

---

# Aktualizace DZ pro rok 2013

---

## Aktualizace dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy pro rok 2013

### Preambule

Aktualizace dlouhodobého záměru pro rok 2013 (ADZ) představuje konkretizaci priorit [Dlouhodobého záměru UK 2011-2015](#). Vychází přitom z plnění úkolů [ADZ 2012](#) a také z podrobného [hodnocení jednotlivých oblastí své činnosti](#). To představuje základ systému vnitřního hodnocení vlastních činností. Univerzita Karlova vedle toho i nadále kriticky analyzuje a využívá renomovaná vnější hodnocení. Jako příklad lze uvést [srovnávací žebříčky a hodnotící profily](#) nastavující především kvantitativní kritéria úspěšnosti ve vědě a výzkumu, indikátory rozvoje doktorských studií, ukazatele internacionalizace, kritéria práce s absolventy, spolupráce se společenskou praxí apod. Těží tak ze svého aktivního zapojení do projektu Multi Rank, hodnocení CHE (Center for Higher Education), ARWU, QS a THES/TR ad. Univerzita Karlova chce i v roce 2013 hrát maximálně aktivní roli při utváření kvalitní vědecko-výzkumné a vzdělávací politiky státu. Tato aktivita se osvědčila v r. 2012 a UK chce i v nadcházejícím roce dostát své roli významného aktéra přípravy a oponentury legislativních a ekonomických návrhů, které mají vyústit do komplexnější legislativní úpravy činnosti vysokých škol. I ve zhoršujících se ekonomických podmínkách bude hájit hodnoty odpovědné autonomie, samosprávy, akademických svobod a takového přístupu k vysokoškolskému vzdělání, který nepřipustí vznik a prohlubování sociálních a ekonomických bariér. Bude se i nadále zasazovat o prorůstové veřejné financování vzdělávací i vědeckovýzkumné činnosti a o výraznější prosazení kritérií kvality v něm, včetně zvýšeného důrazu na vazbu financování vědy a výzkumu na kvalitní výsledky. Sama pak bude aktivně vyhledávat vnitřní rezervy růstu a možnosti spolupráce se společenskou praxí.

Vědoma si kritického ohrožení špičkového výzkumu v Praze, považuje UK za naprosto klíčové učinit vše pro to, aby v příštím plánovacím období EU (2014-2020) byly v maximální možné míře formulovány podmínky umožňující pražským vysokým školám profitovat z prostředků ESF na podporu rozvoje infrastruktury špičkové vědy a výzkumu a kvalitní výuky. UK deklaruje, že po schválení mezi státem a zúčastněnými vysokými školami relativně konsenzuálně vyjednaného věcného záměru zákona o univerzitních nemocnicích hodlá při jednáních o podobě samotného zákona i nadále hájit takovou úpravu, která umožní zachovat profesní přípravu lékařů a farmaceutů v plné šíři a na co nejvyšší úrovni a udržet příznivé podmínky pro rozvoj výzkumu ve zdravotnických oborech.

UK se bude aktivně zasazovat o legislativní kroky, které by vedly ke zmírnění administrativních bariér bránících širšímu zapojení zahraničních vědců a studentů do života univerzity.

Velký důraz bude klást na odpovědné vyhodnocení zkušenosti s interními mechanismy podpory mladé vědy a institucionální podpory rozvoje vědních oblastí.

V oblasti studia si UK klade za cíl posílit systémové prvky v hodnocení kvality studia studenty a absolventy; zejména však chce připravit koncepci interního systému akreditací studijních programů předjímajících situaci tzv. akreditace institucí. Zvýšená pozornost bude věnována třem oblastem: ČZV, práci s absolventy a aktivní propagaci UK ve veřejnosti.

Rok 2013 bude klást mimořádné nároky na organizaci, přípravu a technické zvládnutí projektových a stavebních prací souvisejících s výstavbou nových center výzkumu a výuky jak mimo Prahu, tak v Praze. Půjde o výraznou proměnu infrastruktury UK vedoucí k vytvoření podmínek pro realizaci cílů formulovaných v [DZ UK 2011-2015](#).

V jednotlivých oblastech své činnosti předkládá ADZ UK nejprve priority definované jako cíle, jejichž realizace v r. 2013 obvykle pokračuje nebo výrazněji akceleruje; k nim jsou přiřazeny konkrétní činnosti a opatření, kterými hodlá uvedené cíle dosáhnout. Činnosti, které se staly součástí běžné agendy, většinou nejsou v této Aktualizaci uváděny.

Vybrané priority, které jsou z hlediska rozvoje univerzity v roce 2013 „kritické“ i pro nejbližší léta a které jsou podpořeny speciálními rozvojovými prostředky, jsou zpracovány v samostatném [Institucionálním rozvojovém plánu](#).

### 1. Vědecká a tvůrčí činnost

#### Priority:

- zkvalitňovat vědeckou a výzkumnou práci, zejména prostřednictvím programů rozvoje vědních oblastí na UK a podpory mladé vědy
- nadále posilovat vědecko-výzkumné činnosti studentů a doktorandů jako organickou součást jejich vzdělávání
- usilovat o vytvoření podmínek pro podporu vysoké výkonnosti ve vědě a výzkumu, zejména v evropském kontextu

#### Nástroje:

- pro Programy rozvoje vědních oblastí na UK a pro Univerzitní centra připravit soubor kritérií hodnocení jejich výsledků
- prostřednictvím zástupců UK v relevantních grémiích a aktivním jednáním a připomínkováním pokračovat ve snahách o zlepšení Metodiky hodnocení výsledků VVI i financování vědy a výzkumu tak, aby se v maximální míře respektovalo kritérium kvality výsledků s přihlédnutím k oborovým specifikům
- aktivně se zapojit do realizace již schválených projektů velkých evropských infrastruktur v rámci programu ESFRI (European Strategy Forum on Research Infrastructures) a souvisejících národních iniciativ a připravit participaci UK v projektech nových
- intenzivněji informačně a metodicky podporovat akademické pracovníky při přípravě velkých mezinárodních projektů
- vytvářet další potřebné podmínky pro úspěšnost žadatelů z Univerzity Karlovy o prestižní granty Evropské výzkumné rady (ERC) nejen jako indikátoru jejich mimořádné kvality, ale zejména jako faktoru zvyšování kvality výzkumné infrastruktury a podhoubí pro růst mladých špičkových vědců
- bonifikací úspěšných žadatelů o velké výzkumné, zejména zahraniční granty stimulovat další pracovní týmy k zapojování do významných mezinárodních výzkumných kooperací (program BONUS)
- dosavadní úspěšnost projektů UK v TA ČR dále zvyšovat zkvalitněním jejich administrativní podpory
- dokončit a funkčně vyladit systém evidence výsledků vědecké činnosti na celé univerzitě
- po vnitrouniverzitní diskusi schválit a začít uskutečňovat novou nakladatelskou politiku UK

## 2. Studium

### Priority:

- dokončit vyhodnocení implementace hlavních pilířů tzv. Boloňského procesu, tj. strukturace studijních programů a kreditního systému a dále přínosy a rizika aplikace kvalifikačních rámců, resp. zavedení parametru očekávaných výsledků studia
- využívat tzv. akreditační výhled pro uplatňování přijaté strategie rozvoje studijních programů
- implementovat novelu Řádu celoživotního vzdělávání na UK
- usilovat o univerzitu vstřícnou studentům se speciálními potřebami

### Nástroje:

- těsněji provázat interní proces přípravy akreditace studijních programů na UK s hodnocením jejich kvality
- zpracovat komplexní materiál k zajištění kvality studia zahrnující jak vyhodnocení dosavadní praxe periodického hodnocení výuky studenty a absolventy, tak dosud nehodnocené oblasti a na jeho základě přijmout potřebné předpisové i organizační změny
- stabilizovat systém garantů studijních programů, dále posilovat jejich odpovědnost za kvalitu studia
- v návaznosti na vyhodnocení zkušeností s projektem QRAM navrhnout úpravu popisu profilu absolventa studijních programů a kriticky uplatňovat kvalifikační rámce a zejména tzv. výstupy z učení při popisu studijních programů a ostatních forem výuky na UK
- podporovat atraktivitu navazujících magisterských studijních programů na UK pro nejkvalitnější absolventy jiných vysokých škol
- zvýšit podíl výuky v cizích jazycích již v bakalářských studijních programech; k tomu využít i akreditací a re-akreditací studijních programů
- zajistit koordinaci celoživotního vzdělávání vytvořením koordinační rady a zintenzivnit propagaci celoživotního vzdělávání na UK
- rozšířit stávající nabídku kurzů celoživotního vzdělávání o koordinované projekty využívající univerzitní synergii, o kurzy k aktuálním tématům a o kurzy rozšiřující pedagogické a prezentační dovednosti pracovníků UK
- dále zlepšovat studijní podmínky pro studenty se speciálními potřebami, zejména zajištěním dostupnosti služeb pro jednotlivé skupiny těchto studentů a efektivnější individualizovanou komunikací s nimi; vyhodnotit zkušenosti s novým způsobem financování služeb a navrhnout opatření k jeho zlepšení; pro pracovníky fakult uspořádat semináře o poskytování služeb studentům se speciálními potřebami.

## 3. Doktorské studium a kvalifikační růst:

### Priority:

- zvyšovat odbornou úroveň doktorského studia i kvalitu jeho administrativního a organizačního zabezpečení
- zpřesnit podmínky pro další kariérní růst postdoktoran  
dů

### Nástroje:

- s využitím zpětné vazby v podobě pravidelného hodnocení doktorského studia absolventy, jeho hodnocení akreditační komisí a s využitím akreditací jako strategického nástroje zvyšování jeho úrovně zlepšovat standard kvality doktorských studijních programů (včetně jeho mezinárodního aspektu);
- vytvořit a aplikovat novou metodiku posuzování kvality doktorského studia jeho studenty;
- vydat Manuál doktorského studia;
- definovat podmínky, za kterých lze doktorské studium uskutečňovat ve spolupráci s jinými subjekty;
- vytvořit platformu pro spolupráci s absolventy doktorských studijních programů;
- na základě analýz habilitačních a jmenovacích řízení i dosavadních zkušeností s nimi aktualizovat doporučená hlediska jejich hodnocení;

- dopracovat a konkretizovat modelové varianty kariérní dráhy akademických a vědeckých pracovníků na UK;
- Systematicky zajišťovat kvalitu od státu převzaté předatestační přípravy v lékařských oborech.

## 4. Zahraníční styky a internacionální dimenze

### Priority:

- nadále zvyšovat kvalitu „mezinárodní dimenze“ UK

### Nástroje:

- dopracovat jednotný registr kvantitativních i kvalitativních ukazatelů o stavu mobilit
- kvalitní přípravou pobytů studentů na zahraničních univerzitách minimalizovat prodlužování studia vyjíždějících studentů
- provést analýzu programů vyučovaných v cizích jazycích na jednotlivých fakultách s cílem jejich dalšího rozšíření
- vyhodnotit první dva roky projektu na podporu „postdoků“ přijíždějících ze zahraničí a na tomto základě stimulovat jeho širší využívání
- stimulovat získávání zahraničních studentů, včetně doktorandů, a to zejména odstraňováním administrativních bariér ze strany státu
- podpořit delší pobyty v zahraničí u akademických pracovníků jako významný faktor kvalifikačního růstu
- usnadňovat vznik nových mezinárodních společných studijních programů (joint-degree a multiple-degree)
- využít reakreditace k posílení mobilit v individuálních studijních plánech studentů doktorských studijních programů
- stát se členem Rady Evropské univerzitní asociace (EUA) pro vzdělávání doktorandů (Center for Doctoral Education) a aktivně se podílet na jeho aktivitách.

## 5. Rozvoj a infrastruktura

### Priority:

- realizovat velké investiční akce rozšiřující a modernizující infrastrukturu UK

### Nástroje:

- úspěšně zvládnout výstavbu objektů UniMec a a Biomedicínského centra v Plzni a objektu MEPHARED v Hradci Králové, realizované v rámci velkých investičních akcí ERDF
- v návaznosti na ustavení Monitorovacího výboru a jmenování manažerky investiční akce „Kampus Albertov - Biocentrum, Globentrum“ realizovat architektonickou soutěž, zabezpečit následné financování vědecké infrastruktury a co nejrychleji registrovat investiční záměry dalších fází
- zahájit výstavbu budoucího objektu Fakulty humanitních studií v areálu 17. listopadu
- v návaznosti na dosažení registrace investičního záměru „Rekonstrukce a dostavba objektů Opletalova 47 a 49 - I. etapa“ maximálně urychlit další kroky pro úplné využití těchto objektů
- realizovat další investiční akce obsažené v Dokumentaci programu UK
- dokončit základní funkce pasportizace budov v majetku Univerzity Karlovy.

## 6. Vnější vztahy a komunikace

### Priority:

- aktivně a systematicky uplatňovat stanoviska UK při koncipování, připomínkování a schvalování legislativních návrhů týkajících se vysokých škol
- posílit jednotnou prezentaci univerzity a vytváření jejího veřejného a mediálního obrazu jako dominantní vzdělávací a výzkumné instituce v českém i mezinárodním vysokoškolském prostoru

### Nástroje:

- problematiku legislativních návrhů týkajících se vysokých škol reflektovat nejen v aktuálních grémiích, ale stanoviska univerzity prezentovat také prostřednictvím tematických tiskových zpráv a příspěvků v médiích
- v návaznosti na výsledky projednání v relevantních grémiích implementovat manuál jednotného užívání loga UK
- zatraktivnit časopis i-Forum a rozvinout jeho audiovizuální rubriku, rozšířit zahraniční sekci, návazně využít potenciál sociálních sítí a univerzitní kanál na youtube.com
- stabilizovat a rozšířit spolupráci se Studentskou unií UK (např. i při organizaci Rektorského dne) a obecně zvýšit podíl studentů při realizaci prezentačních akcí UK
- v součinnosti s fakultami a dalšími součástmi prezentovat širší veřejnosti jejich významné činnosti a unikátní počiny
- posílit mezinárodní prezentaci Univerzity Karlovy.

## 7. Zabezpečení činností univerzity

### Priority:

- zvyšovat efektivitu hospodaření UK a její vnitřní správy
- zvýšit kvalitu péče o zaměstnance a absolventy
- pokračovat v budování systému vnitřního hodnocení kvality činností univerzity
- rozvíjet a zkvalitňovat informační technologie, včetně jednotlivých systémů a aplikací, které zabezpečí efektivní výkon hlavních činností univerzity a její správu

### Nástroje:

- vyhodnotit zkušenosti z dosavadních centralizovaných nákupů, navrhnout a realizovat další komodity v rámci UK;

- vyhodnotit dosavadní využívání startovních bytů a připravit návrh na rozšíření jejich počtu
- napomoci restrukturalizaci Spolku absolventů a přátel UK a zahájit projekt těsnější spolupráce univerzity s jejími absolventy
- po hodnocení třetí role a internacionalizace provést hodnocení oblasti studia a vědecko-výzkumné činnosti; na základě zkušeností vytvořit podklady pro metodiku tzv. vnitřního hodnocení kvality a pro Vlastní hodnotící zprávu; využívat přitom mezinárodních standardů hodnocení kvality
- analyzovat relevanci a kvalitu hlavních vnějších nástrojů hodnocení kvality na datech z Univerzity Karlovy a výsledky využít k doplnění vnitřního hodnocení
- pokračovat v nasazování technologie 10GE ve fakultních LAN sítích; v souvislosti s vyčerpáním evropského IPv4 adresového prostoru celosvětové sítě Internet provést širší implementaci IPv6 protokolu do fakultních sítí s důrazem na zajištění dostupnosti nabízených služeb i prostřednictvím IPv6
- v závislosti na potřebách fakult pokračovat v řešení problematiky hlasových služeb a implementaci IP telefonie
- nadále průběžně zajišťovat pokrytí univerzitních lokalit službou akademického roamingu
- pokračovat v rozvoji redakčního systému webu univerzity, který povede k možnosti prezentovat dynamická data z dalších komponent informačního systému UK, zavedení intranetu a doplnění webu univerzity o funkcionality pro přihlášené nebo registrované uživatele (např. diskusní fórum, internetový obchod apod.)
- nadále pokračovat v rozšiřování centrální personální aplikace o další funkcionality, zejména v oblasti manažerských výstupů a přehledů a podpory elektronizace procesů souvisejících s pracovněprávními vztahy
- provést detailní návrh celkového redesignu studijního informačního systému, vymezení postupu a priorit jeho inovace; zahájit implementaci nových modulů
- implementovat širší obousměrnou vazbu celouniverzitního systému OBD na systém pro podporu grantové agendy a rozhraní tohoto systému na ekonomické systémy fakult a dalších součástí UK
- v oblasti agendy související se společnými studijními programy typu joint-degree a multiple-degree pokračovat v realizaci cílů, které vyplynuly z analýzy provedené v roce 2012, zejména směrem k evidenci partnerských škol a smluvních vztahů a úprav a doplnění dodatků k diplomům vydávaných absolventům společných studijních programů
- pokračovat v rozšiřování provozu aplikace pro podporu jmenovacího a habilitačního řízení na další fakulty UK
- vybudovat elektronickou evidenci dokumentů ve studijním informačním systému a propojit ji se systémem elektronické spisové služby UK.