
Plán realizace SZ pro rok 2024

Plán realizace SZ UK pro rok 2024



[Plán realizace strategického záměru pro rok 2024 \(PDF\)](#)

- Projednán Vědeckou radou 19. října 2023
- Schválen Akademickým senátem 10. listopadu 2023
- Schválen Správní radou 20. listopadu 2023

ÚVOD

Pro rok 2024 si **Univerzita Karlova stanovila šest priorit**, které shledává pro toto období mimořádně naléhavými:

1. V oblasti vědy a výzkumu je naší prioritou **zahájit a začít uskutečňovat druhý cyklus mezinárodně garantovaného hodnocení úrovně vědy na Univerzitě Karlově**, a to primárně na základě sebeevaluační zprávy za jednotlivé vědní oblasti programu Cooperatio a návštěv členek a členů Rady na místě.
2. Oblastí, které je na univerzitě v posledních letech věnována zvýšená pozornost, je studijní úspěšnost včetně včasného dokončování studia. V návaznosti na dosavadní kroky a poznatky v této oblasti zahájíme **přípravu univerzitní koncepce pro zvyšování úspěšnosti studia**.
3. K nástrojům, jež přispívají ke kvalitě studijní zkušenosti a profesní přípravě, patří systematický rozvoj pedagogických dovedností jak akademických pracovních a pracovníků, tak studujících doktorských studijních programů. I proto je naší prioritou v této oblasti **stanovit kompetenční rámec vysokoškolského učitele**, na který bude navázané oceňování významných odborníků a odborníků v oblasti vysokoškolské výuky, a začít s jeho implementací.
4. Ke sloům a tématům, která byla v roce 2023 nejvíce diskutována, patří umělá inteligence. Univerzita by měla s inovacemi nejen přicházet, ale i podporovat jejich přínosné a odpovědné využívání. Napříč akademickou obcí a ve spolupráci s českými i zahraničními vysokými školami proto budeme **hledat nové cesty pro využívání nástrojů umělé inteligence ve vzdělávání a výzkumu**.
5. S ohledem na měnící se podmínky v oblasti vysokého školství v České republice, na aktuální i budoucí společenské potřeby i na dosavadní vnitrouniverzitní debatu patří k prioritám Univerzity Karlovy v rámci přípravy principů pro rozdělování příspěvků a dotací **diskutovat budoucí podobu rozepisování fixní části příspěvku**.
6. Tak jako v předcházejícím roce i pro rok 2024 zůstává jednou z nejdůležitějších priorit Univerzity Karlovy posilování elektronizace. Konkrétně se zaměříme na **pokračování prací na specifikaci a vývoji nových modulů studijního informačního systému, systémů pro podporu oblastí lidských zdrojů, zprovoznění základní infrastruktury**

pro informační systémy a vnitřní komunikaci (identity management, help-desk) a realizaci procesního portálu jakožto klíčové platformy pro podporu strategického řízení.

I. NEJLEPŠÍ LIDÉ DĚLAJÍ NEJLEPŠÍ UNIVERZITU

- S cílem zvýšit počet nadaných pregraduálních studujících ze zahraničí na všech fakultách univerzity:
 - zintenzivníme spolupráci se středoškolskými zahraničními poradci z prestižních mezinárodních škol, abychom je informovali o nabídce našich cizojazyčných studijních programů (organizace fyzických návštěv na univerzitě, virtuální či fyzické prezentace na mezinárodních středních školách v České republice i v zahraničí);
 - zavedeme virtual office hours pro uchazeče i pro poradce;
 - uspořádáme prezentace o studiu na Univerzitě Karlově pro příjíždějící skupiny zahraničních uchazečů a uchazeček.
(odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kancléřka) (I.1, I.2)
- Ve spolupráci se spolkem Czexpats in Science zavedeme postdoktorandskou diskusní skupinu na bázi modelu Young PI Forum, kterou pořádáme pro seniorní výzkumnice a výzkumníky. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, členka kolegia rektorky pro 4EU+) (I.1)
- Posílíme institucionalizaci role a zapojení studujících bakalářských, magisterských i doktorských studijních programů do různých aktivit 4EU+, například jim umožníme chopit se aktivní úlohy při organizování vědeckých a vzdělávacích konferencí, specificky pro studující doktorských programů pak uskutečníme tematické workshopy a zapojíme je do řešení projektů přijatých v rámci výzvy SEED4EU+. V rámci 4EU+ budeme aktivně vyhledávat příležitosti pro získávání komunitárních zdrojů. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, členka kolegia rektorky pro 4EU+) (I.1, I.2, IV.1)
- V oblasti doktorského studia:
 - zavedeme vybrané portfolio kurzů měkkých dovedností jako součást individuálních studijních plánů;
 - finalizujeme a schválíme standardy školitelky/školitele Univerzity Karlovy (včetně nároků na osoby vedoucí disertační práce) a standardy doktorských studijních programů a uvedeme je do praxe v oblasti akreditací a hodnocení doktorských studijních programů;
 - využijeme k jeho propagaci online i tištěnou verzi magazínu Forum a zviditelníme osobnosti mezi doktorandkami a doktorandy na sociálních sítích, možnosti financování doktorského studia na univerzitě či příklady dobré praxe (industriální doktorand, úspěchy absolventek a absolventů, kteří získají prestižní ocenění, jakou jsou Česká hlava či cena Wernera von Siemens atp.);
 - rozšíříme doktorandské mobility mezi partnerskými univerzitami aliance 4EU+ včetně stáží.
(odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, pror. pro studijní záležitosti, pror. pro vnější vztahy, členka kolegia rektorky pro 4EU+) (I.3, I.4, I.5, IV.1)
- Dokončíme práce na metodickém sjednocení náborového procesu napříč univerzitou a spustíme aplikaci pro výběrová řízení s automatickým propisováním inzerátů na vybrané zahraniční servery. (odpovídá: pror. pro informační technologie, kvestor) (I.6)
- V rámci systému podpory postdoktorandek a postdoktorandů nabídneme akademické kariérní poradenství, konzultace a mentoring. Tato podpora bude koordinována spolu s kariérním centrem. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (I.1, I.9)
- Pro vytváření nových postdoktorských pozic na univerzitě budeme cíleně propagovat program Marie Skłodowska-Curie Actions Postdoctoral Fellowships a COFUND a do příslušné soutěže Horizon Europe předložíme projekt MSCA COFUND. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, pror. členka kolegia rektorky pro 4EU+) (I.1, I.9)
- S cílem zajištění odpovídající metodické a další podpory vyhodnotíme dosavadní fungování systému hodnocení zaměstnankyň a zaměstnanců na akademických, vědeckých a lektorských pozicích. (odpovídá: kvestor, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (I.10)
- V návaznosti na přijetí celouniverzitních rámcových principů kariérního rozvoje a hodnocení technickoadministrativních pracovníků a pracovníků zavedeme příslušná pravidla napříč univerzitou. (odpovídá: kvestor, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (I.10)
- **V oblasti dalšího rozvoje pedagogických dovedností na Univerzitě Karlově:**
 - **implementujeme kompetenční rámec vysokoškolského učitele, na který bude navázané oceňování významných odborníků a odborníků v oblasti vysokoškolské výuky;**
 - v souvislosti se vznikem fakultních center pro podporu výuky a zaváděním základních kurzů pedagogických dovedností vytvoříme vzdělávací program „Train the Trainer“ určený pro nové lektorky a lektory a uskutečníme související podpurná školení;
 - rozšíříme aktivity platformy Paedagogium o systém reflektivních skupin a Inspirativní Café (neformální setkávání vyučujících s tuzemskými a zahraničními odborníky a odborníky zaměřená na sdílení zkušeností týkající se vysokoškolské pedagogiky a didaktiky).
(odpovídá: člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (I.12)
- V rámci naplňování Plánu rovných příležitostí:
 - zahájíme práce (analýza a šetření mezi rodiči) na vytvoření standardu pro podporu zaměstnankyň a zaměstnanců univerzity na mateřské či rodičovské dovolené;
 - v případě schválení projektu v rámci výzvy Národního plánu obnovy zaměřené na vybudování dětské skupiny adaptujeme vybrané prostory pro nové využití;

- ve spolupráci se Sociologickým ústavem AV ČR, v. v. i. uskutečníme dotazníkové šetření týkající se potřeb studujících a zaměstnanců a zaměstnankyň pečujících o osobu závislou;
- zorganizujeme první ročník Ceny za přínos k rovným příležitostem na Univerzitě Karlově;
- vytvoříme manuál inkluzivní komunikace se zaměřením na genderové aspekty pro vyváženější jazyk a kulturu pracovního prostředí;
- zorganizujeme první běh školení ke grantovým schématům se zaměřením na genderový rozměr výzkumu;
- připravíme a přijmeme nový plán pro léta 2025-2027.

(odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (I.13)

- V oblasti zlepšování sociálních podmínek zaměstnankyň, zaměstnanců a studujících a péče o jejich well-being:
 - připravíme nové preventivní Dny zdraví a zorganizujeme neformální sportovní a kulturní networkingové aktivity;
 - navrhne systém refundace či odpuštění poplatku za studentskou kartu ISIC pro příjemce sociální stipendia.
 (odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (I.13)
- S cílem udržet ocenění HR Excellence in Research Award vyhodnotíme dosavadní naplňování principů Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků, připravíme plán na další období a podstoupíme příslušné externí mezinárodní hodnocení. (odpovídá: rektorka, kvestor, kancléřka, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (I.14, I.7)
- Rozšíříme síť zahraničních alumni ambasaderek a ambasadorů v zemích, které jsou pro univerzitu strategicky důležité z pohledu získávání nových studujících. (odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (I.15)

II. VÝZKUM SCHOPNÝ KONKURENCE NA MEZINÁRODNÍ ÚROVNI

- **Zahájíme a začneme uskutečňovat druhý cyklus vnitřního hodnocení vědy, jehož základem budou sebeevaluační zprávy za jednotlivé vědní oblasti programu Cooperatio a návštěvy mezinárodních členek a členů Rady na místě. Výsledky hodnocení využijeme i pro definování profilových oborů na Univerzitě Karlově. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost) (II.1, II.2, II.3)**
- Zahájíme udílení výzkumné podpory Donatio Universitatis Carolinae Chair zaměřené na působení vynikajících seniorních zahraničních vědkyň a vědců na Univerzitě Karlově. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost) (II.1, II.2, II.4)
- S ohledem na zvýšení kvality hodnocení a efektivitu financování interních soutěží Univerzity Karlovy propojíme databáze projektů i hodnotitelek a hodnotitelů; pro navrhovatelky a navrhovatele projektů Grantové agentury Univerzity Karlovy, které nebyly podpořeny, pak zajistíme náležitou zpětnou vazbu, aby mohli svůj návrh vylepšit a předložit znovu. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost) (II.5)
- U nepodpořených žádostí komunitárních projektů zajistíme náležitou zpětnou vazbu společně s doporučeními vhodných dalších kroků a směřování projektové činnosti. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (II.5)
- Zintenzivníme propagaci ERC na Univerzitě Karlově a rozšíříme nabídku online podkladů a návodných dokumentů pro žadatelky a žadatele podle aktuálních potřeb a změn tak, abychom co nejvíce usnadnili proces přípravy návrhů projektů. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost) (II.6)
- Univerzitní služby pro otevřenou vědu posílíme prostřednictvím činnosti sítě fakultních koordinátorek a koordinátorů pro Open Access a ustavením sítě data stewardů, otevřením nového kurzu celoživotního vzdělávání pro data stewardy, zprovozněním pilotní verze datového institucionálního repositáře a na základě studie proveditelnosti migrace repositářů pro otevřené publikování na vyšší verzi systému DSpace. (odpovídá: pror. pro vědeckou činnost, člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků, člen kolegia rektorky pro eGovernment a bezpečnost) (II.10)
- Budeme rozvíjet využívání mezinárodních metadatových standardů (ONIX, THEMA, BISAC) a pokračovat v rozšiřování počtu partnerů pro tisk na přání (print on demand); v tuzemském prostředí budeme spolupracovat s Národní knihovnou České republiky na přípravě národního registru knih. (odpovídá: pror. pro akademické kvalifikace) (II.11)

III. VZDĚLÁVÁNÍ PRO BUDOUCNOST A VZDĚLÁVÁNÍ K BUDOUCNOSTI

- Na základě pilotní vlny a reflexe nabytých zkušeností zahájíme průběžné hodnocení doktorských studijních programů. (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání, pror. pro studijní záležitosti) (III.1)
- S cílem podpořit uskutečňování mezifakultního studia a zefektivnění vzdělávacího procesu včetně včasného dokončování studia zejména ve standardní době studia navýšené o jeden rok bude diskutováno nastavení studijních povinností napříč celou univerzitou. Hlavním nástrojem v tomto ohledu bude novelizace Studijního a zkušebního řádu Univerzity Karlovy, která upraví vybraná ustanovení pro všechny fakulty či případně poskytne taxativní výčet jasně definovaných možností, což povede i ke sjednocení vnitřních předpisů fakult. (odpovídá: pror. pro studijní záležitosti) (III.1, III.8)
- Ve standardech studijních programů:
 - ukotvíme nové nároky na internacionalizaci studijních programů vyučovaných v českém jazyce tak, aby se zvyšovala připravenost studujících a absolventek a absolventů působit v mezinárodním prostředí v alespoň jednom cizím jazyce;

- v návaznosti na národní standardy pro profesní programy připravíme příslušné univerzitní standardy (například zavedení specifických měřítek pro posuzování zapojení odbornic a odborníků z praxe a problematika kvalifikačních prací);
- zahájíme kodifikaci výstupů z učení a univerzitních standardů pro aplikace kreditního systému ECTS včetně přípravy příslušné metodiky a odpovídajících školení pro zaměstnankyně a zaměstnance fakult;
- zpřesníme požadavky na garantky a guaranty základních teoretických předmětů profilujícího základu a předmětů profilujícího základu předmětů, aby byly v souladu s metodikou Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství.

(odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání) (III.1)

- Vytvoříme technické zázemí pro hodnocení výuky studujícími tak, aby se v budoucnu opíralo i o společné jádro jak z hlediska technického zajištění (sjednocení používané aplikaci či formátu výstupů), tak z hlediska obsahu, díky čemuž budou o jednotlivých studijních programech dostupné srovnatelné informace. (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání) (III.1)
- V oblasti posilování sepětí našeho vzdělávání s praxí:
 - vyhodnotíme pilotní běh celouniverzitního kariérního předmětu připravujícího studující na změny trhu práce v 21. století a případně jej případně rozšíříme (např. dvousemestrální kurz nebo více běhů pro více studujících);
 - vytipujeme strategické zaměstnavatele, kteří nabízejí široké spektrum uplatnění pro naše absolventky a absolventy v různých oborech, a oslovíme je s nabídkou partnerství zahrnující i nabídku možnosti vzniku microcertifikátů a spolupráci na Kariérním dni.

(odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (III.2)

- Zareagujeme na nedostatek a vysokou poptávku po vzdělávání středního zdravotnického personálu a podpoříme vznik mezifakultního studijního programu zaměřeného na přípravu vyučujících odborných předmětů na středních zdravotnických školách. (odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání) (III.3)
- V oblasti moderních pedagogických přístupů:
 - zaměříme se na podporu vyučujících i studujících v oblasti blended learningu a zlepšení jejich orientace v e-learningových systémech na podporu výuky (LMS Moodle, MS Teams, StreamServery) i díky specializované příručce;
 - otestujeme a zpracujeme zpětnou vazbu z provozu nového systému pro zpřístupňování audio/video souborů vznikajících na univerzitě;
 - rozšíříme celouniverzitně zajišťované nástroje e-learningu o nástroje pro sdílení digitalizovaných objektů v medicíně a pro kvantitativní analýzu.

(odpovídá: pror. pro studijní záležitosti, člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (III.8)

- **Napříč akademickou obcí a ve spolupráci s českými i zahraničními vysokými školami budeme hledat nové cesty pro využití nástrojů umělé inteligence ve výzkumu, výuce i změně atestací, zejména:**
 - zaměříme se na využívání nástrojů umělé inteligence **v oblasti akademické integrity** (příprava metodik, uskutečnění workshopu pro sdílení zkušeností v souvislosti s písemnými atestacemi a jejich proměnou pod vlivem dostupnosti AI);
 - **obohatíme stávající nabídku vzdělávacích akcí** o téma využití umělé inteligence v rámci akademického psaní;
 - **zajistíme sdílení zkušeností z oborů, které již uměle inteligenci dlouhodobě využívají** (např. obrazové systémy v medicíně a těmi, pro které jsou nástroje nové);
 - budeme **navrhovat opatření, ověřovat jejich dopady** a promítat je do nařízení a směrnic regulujících procesy na Univerzitě Karlově, případně je nabízet dalším vysokým školám k využití.

(odpovídá: pror. pro studijní záležitosti, člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (III.8, V.4)

- **Pro zvýšení šance studujících na dokončení studia:**
 - **připravíme analýzu studijní neúspěšnosti na univerzitě, která bude sloužit jako podklad pro přípravu univerzitní koncepce pro zvyšování úspěšnosti studia, jejíž naplňování povede k omezení výskytu vybraných příčin předčasného ukončení studia;**
 - zapojíme Dobrovolnické centrum Univerzity Karlovy do integrace studujících do univerzitního prostředí;
 - vyhodnotíme, zda revize webu Centra Carolina vedla k větší dostupnosti informací o podpůrných službách pro znevýhodněné studující, a případně provedeme další úpravy.

(odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání, pror. pro studijní záležitosti, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (III.9)

- Uskutečníme pilotní projekt představení univerzitní studijní nabídky na středních odborných školách působících v sociálně vyloučených lokalitách a s přihlédnutím k oborům s vysokou společenskou poptávkou (např. zdravotnictví). (odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (III.9)
- V oblasti celoživotního vzdělávání:
 - Univerzita Karlova udává rámec nově vytvářenému konceptu mikro-certifikátů (micro-credentials), zejména na platformě projektu všech českých veřejných vysokých škol NPO Transformace VŠ (SC C1), a to v kontextu mezinárodní aliance 4EU+ a zadání EU. Nabídneme tento nový, flexibilní, a přitom kvalitní způsob vzdělávání k efektivnímu a udržitelnému nastavení up-skillingu zvláště v oblasti témat společenského zájmu.

Také vyhodnotíme výsledky a zpětnou vazbu z pilotně realizovaných kurzů, které vedly k zisku mikro-certifikátů, a budeme dále rozšiřovat nabídku těchto kurzů na Univerzitě Karlově;

- s cílem zvýšit povědomí o aktivitách Centra celoživotního vzdělávání budeme rozvíjet spolupráci a provazovat společné aktivity s organizacemi, které se zaměřují na studující středních škol či širokou veřejnost (např. Asociace neziskových organizací);
- připravíme návrhy zájmových kurzů celoživotního vzdělávání zaměřených na komunikaci a popularizaci vědy či dobrovolnictví a aktivní občanskou participaci;
- nabídneme kurzy celoživotního vzdělávání zaměřené na upskilling a reskilling, a to primárně prostřednictvím webu Klubu Alumni Univerzity Karlovy a na akcích pro absolventky a absolventy;
- dokončíme inovaci vzdělávací části expozice centra Didaktikon z roku 2023.
(odpovídá: pror. pro vnější vztahy, člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kancléřka) (III.10)
- Využívání elektronických informačních zdrojů studujícími podpoříme prostřednictvím distribuce nového průvodce světem elektronických informačních zdrojů na Univerzitě Karlově mezi vyučující i studující. (odpovídá: člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (III.11)
- Služby knihoven pro studující se specifickými potřebami rozšíříme díky aplikaci výjimky z autorského zákona o možnost přístupu k digitalizovaným učebním textům v Digitální knihovně Kramerius Univerzity Karlovy. (odpovídá: člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (III.11)
- Dokončíme funkcionality archivního informačního systému nutné pro dlouhodobou ochranu digitálních archiválií a pořídíme potřebný hardware. (odpovídá: pror. pro akademické kvalifikace, člen kolegia rektorky pro e-governance) (III.12)

IV. INTERNACIONALIZACE JE KRITICKOU PODMÍNKOU KVALITY A KONKURENCESCHOPNOSTI

- Vypracujeme komplexní strategii internacionalizace Univerzity Karlovy. (odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti, členka kolegia rektorky pro 4EU+) (IV.1 až IV.10)
- V alianci 4EU+ se zaměříme na:
 - přípravu pravidel a metodik definujících způsoby a podmínky využití distančních forem výuky včetně virtuální mobility ve všech formách studia;
 - další vývoj aliančního e-learningového systému a jeho propojení se systémy univerzity;
 - koncepční rozvoj meziuniverzitního studia na mezinárodním poli v návaznosti na výsledky projektu zaměřeného na pilotování European Degree Label; získávání návazného financování z externích zdrojů pro vzdělávací a výzkumné aktivity 4EU+ s důrazem na komunitární zdroje;
 - spolupráci při rozvoji politiky European Open Science Cloud a sdílení zkušeností s podporou Citizen Science v rámci aliance;
 - při naplňování 4EU+ Language Policy se zaměříme na ustavení certifikačního střediska SELFEE, které podpoří výuku aliančních jazyků a zvýší šance bilingvních studujících i akademických pracovníků a pracovníků na úspěch na zahraničních univerzitách i v evropských institucích.
(odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti, členka kolegia rektorky pro 4EU+, pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání) (IV.1, IV.4, III.6)
- Obdobným způsobem jako v rámci aliance 4EU+ budeme rozvíjet i vztahy s našimi předními partnery ze strategických regionů:
 - budeme usilovat o uzavření dohody s Ministerstvem školství Spojených států amerických týkající se programu studentských půjček Direct Loan Program;
 - v regionu Asie prohloubíme spolupráci s tchajwanskými univerzitami (podepsání smluv s novými institucemi, spuštění mezinárodního projektu).
(odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti) (IV.3)
- Nabídneme nové programy přípravy ke studiu v českém i anglickém jazyce. (odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti) (IV.4, IV.6, I.7)
- V rámci podpory, kterou nabízí CU Staff Welcome Centre, připravíme jednotné metodické materiály a postupy, čímž sjednotíme procesy týkající se podpory zahraničních zaměstnankyň a zaměstnanců na Univerzitě Karlově, a vzdělávací semináře zabývající se problematikou mezikulturní komunikace. (odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (IV.6)
- S cílem podpořit zájem o mobilitu:
 - zvýšíme informovanost jak členů akademické obce, tak i administrativních pracovníků a pracovníků podílejících se na uskutečňování mobility o všech typech výměnných programů, zvláštní pozornost přitom budeme věnovat znevýhodněným osobám;
 - posílíme propagační aktivity (internetové stránky univerzity, portál Charles Abroad, spolupráce s Erasmus Student Network, účast na mezinárodních aktivitách sloužících k propagaci meziuniverzitní spolupráce a mobility);
 - pilotně vyhlásíme program finanční podpory mobility studujících se specifickými potřebami, který bude komplementárním nástrojem ke všem ostatním typům mobility, a navážeme spolupráce s partnery v rámci 4EU + za účelem koordinace a podpory výjezdů této cílové skupiny.

(odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti) (IV.8, IV.1)

- Vytvoříme systematickou podporu strategických výzkumných center (v první fázi Izrael a Afrika) na Univerzitě Karlově. (odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti) (IV.9)
- V návaznosti na převzetí koordinační role v uskupení CENTRAL od Vídeňské univerzity se zaměříme na rozvinutí společných výzkumných projektů, spolupráce v oblasti výuky a třetí role partnerských univerzit. (odpovídá: pror. pro zahraniční záležitosti, členka kolegia rektorky pro 4EU+) (IV.10)

V. JEDNOTA V ROZMANITOSTI – SPOJENÍ ZNAČKOU, SPOJENÍ PRINCIPY

- V oblasti ochrany práv a vytváření podmínek bezpečného, ohleduplného a neohrožujícího studijního, pracovního a akademického prostředí, v němž existují rovné příležitosti, zviditelníme činnost ombudsmanky Univerzity Karlovy, budeme uvážlivě a účinně řešit případy nevhodného chování a nerovného zacházení, na jejich podkladě zavádět systémová opatření a náležitou pozornost věnovat podpoře profesionalizace pracovníků a pracovníků a služeb v této oblasti. (odpovídá: rektorka) (V.1)
- Zaměříme se na intenzivnější prezentaci aktivit Univerzity Karlovy, její třetí role univerzity a Strategie rovných příležitostí, a to jak novinářské obci, tak i široké veřejnosti, a našeho příspěvku k zásadním otázkám rozvoje oblasti školství i aktuálním společenským tématikám; k tomuto účelu využijeme online i tištěné verze časopisu Forum, web univerzity a sociální sítě v odpovídajících jazykových mutacích. (odpovídá: rektorka, pror. pro vnější vztahy) (V.1)
- V oblasti udržitelného rozvoje:
 - vyhodnotíme implementaci Akčního plánu pro roky 2023–2024 a připravíme navazující dokument na další dva roky, ve kterém zohledníme aktivity podpořené v rámci Národního plánu obnovy;
 - prostřednictvím sítě koordinátorů udržitelného rozvoje, odborných pracovních skupin pro oblast „Správa a provoz“, studentských spolků či s využitím zásobníku podnětů a nápadů zefektivníme a posílíme komunikaci a koordinaci uvnitř univerzity v oblasti aktivit fakult a dalších součástí, které jsou zapojeny do celouniverzitního řešení agendy udržitelného rozvoje;
 - rozšíříme monitoring odpadů o další komodity a posílíme prevenci vzniku, třídění a dalšího zpracování odpadů;
 - rozšíříme nabídku udržitelného a zdravého stravování a postupně budeme snižovat environmentální stopu stravovacích služeb univerzity;
 - navážeme na zprávu o aktuálním stavu energetických auditů napříč univerzitou a její doporučení pro další postup a zveřejníme informace o uhlíkové stopě Univerzity Karlovy za rok 2022 v kategoriích Scope 1 a Scope 2;
 - formulujeme opatření/doporučení pro využívání environmentálně šetrnějších způsobů dopravy napříč univerzitou;
 - zaměříme se na udržitelnější konání univerzitních akcí;
 - zintenzivníme podporu studijních programů a předmětů v oblasti udržitelného rozvoje a spolupráci se vzdělávacími médii a platformami;
 - podpoříme zapojení studujících do aktivit spojených s agendou udržitelného rozvoje, ať již vyhlášením další grantové výzvy či prostřednictvím studentských spolků a iniciativ.

(odpovídá: členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor) (V.2)

- Využijeme nové propagační logo Univerzity Karlovy jako součást připravovaného systému corporate identity (marketing směrem k veřejnosti či uchazečkám a uchazečům). (odpovídá: pror. pro vnější vztahy) (V.3)
- Na základě webových stránek nakarlovku.cz a studycharles.cz vytvoříme novou stránku pro uchazeče o studium a zájemce o celoživotní vzdělávání. (odpovídá: pror. pro vnější vztahy, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, člen kolegia rektorky pro rozvoj pedagogických kompetencí akademických pracovníků) (V.3)
- Pro podporu činnosti studentských spolků a aktivit:
 - natočíme instruktážní videa pokrývající témata od založení registrovaného spolku až po zpracování finanční závěrky a uskutečníme návazná setkání;
 - zajistíme technický rozvoj databáze k evidenci a správě spolkové činnosti a aktualizaci aplikace pro buddy program;
 - zavedeme pravidelnou rubriku týkající se akcí studentských spolků v newsletteru pro studující.

(odpovídá: pror. pro vnější vztahy, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (V.3, V.5)

- Vytvoříme plnohodnotné rozhraní a implementujeme další dílčí softwarové nástroje pro interní komunikaci k využití napříč celou univerzitou a zajistíme příslušná školení pro zaměstnankyně a zaměstnance. (V.3, V.5) (odpovídá: kancléřka, pror. pro informační technologie)
- S cílem zlepšit spolupráci uvnitř univerzity:
 - připravíme jednotnou metodiku zaměstnávání cizinců na Univerzitě Karlově, která usnadní zajišťování povinných odvodů do zahraničí;
 - zorganizujeme kulaté stoly s tematikou joint-degree a cotutelle a školení týkající nastavení praxí v rámci studijních programů;
 - nastavíme efektivní spolupráci a jednotný standard mezi jednotlivými poradenskými centry;
 - uskutečníme minimálně pět koordinačních setkání fakultních projektových útvarů a dva workshopy pro ekonomická a personální oddělení k projektům financovaným z Evropských strukturálních a investičních fondů a Národního plánu obnovy.

(odpovídá: pror. pro koncepci a kvalitu vzdělávání, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj, kvestor) (V.5)

- V souladu se schváleným harmonogramem budeme naplňovat vizi a cíle definované ve Strategii mezisektorové spolupráce Univerzity Karlovy, včetně úpravy interních pravidel. (odpovídá: člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (II.9, II.10, V.6)
- **Při přípravě Principů pro rozdělování příspěvků a dotací na Univerzitě Karlově pro rok 2025 se zaměříme na diskusi budoucí o podobě rozepisování fixní části příspěvku.** (odpovídá: rektorka, kvestor, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (V.7)
- S cílem rozvinout činnost Nadačního fondu Univerzity Karlovy:
 - navážeme spolupráci s odborníky a odborníky v oblasti fundraisingu, zavedeme databázi dárců a vypíšeme dárcovskou výzvu cílenou na malé dárce z řad absolventek a absolventů;
 - posílíme propojení mezi Klubem Alumni a Nadačním fondem Univerzity Karlovy například ve formě společných kampaní zacílených na malé a střední dárce, návrhu společné Customer Relationship Management databáze či rubriky v newsletteru.
 (odpovídá: kancléřka, členka kolegia rektorky pro sociální záležitosti a udržitelný rozvoj) (I.15, V.6)
- Vytvoříme systém pro identifikaci a čerpání inovačního potenciálu pro Univerzitu Karlovu a město Praha z řad rezidentů Kampusu Hybernská; za účelem podpory spolupráce uspořádáme minimálně čtyři setkání zástupkyň a zástupců akademického, veřejného, neziskového nebo soukromého sektoru. (odpovídá: kancléřka, pror. pro vnější vztahy, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (V.10)
- Budeme pokračovat v rekonstrukci kolejí Na Větrníku, Na Kotli, Praha Hostivař a Kajetánka I. (odpovídá: pror. pro strategickou spolupráci a rozvoj) (V.12)
- Zahájíme výstavbu minikampusů v Hradci Králové, na Albertově a v Motole. (odpovídá: pror. pro strategickou spolupráci a rozvoj) (V.12)
- Zahájíme projektové práce na výstavbu sportovního areálu Fakulty tělesné výchovy a sportu, zahájíme rekonstrukci objektů Pedagogické fakulty v ulici Rettigové a rekonstrukci prostor v Jinonicích pro Fakultu sociálních věd. (odpovídá: pror. pro strategickou spolupráci a rozvoj) (V.12)
- Budeme pokračovat v rekonstrukci objektu Filozofické fakulty v Opletalově ulici a objektu Evangelické teologické fakulty v Černé ulici. (odpovídá: pror. pro strategickou spolupráci a rozvoj) (V.12)
- Zahájíme práce na upgrade systému pro elektronickou pasportizaci nemovitého majetku univerzity a implementaci systému BIM. (odpovídá: pror. pro strategickou spolupráci a rozvoj) (V.12)
- **V oblasti posilování elektronizace univerzity:**
 - zavedeme elektronickou podporu pro sběr, evidenci, vyhodnocování a prioritizaci aktivit univerzity v oblasti informačních technologií v souladu se Strategií IT Univerzity Karlovy (model víceletého řízení, plánování a realizace projektů);
 - současně vytvoříme proces pro určení projektových požadavků na informační technologie v rámci specifikace projektů a aktivit;
 - **připravíme a realizujeme společný procesní portál (zpracování dokumentace, postupů, procesů, metodik do podoby jednotně popsaných a udržovaných business modelů agend univerzity);**
 - zavedeme jednotný centrální systém rolí poskytující možnost škálování přístupů k datům na základě příslušnosti k připraveným technickým a business rolím;
 - implementujeme jednotnou metodiku a jednotné číselníky do všech provozovaných instancí ekonomického systému Univerzity Karlovy;
 - **zaměříme se na vývoj částí nových modulů studijního informačního systému pro studující a ostatních modulů;**
 - spustíme inovovaný provozní modul HR pro hodnocení zaměstnankyň a zaměstnanců;
 - **formulujeme koncepci datové politiky, zahrnující systémové poskytování konkrétních výstupů z datového skladu;**
 - v oblasti manažerského informačního systému se zaměříme na jednotnou prezentaci výstupů a sestav ekonomických dat pro řešitele s rozšířením na další agendy univerzity;
 - zprovozníme základní moduly infrastruktury podepisování odpovídající zákonným povinnostem univerzity a eGovernmentu.
 (odpovídá: pror. pro informační technologie, člen kolegia rektorky pro eGovernment a bezpečnost, kvestor) (V.9, V.13, I.10)
- Ve spolupráci s Evropskou asociací univerzit (Institutional Evaluation Programme) uskutečníme nezávislé, mezinárodní hodnocení toho, jak Univerzita Karlova naplňuje cíle, které si stanovila ve svém strategickém záměru. (odpovídá: rektorka, kvestor, člen kolegia rektorky pro strategie, analýzy a transfer) (V.14)