

UNIVERZITA KARLOVA

**PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO - STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
UNIVERZITY KARLOVY 2016-2020 PRO ROK 2018**

Projednáno Vědeckou radou Univerzity Karlovy dne 26. října 2017
Schváleno Akademickým senátem Univerzity Karlovy 10. listopadu 2017
Schváleno Správní radou Univerzity Karlovy dne 20. listopadu 2017

PLÁN REALIZACE DLOUHODOBÉHO – STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU UNIVERZITY KARLOVY 2016-2020 PRO ROK 2018

VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE ATRAKTIVNÍM MÍSTEM PRO STUDIUM VE VŠECH TYPECH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ PRO DOMÁCÍ A ZAHRANIČNÍ STUDENTY I PRO POSLUCHAČE V PROGRAMECH CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.

Cíl 1: Univerzita Karlova je pro kvalitní uchazeče vyhledávanou vysokou školou.

- Zpracování návrhu marketingové strategie univerzity pro získávání zahraničních studentů. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, prof. Škrha)
- Zjednodušení a zpřehlednění informací pro uchazeče na internetových stránkách univerzity, zatraktivnění informačních a propagačních materiálů v českém i anglickém jazyce, případně i dalších jazycích. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, prof. Škrha)
- Optimalizace termínů zveřejnění podmínek přijímacího řízení vzhledem k cíli rozvíjet účast na domácích a zahraničních veletrzích a oslovovat kvalitní uchazeče o studium. (zodpovídá: prof. Králíčková)
- Zahájení řešení projektu podpořeného z Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání, jehož cílem je zefektivnění přijímacího a přezkumného řízení. (zodpovídá: prof. Králíčková)
- Rozšíření dosavadních aktivit Juniorské Univerzity Karlovy o nový koncept „JUK plus“ (jednorázové akce na fakultách) a o virtuální formy, a to „i-JUK“ (virtuální prostředí mobilních aplikací) a „e-JUK“ (virtuální výukové e-learningové prostředí Moodle). (zodpovídá: prof. Králíčková)

Cíl 2: Univerzita Karlova se profiluje jako otevřená, internacionalizovaná, výzkumná univerzita atraktivní v širokém spektru studijních programů a oborů.

- Dokončení transformace vybraných studijních programů a jejich příprava k vnitřnímu schválení v rámci institucionální akreditace; po rozhodnutí o udělení institucionální akreditace zahájení procesu jejich vnitřního schvalování Radou pro vnitřní hodnocení, nebo jejich příprava k akreditaci Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství. (zodpovídá: prof. Wildová)
- Zajištění legislativních a organizačních podmínek pro přechod studentů ze studijních programů a oborů, jimž na konci přechodného období, jak je stanoveno zákonem o vysokých školách, skončí akreditace, do nových studijních programů. (zodpovídá: prof. Wildová)

Cíl 3: Univerzita Karlova se profiluje jako kosmopolitní univerzita, která je atraktivní pro zahraniční studenty a učitele.

- Podpora nových i stávajících úspěšných mezinárodních letních škol a rozvoj spolupráce se zahraničními alumni jakožto nástrojů celouniverzitní podpory pro uskutečňování a rozvoj studijních programů v cizích jazycích. (zodpovídá: prof. Králíčková, prof. Kovář, prof. Rovná)
- Zpracování nových nástrojů a ukazatelů internacionalizace a nových trendů internacionalizace vzdělávací a tvůrčí činnosti v rámci nového akreditačního procesu a vnitřního systému hodnocení kvality studijních programů. (zodpovídá: prof. Wildová)

- Identifikace vhodných nefinančních benefitů (např. založení mezinárodní mateřské školy, jazyková výuka, sportovní a kulturní aktivity) pro posílení motivace zahraničních akademických a vědeckých pracovníků působit na Univerzitě Karlově. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, prof. Králíčková, prof. Škrha, prof. Konvalinka)

Cíl 4: Univerzita Karlova soustavně rozvíjí koncept celoživotního učení spojený s vytvářením nových nabídek a formátů programů, které bude možno propojovat i s pregraduálním či postgraduálním vzděláváním.

- Implementace novelizovaných předpisů pro oblast celoživotního vzdělávání do praxe fakult a dalších součástí včetně úpravy funkčnosti příslušných částí informačního systému univerzity. (zodpovídá: prof. Králíčková)
- Aktualizace stávajících a příprava nových katalogů obsahujících nabídku programů celoživotního vzdělávání pro různé cílové skupiny. (zodpovídá: prof. Králíčková).
- Přeprocování relevantních modulů jednosemestrálního e-learningového volitelného předmětu *Management vědy a inovací* do podoby externě nabízených kurzů celoživotního vzdělávání, a to v české i anglické mutaci. (zodpovídá: Mgr. Kosová)

Cíl 5: e-UK: Univerzita Karlova je místo, kde jsou pro vzdělávání ve výrazné míře využívány moderní metody a technologie.

- Rozvoj Centra pro e-learning prostřednictvím školení uživatelů v oblasti e-learningu i dalších technik distančního vzdělávání a podpory otevřených výukových materiálů (*Open Educational Resources*). (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková)
- Další rozvoj LMS Moodle a spuštění platformy pro MOOC kurzy. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková, MUDr. Feberová)
- Vytvoření hardwarové infrastruktury pro pokrytí nároků vyplývajících z provozu centrálních e-learningových nástrojů. (zodpovídá: Ing. Papírník, MUDr. Feberová)
- Podpora implementace systému Turnitin, jež preventivně zabraňuje plagiatorismu, slouží k jeho detekci a také podporuje dovednosti nutné pro rozvoj tvůrčího psaní studentů, realizace technických a metodologických podpor pro jeho uživatele. (zodpovídá: prof. Králíčková, MUDr. Feberová)
- Zprovoznění systému Kramerius pro zpřístupnění digitalizovaných materiálů a spuštění digitalizace doporučené literatury. (zodpovídá: prof. Kovář, MUDr. Feberová)

Cíl 6: Na Univerzitě Karlově existuje spolehlivý systém zabezpečení a hodnocení kvality vzdělávací činnosti.

- V návaznosti na nový akreditační proces nastavení vnitřního systému hodnocení kvality studijních programů, včetně legislativního a elektronického zázemí, a vytvoření metody pro fakulty a garanty studijních programů. (zodpovídá: prof. Wildová)
- Na základě výsledků pilotního šetření nastavení systému hodnocení kvality závěrečných prací. (zodpovídá: prof. Wildová)
- Provedení celouniverzitního šetření týkajícího se hodnocení kvality vzdělávací činnosti a souvisejících podpůrných činností studenty a šetření mezi absolventy týkajícího se hod-

nocení kvality vzdělávací činnosti a souvisejících podpůrných činností, jakož i jejich připravenosti pro trh práce či pracovního uplatnění. (zodpovídá: prof. Wildová)

- Zpracování zprávy navazující na mezinárodní hodnocení (*progress report*), která týmu Evropské asociace univerzit poskytne informace, jak Univerzita Karlova využila jeho závěrů a doporučení, včetně rozpracování způsobu naplňování vybraných priorit. (zodpovídá: prof. Wildová)

DOKTORSKÉ STUDIUM

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE ATRAKTIVNÍ EVROPSKÁ VYSOKÁ ŠKOLA, JEŽ KLADE VELKÝ DŮRAZ NA DOKTORSKÉ STUDIUM.

Cíl: Univerzita Karlova je vysoce kvalitním centrem doktorského studia, které posiluje excelenci a mezinárodní přesah svých doktorských studijních programů.

- Zvýšení doktorandských stipendií a hledání dalších forem finanční podpory doktorandů. (zodpovídá: pan rektor, prof. Royt, Ing. Oliveriusová, fakulty)
- Zajištění intenzivní spolupráce s Akademií věd České republiky při reakreditaci a přípravě nových studijních programů uskutečňovaných v rámci společného systému přípravy studentů doktorského studia. (zodpovídá: prof. Wildová, prof. Royt)
- Rozvoj platformy doktorského studia jako otevřeného portálu pro uchazeče a studenty s cílem přispět k dalšímu sjednocování a propojování informací o doktorském studiu na Univerzitě Karlově a zpřehledňování nabídky vzdělávacích seminářů a dalších aktivit pro studenty. (zodpovídá: prof. Royt)
- Podpora zvyšování počtu studentů, kteří studují doktorské studium v režimu *cotutelle*, prostřednictvím metodických seminářů a propagace na fakultách. (zodpovídá: prof. Royt, prof. Škrha)

VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE PŘEDNÍ, MEZINÁRODNĚ UZNÁVANÁ VÝZKUMNÁ UNIVERZITA S ŠIROKÝM SPEKTRUM KVALITNÍCH OBORŮ.

Cíl 1: Univerzita Karlova náleží mezi špičkové evropské výzkumné univerzity.

- Identifikace profilových a excelentních oborů s pomocí vnitřního systému hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce a jejich podpora v rámci nového systému bonifikací programů PROGRES. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)
- Realizace podpůrných opatření pro akademické a vědecké pracovníky, kteří jsou předkladateli projektových žádostí do soutěží o významné mezinárodní granty:
 - implementace opatření rektora *Podpora přípravy mezinárodních kolaborativních projektů*, které podporuje žadatele v roli koordinátora projektu, a *Podpora podávání žádostí o ERC projekty*;
 - průběžná podpora řešitelů univerzitních projektů PRIMUS;
 - realizace vzdělávacích aktivit jako jsou Workshop psaní projektů Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships, Workshop na psaní projektů Evropské výzkumné rady, Staff Training Week pro grantové poradce či Kurz projektového řízení;

- zvýšení informovanosti prostřednictvím spuštění nových internetových stránek věnovaných mezinárodní vědě a vydání informační brožury.

(zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Rovná)

Cíl 2: Univerzita Karlova má vytvořen systém, kterým zabezpečuje dlouhodobý rozvoj své vědecké a tvůrčí činnosti.

- Příprava vnitřního systému hodnocení kvality vědecké a tvůrčí práce jednotlivých oborů, které jsou na Univerzitě Karlově rozvíjeny, v podobě vypracování strategického plánu hodnocení a podrobné metodiky, technické úpravy systémů a sběru potřebných dat. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Royt)

Cíl 3: Univerzita Karlova přispívá k řešení naléhavých společenských problémů a podporuje aplikaci výsledků vědecké a tvůrčí činnosti.

- Aktualizace nastavení systému technologického transferu na univerzitě v kontextu příprav pro Národní inovační fond a podporu *spin-off* firem. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)
- Vyhlášení posledního interního kola soutěže *Podpora procesu komercializace výsledků výzkumu a vývoje na Univerzitě Karlově v Praze*, který je financován Technologickou agenturou České republiky, a analýza dalšího uplatnění dosavadních výsledků projektu. (zodpovídá: Mgr. Kosová, prof. Hála)
- Vyhledávání nových příležitostí pro financování *proof of concept* projektů, a to jak z veřejných dotačních zdrojů, tak ze soukromých zdrojů. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Mgr. Kosová)
- Dořešení otázek spojených s využitím výsledků vědy, výzkumu a inovací v rámci nástroje *Využívání institutu zaměstnaneckého díla*. (zodpovídá: prof. Royt)

TŘETÍ ROLE

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE INSTITUCÍ S VYSOKOU AUTORITOU; JEJÍM STANOVISKŮM A NÁZORŮM NÁLEŽÍ VE SPOLEČNOSTI VELKÁ VÁHA.

Cíl 1: Univerzita Karlova se podílí na směřování společnosti a je místem pro setkávání členů akademické obce a širší veřejnosti.

- Zorganizování oslav 100. výročí založení Československé republiky v podobě projektu *Univerzita a republika* včetně uspořádání vědecké konference na téma *Univerzita a republika – sto let v kontextu mezinárodních vztahů* a vydání mimořádných publikací (především ve vztahu k Univerzitě Karlově). (zodpovídá prof. Kovář)
- Organizace společenských akcí u příležitosti dalších významných výročí, například připomínka sta let od konce 1. světové války. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Royt)
- Zorganizování vědeckých kulatých stolů a tiskových konferencí vedení univerzity k aktuálním tématům, významným výročím či úspěchům v oblasti vzdělávání, vědy, výzkumu. (zodpovídá: prof. Kovář)
- Implementace komunikační a marketingové strategie pro aktivity transferu technologií s cílem popularizovat toto téma pro vnitřní i vnější partnery a širší veřejnost, včetně praktického zapojení univerzity do společných projektů s partnery z veřejného i komerčního sektoru. (zodpovídá: Mgr. Kosová)

- Udržení místa univerzity v předsednictvu spolku *Transfera.cz* a členství jejích zástupců v odborných mezinárodních asociacích zabývajících se přenosem poznatků a technologií (např. ASTP/PROTON a dalších), jakož i rozvoj spolupráce s individuálními zahraničními partnery jako jsou KU Leuven Research & Development Tech Transfer Office či Unitectra – Technology Transfer Universities of Basel, Bern and Zürich. (zodpovídá: Mgr. Kosová)
- Uspořádání odborného setkání organizace *Transfera.cz* na půdě univerzity a dalších akcí na téma spolupráce univerzity a komerčního sektoru. (zodpovídá: Mgr. Kosová)
- Rozšiřování databáze partnerů a potenciálních sponzorů univerzity pro fundraisingové aktivity. (zodpovídá: MUDr. Prášil)

Cíl 2: Univerzita Karlova je otevřená, moderní a vnitřně rozmanitá instituce, která je takto dlouhodobě vnímána veřejností.

- Dokončení první etapy posilování značky Univerzita Karlova prostřednictvím doladění *Jednotného vizuálního stylu*, včetně přechodu fakult a dalších součástí k šabloně a grafické podobě internetové domény *cuni.cz*. (zodpovídá: prof. Kovář)

SPOLEČENSTVÍ LIDÍ

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE SPOLEČENSTVÍ STUDENTŮ, AKADEMICKÝCH A VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ I DALŠÍCH ZAMĚSTNANCŮ A ABSOLVENTŮ, KTERÉ JE CHARAKTERISTICKÉ SVOU RŮZNORODOSTÍ I SOUNÁLEŽITOSTÍ S UNIVERZITOU KARLOVOU JAKO CELKEM.

Cíl 1: Na Univerzitě Karlově existuje otevřená komunikace a sounáležitost mezi lidmi, kteří zde působí.

- Identifikace potřeb studentských spolků a zpracování koncepce rozvoje podpory jejich činnosti. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)

Cíl 2: Univerzita Karlova je instituce, která zabezpečuje důstojné podmínky pro všechny zaměstnance (akademické, vědecké i další pracovníky) a pomáhá jim cílenou sociální politikou.

- Přijetí a implementace novely Vnitřního mzdového předpisu Univerzity Karlovy týkající se valorizace tarifních tříd a jejich zpřehlednění v případě technickohospodářských pracovníků. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)
- Příprava interní analýzy a akčního plánu pro projekt HR Award. (zodpovídá: doc. Konvalinka, Ing. Oliveriusová, MUDr. Prášil)
- Zavedení a uskutečňování nových vzdělávacích programů vedoucích k rozvoji pedagogických a didaktických kompetencí akademických pracovníků, resp. manažerských a sociálně-psychologických kompetencí zaměstnanců univerzity. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, prof. Králíčková, prof. Wildová)
- Realizace cílů střednědobé koncepce rozvoje sociální politiky Univerzity Karlovy (např. rozvoj benefitního programu, služeb péče o děti zaměstnanců, nástrojů adaptace nových zaměstnanců). (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová, Ing. Oliveriusová)
- Analýza možností rozšíření zaměstnaneckých benefitů poskytovaných fakultami s důrazem na vzdělávací aktivity. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)

- Prohloubení spolupráce s firmami nabízejícími benefity pro zaměstnance a absolventy univerzity s cílem zkvalitnit jejich nabídku a zvýšit jejich využívání cílovými skupinami, rozvíjení užší spolupráce s vybraným okruhem firem poskytujících výraznější slevy, cílené nabídky na sezónní aktivity. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová, prof. Rovná)

Cíl 3: Univerzita Karlova je instituce, která systematicky podporuje své studenty, oceňuje jejich výsledky a je otevřená jejich různým skupinám a aktivitám.

- Zkvalitnění propagace *Orientačního týdne* a šíření jeho vybraných přednášek on-line pomocí nových technologií (streamování vybraných přednášek a vstupů), zorganizování obdobného orientačního dne pro zahraniční studenty. (zodpovídá: prof. Králíčková, PhDr. Němcová Tejkalová)
- V návaznosti na dosavadní cyklus seminářů na podporu kariéry příprava volitelného předmětu *Rozvoj kariérových a studijních kompetencí* určeného pro studenty Univerzity Karlovy i dalších vybraných vysokých škol, uskutečnění jeho pilotního běhu a vyhodnocení. (zodpovídá: prof. Králíčková)
- Zkvalitnění nástrojů zaměřených na podporu studia studentů se speciálními potřebami a studentů socioekonomicky znevýhodněných na základě výsledků šetření dokončených v roce 2017, např. asistenčních služeb, bezbariérové přístupnosti budov, služeb pro studenty-rodice či materiální a finanční podpory. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)
- Zviditelnění dostupných informací o informačních a poradenských službách a službách pro studenty se speciálními potřebami na internetových stránkách univerzity. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová, prof. Kovář)
- Zorganizování semináře pro zaměstnance univerzity zaměřeného na práci se zahraničními uchazeči i studenty, zahájení činnosti podpůrné terapeutické skupiny pro zahraniční studenty. (zodpovídá: PhDr. Němcová Tejkalová)
- Další zkvalitňování prezentace a propagace univerzitních a fakultních cen s maximálním využitím moderních komunikačních prostředků jako jsou Facebook, Instagram či kanál Univerzity Karlovy na Youtube. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Králíčková)

Cíl 4: Společenství Univerzita Karlova tvoří nejen její studenti a zaměstnanci, ale i její absolventi a přátelé.

- Úprava portálu a sociálních sítí pro absolventy a aplikace pro správu databáze absolventů s cílem dále posilovat komunikaci směrem k *alumni* a zvýšit jejich účast na aktivitách nabízených univerzitou. (zodpovídá: prof. Rovná)
- Zlepšení propagace podmínek pro vytváření programů dalšího vzdělávání absolventů, zejména realizace kurzů zaměřených na kariéerní poradenství a rozvoj měkkých dovedností. (zodpovídá: prof. Rovná, prof. Králíčková, PhDr. Němcová Tejkalová)

ZABEZPEČENÍ ČINNOSTÍ

HLAVNÍ PRIORITY DZ 2016–2020: UNIVERZITA KARLOVA JE SILNÁ VEŘEJNÁ INSTITUCE S MODERNÍM STRATEGICKÝM ŘÍZENÍM, EFEKTIVNÍM HOSPODAŘENÍM A KVALITNÍ INFRASTRUKTUROU.

Cíl 1: Na Univerzitě Karlově se v rámci akademické samosprávy vhodně uplatňují prvky strategického řízení.

- Důsledné dodržování časového prostoru, v souladu s vnitřními předpisy Univerzity Karlovy, pro vyjádření fakult k dokumentům zásadního významu. (zodpovídá: pan rektor)
- Dokončení implementace celouniverzitního systému elektronické spisové služby na fakultách a dalších součástech a jeho postupná integrace s klíčovými agendovými informačními systémy používanými na univerzitě. (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník)

Cíl 2: Univerzita Karlova rozšiřuje svoji zahraniční činnost.

- Implementace Strategie internacionalizace Univerzity Karlovy. (prof. Škrha, prof. Rovná, prof. Králíčková, prof. Wildová, prof. Kovář, doc. Konvalinka)
- Zlepšení informovanosti o zahraniční spolupráci pro studenty a akademické pracovníky univerzity prostřednictvím internetových stránek, nových médií (Facebook, Youtube, LinkedIn, Twitter), newsletteru či využití zkušeností studentů, kteří absolvovali zahraniční stáž. (zodpovídá: prof. Kovář, prof. Škrha)
- Organizace mezinárodní rektorské konference k 100. výročí založení republiky konané ve dnech 24. až 25. 10. 2018 a její využití k prohloubení vztahů s mezinárodními organizacemi (např. UNICA, Coimbra Group, LERU, Europaeum) a partnerskými univerzitami. (zodpovídá: prof. Škrha, prof. Rovná)
- Aktivní zapojení do přípravy 9. rámcového programu Evropské unie ve výzkumu a inovacích. (zodpovídá: prof. Rovná, prof. Škrha)
- Řešení problematiky odvodů zdravotního a sociálního pojištění zahraničních pracovníků ve spolupráci s dalšími vysokými školami. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, prof. Škrha).

Cíl 3: Univerzita Karlova je ekonomicky stabilní institucí.

- Průběžná aktualizace Strategického plánu rozvoje Univerzity Karlovy jako nástroje pro aplikaci projektových žádostí do Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání a zajištění udržitelnosti systému pro jeho správu. (zodpovídá: prof. Hála)
- Zajištění realizace projektů *Zvýšení kvality vzdělávání na Univerzitě Karlově a jeho relevance pro potřeby trhu práce a Zkvalitnění strategického řízení na Univerzitě Karlově v oblasti lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji*, popř. dalších přijatých celouniverzitních nebo vícefakultních projektů v rámci operačních programů Evropských strukturálních a investičních fondů. (zodpovídá: prof. Hála)
- Zahájení implementace jednotného ekonomického informačního systému univerzity. (zodpovídá: Ing. Papírník)
- Zajištění zákonných požadavků v souvislosti s další etapou elektronické evidence tržeb. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)

- Implementace nových požadavků zákonů č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, a č. 25/2017 Sb., o sběru vybraných údajů pro účely monitorování a řízení veřejných financí. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová)
- Zajištění požadavků nařízení Evropského parlamentu a Rady Evropské unie č. 2016/679 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů (*General Data Protection Regulation*). (zodpovídá: MUDr. Prášil, Ing. Papírník)

Cíl 4: Na Univerzitě Karlově existuje kvalitní infrastruktura a moderní zázemí pro všechny fakulty a další součásti.

- Realizace schváleného projektu *Dobudování vzdělávací infrastruktury – UniMeC, 2. etapa*. (zodpovídá: prof. Hála)
- V závislosti na vyhlášení příslušné výzvy Operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání příprava projektové žádosti *Kampus Univerzity Karlovy v Hradci Králové – Mephared II.* a případně též zahájení realizace dostavby kampusu v Hradci Králové. (zodpovídá: prof. Hála)
- Projektová a inženýrská činnost pro kampus Albertov Biocentrum a Globcentrum. (zodpovídá: doc. Konvalinka, prof. Hála)
- Realizace akce *Rekonstrukce objektu menzy 17. listopadu pro Fakultu humanitních studií*. (zodpovídá: prof. Hála)
- Realizace stavby *Výstavba objektu M a I pracovišť Matematicko-fyzikální fakulty v Troji*. (zodpovídá: prof. Hála)
- Projektová činnost pro akce *Rekonstrukce a dostavba objektů Opletalova 47 a 49 pro Filozofickou fakultu a Rekonstrukce budovy náměstí Jana Palacha 2 pro Filozofickou fakultu*. (zodpovídá: prof. Hála)
- Projektová činnost, příprava dokumentace, projednání s orgány státní správy pro akci *Výstavba nové budovy Ústavu dějin a archivu Univerzity Karlovy*. (zodpovídá: prof. Hála)
- Výběr zhotovitele, zahájení stavby akce *Rekonstrukce koleje Arnošta z Pardubic*. (zodpovídá: prof. Hála)
- Demolice objektů bloku K a realizace veřejné soutěže týkající se zpracování komplexní projektové dokumentace jako součást příprav na výstavbu Sportovního Kampusu Fakulty tělesné výchovy a sportu v areálu Veleslavín. (zodpovídá: prof. Hála)

Cíl 5: Ubytovací a stravovací služby na Univerzitě Karlově odpovídají aktuálním standardům.

- Dokončení revitalizace fasády Koleje Budeč a pokračování její vnitřní rekonstrukce. (zodpovídá: Ing. Macoun)
- Zateplení objektu Kolej Otava. (zodpovídá: Ing. Macoun)
- Zahájení vnitřní rekonstrukce bloku IV Koleje Na Větrníku (úprava na jednolůžkovou kapacitu). (zodpovídá: Ing. Macoun)

- Zahájení vnitřní rekonstrukce bloku A1 Koleje Hvězda. (zodpovídá: Ing. Macoun)
- Zpracování studie řešící přebudování Koleje Na Kotli na jednolůžkovou kapacitu. (zodpovídá: Ing. Macoun)

Cíl 6: Univerzita Karlova nabízí moderní zázemí v oblasti informačních a knihovnických systémů a služeb.

- Realizace druhé etapy postupné modernizace části studijního informačního systému určené pro studenty, včetně přizpůsobení nových modulů systému pro přístup z mobilních zařízení. Vytvoření pilotní mobilní aplikace a testování jejího provozu vybraným okruhem uživatelů. (zodpovídá: prof. Králíčková, Ing. Papírník)
- Vybudování systému pro podporu interního hodnocení vědy reflektujícího nové hodnocení výzkumných institucí podle Metodiky 2017+. (zodpovídá: doc. Konvalinka, Ing. Papírník)
- Pokračování prací na zavádění standardů v oblasti bezpečnosti služeb a nezbytných úpravách informačních systémů vyplývajících z nových standardů, zejména s ohledem na vývoj legislativy v oblasti ochrany osobních údajů. (zodpovídá: Ing. Oliveriusová, Ing. Papírník)
- Modernizace systému obrany proti nejčastějším typům kybernetických útoků. (zodpovídá: Ing. Papírník)
- Modernizace infrastruktury páteřní metropolitní sítě Pasnet. (zodpovídá: Ing. Papírník)
- Zprovoznění nového úložiště pro pokrytí narůstajících datových požadavků agend centralizovaných informačních systémů. (zodpovídá: Ing. Papírník)
- Analýza digitalizace studijních materiálů na Univerzitě Karlově a vypracování strategie budoucího rozvoje této oblasti. (zodpovídá: MUDr. Feberová)
- Zprovoznění univerzitního repositáře pro obrazová data v *open source* systému Kramereius. (zodpovídá: MUDr. Feberová)
- Příprava informačního systému Archivu Univerzity Karlovy a personálního zázemí pro archivaci a správu digitálních archiválií. (zodpovídá: prof. Svobodný, Ing. Oliveriusová).
- Zpracování a online zpřístupnění protokolů o zkouškách před Státní komisí pro učitelství na středních školách při Německé univerzitě v Praze z let 1882-1945, dokončení digitalizace a zpracování protokolů o státních zkouškách před Státní komisí pro učitelství na středních školách při Univerzitě Karlově z let 1882-1939, digitalizace, zpracování a online zpřístupnění protokolů o zkouškách farmaceutů na Německé univerzitě v Praze z let 1882-1945, digitalizace rigorózních protokolů Lékařské fakulty Univerzity Karlovy z let 1882-1939 (zodpovídá prof. Svobodný).
- Implementace zahraničních standardů při publikační praxi s akcentem na vydávání anglických monografií a rozšiřování těchto standardů pro ustálení a propracování české odborné publikační praxe. (zodpovídá: prof. Royt)
- Průběžné systematické zavádění publikačních standardů odborných periodik vycházejících v režimu *Open Access* se zaměřením na mezinárodní databázové propojení a plnění předepsaných standardů této formy publikování (databáze *Directory of Open Access Journals*). (zodpovídá: prof. Royt)