začátkem roku uvedeny do stadia platného stavebního povolení, kde však není zajištěno jejich finanční krytí patří:

- 1) Dokončení kompletního zateplení celého areálu koleje Hvězda (cca 40,0 mil. Kč)
- 2) Rekonstrukce a oprava koleje Švehlova (cca 220,0 mil. Kč) – kulturní památka
- 3) WIFI na všech kolejích KaM UK (cca 40,8 mil. Kč) – zde předpokládáme realizaci rozloženou v čase, minimálně na čtyři roky

Výnos z prodeje nemovitostí v Brandýse nad Labem ve správě KaM bude v průběhu roku použit na finanční krytí rekonstrukce objektu koleje Budeč. Tato částka 12,0 mil. Kč umožní celkové dokončení obnovy pláště budovy a dokončení výměny oken v celém objektu.

- Optimalizace lůžkové kapacity.
Průběžně probíhá v rámci realizace rekonstrukcí objektů kolejí.
- Rekonstruování objektů se zřetelem k optimalizaci jejich využívání, úpravě lůžkové struktury, rozdělení pokojů na různé standardy a vyčlenění hotelových a manželských pokojů.
Průběžně probíhá.
- Zkvalitňování nabídky stravovacích služeb a jejich modernizace v souladu s poptávkou, současnými trendy v této oblasti a zásadami zdravé výživy.
- V průběhu roku 2016 předpokládáme dokončení implementace IS HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Points) na menzách KaM UK. Oproti současnému stavu budou sledované kritické hodnoty odečítány automaticky a následně budou vyhodnocovány a evidovány přímo v SW HACCP. Tím se maximálně eliminuje možnost lidské chyby a zvýší se garance hygienické nezávadnosti našich stravovacích provozů.
- Dále v roce 2016 předpokládáme na menze Právnická nastartování projektu „Vita menza“.KaM UK chystá na říjen 2016 2.ročník soutěže kuchařů, opět ve spolupráci s AKK ČR. Tento 2. ročník plánujeme uskutečnit jako soutěž mezi menzami univerzit a VŠ ČR s případnou mezinárodní účastí. V jednání je účast Studentenwerk Dresden a Technické univerzity v Košicích.
- Vybavování objektů kolejí a menz kvalitním síťovým připojením.

V roce 2016 předpokládáme realizaci minimálně na koleji Hvězda.Mimo výše uvedených úkolů definovaných materiálem „Strategického záměru Univerzity Karlovy v Praze 2016 – 2020 předpokládá KaM UK v průběhu roku 2016 realizaci těchto větších akcí:

- Zateplení koleje Bolevecká (Plzeň).
- Zateplení a postupná rekonstrukce sociálních zařízení na koleji Otava.
- Zateplení a postupná rekonstrukce vnitřních prostor koleje Hvězda.
- Zahájení rekonstrukce menzy Jednota.
- Výměna oken a nábytku dle aktuálních finančních možností KaM UK.
- Pořízení nového IS k zajištění ubytovacích služeb. Soutěž probíhá, vyhodnocení by mělo být do konce února 2016.
- Zahájení rekonstrukce objektu Voršilská 1 v závislosti na připravenosti akce.
- Otevření nové výdejny s bufetem v Plzni

D. Struktura součásti a aktuální personální obsazení

Struktura součásti je definována platným organizačním řádem KaM UK aktualizovaným k 1.7.2015. Pro rok 2016 se neplánují žádné změny. Celkový počet zaměstnanců KaM UK se i přes rozšiřující se aktivity (rauty, dětská skupina) daří rok od roku snižovat a to zejména v důsledku optimalizace jednotlivých činností. V průběhu let 2012 – 2013 proběhla optimalizace personálního obsazení menz, aktuálně probíhá optimalizace a nastavení úklidů a činnosti vrátnic, které chceme přebudovat postupně na recepci. Pokles v počtu zaměstnanců mezi rokem 2014 – 2015 byl rovněž ovlivněn uzavřením kolejí I.Olbrachta, Petrská a Voršilská. Zároveň se snižováním počtu zaměstnanců se snažíme o postupné navýšování mezd.

Meziroční vývoj počtu zaměstnanců a průměrných mezd v rámci KaM UK

Rok	Počet pracovníků	Průměrná měsíční mzda
2012	471	19,0 tis. Kč
2013	458	20,1 tis. Kč
2014	450	20,8 tis. Kč
2015	439	21,3 tis. Kč

E. Konceptní a personální změny pro rok 2016

KaM UK se průběžně věnují rovněž profesnímu a odbornému růstu svých zaměstnanců.

V průběhu roku 2015 proběhl

- Odborný vzdělávací cyklus pracovníků menz zaměřený na nové trendy, postupy a technologie přípravy v oblasti veřejného stravování. (ve spolupráci s AKC ČR)
- Odborné školení zaměřené na osobní vedení a rozvoj vedoucích pracovníků kolejí a menz (ve spolupráci se společností Krauthammer)
- Jazykový kurz obecně pro zaměstnance KaM UK (ve spolupráci s UJOP)

Pro rok 2016 připravujeme

- Pokračování vzdělávání a motivace pracovníků menz (ve spolupráci s AKC ČR)
- Jazykový kurz pro zaměstnance kolejí, speciálně zaměřený na pracovníky vrátnic a recepcí (ve spolupráci s UJP ZČU – projekt angličtina pro vrátné)