

# Rozpočet Univerzity Karlovy na rok 2021 a střednědobý výhled na roky 2022 a 2023

Základní principy hospodaření univerzity jsou rámcově obsaženy v Pravidlech hospodaření Univerzity Karlovy ve smyslu ustanovení § 20 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů. Při plnění úkolů ve vzdělávací, výzkumné, vývojové a další činnosti univerzita vynakládá finanční prostředky, jejichž kvantifikace je předmětem rozpočtu univerzity.

Při zpracování návrhu provozního rozpočtu na rok 2021 (viz Přílohu č. 1) vycházela univerzita nejen ze skutečnosti roku 2020, který byl významně ovlivněn opakovaným vyhlášením nouzového stavu v ČR v důsledku nového typu koronaviru, ale také z reálněji očekávaných výnosů, nákladů, příjmů a výdajů během roku 2021. Rozpočet univerzity byl tedy **podruhé sestaven v době nouzového stavu**, avšak na základě uvedené zkušenosti, je předkládán v realističtější podobě, což však musí být i nadále nahlíženo „péčí řádného hospodáře“ na úrovni každé součásti univerzity.

Obdobným způsobem byl připraven i návrh kapitálového rozpočtu univerzity (viz Přílohu č. 2). Neinvestiční příspěvky a dotace jsou v rozpočtu předkládány v dnes známých (MŠMT) či odhadnutelných (agentury), resp. očekávaných hodnotách. Návrh kapitálového rozpočtu univerzity je předkládán jako výsledek projednání aktuálních položek dokumentace programu, výsledku odsouhlasení návrhů Institucionálního plánu a výsledků vývoje i dalších zdrojových titulů v kapitálové oblasti, zejména operačního programu Výzkum, vývoj a vzdělávání.

Rozpočet Univerzity Karlovy je zásadně sestavován jako vyrovnaný. Základním principem sestavování rozpočtu je prvotní kvantifikace výnosových položek. Následné stanovení limitních nákladových položek je pak v přímé závislosti na předpokládaných výnosech se současným přihlédnutím k potřebám a možnostem univerzity.

Obsah:

1. Neinvestiční příspěvek a dotace v hlavní činnosti
2. Vlastní výnosy v hlavní činnosti
3. Náklady v hlavní činnosti
4. Výnosy a náklady celkem v hlavní činnosti, výsledek hospodaření
5. Výnosy a náklady celkem v doplňkové činnosti, výsledek hospodaření
6. Provozní rozpočet celkem
7. Kapitálový rozpočet celkem
8. Střednědobý výhled na roky 2022 a 2023
9. Závěr

Přílohy: Příloha č. 1 – Provozní rozpočet UK na rok 2021  
Příloha č. 2 – Kapitálový rozpočet UK na rok 2021  
Příloha č. 3 – Střednědobý výhled UK na roky 2022 a 2023  
Příloha č. 4 – Porovnání provozního rozpočtu UK 2021 a skutečnosti 2020  
Příloha č. 5 – Vývoj kapitálového rozpočtu UK v období 2021/2020

# 1. Neinvestiční příspěvek a dotace v hlavní činnosti

## 1.1. Příspěvky a dotace MŠMT

Základním zdrojem výnosů univerzity je **příspěvek na vzdělávací činnost** poskytovaný univerzitě z kapitoly 333 v rámci tzv. **Rozpočtového okruhu I: institucionálního financování VVŠ**.

Ze strany Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky došlo v roce 2021 k absolutnímu navýšení rozdělovaného příspěvku v rámci rozpočtového okruhu I (RO I), jehož rozpočtované meziroční navýšení odpovídá dynamice tří procent, což je zřejmé z první tabulky níže. Důležité je, že 80 % tohoto navýšení bude směřovat do fixní části, necelých 17 % do části výkonové a ostatní část, které tvoří cca 3 % a představuje je ukazatel P – „společenské priority“, bude opět vyhrazena podpoře lékařských a pedagogických fakult. Výše uvedené rozpočtované meziroční navýšení (3,0 %) však reálně znamená zpomalení dynamiky rozdělovaných finančních prostředků pro UK, a to o 1,8 % (cca 64 mil. Kč) oproti srovnatelnému období 2020/2019. Ještě v období 2019/2018 tato dynamika dosahovala 17,6 %. V roce 2021 však UK obdrží, oproti období 2019/2018, cca pětinou hodnotu (21,3 %) tehdejšího absolutního meziročního rozpočtovaného přírůstku finančních prostředků.

**Fixní část** je rozdělena mezi veřejné vysoké školy pevně stanoveným poměrem, který pro UK činí 17,77 %, tedy stejně jako vloni. Ve **výkonové části** jsou prostředky rozděleny podle řady kvalitativních ukazatelů. UK si letos zasloužila 21,06 % z celkového rozpočtu výkonové části, což o zanedbatelně méně, než v roce předchozím roce (21,15 %). **Ukazatel P** (společenské priority) je rozdělován vysokým školám, které mají lékařskou nebo pedagogickou fakultu na základě vstupních dat reflektujících tyto dvě oblasti vzdělávání.

Procentuální vyjádření přidělených příspěvků pro UK ve všech třech ukazatelích rozpočtového okruhu I dokládá, že UK je stále nejen největší, ale i nejkvalitnější veřejnou vysokou školou v ČR. Uvedené je možné shrnout tak, že nárůst rozpočtového okruhu I pro Univerzitu Karlovu činí meziročně cca 124 mil. Kč, resp. 3,0 %.

v tis. Kč

Rozpočtový okruh I institucionální financování VVŠ	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Fixní část + výkonová část + společenské priority	4 198 991	4 074 969	124 022	3,0%

**V Rozpočtovém okruhu II: podpora studentů** dochází k meziročnímu rozpočtovanému navýšení o 19,3 % (viz tabulka níže), a to především díky absolutnímu přírůstku podpory u doktorandských a ubytovacích stipendií:

v tis. Kč

Rozpočtový okruh II podpora studentů	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Ukazatel C (doktorandská stipendia)	510 705	418 500	92 205	22,0%
Ukazatel J (dotace na ubytování a stravování)	16 526	16 526	0	0,0%
Ukazatel S (sociální stipendia)	1 277	3 100	-1 823	-58,8%
Ukazatel U (ubytovací stipendia)	122 704	107 552	15 152	14,1%
<b>Celkem</b>	<b>651 212</b>	<b>545 678</b>	<b>105 534</b>	<b>19,3%</b>

**Rozpočtový okruhu III: rozvoj VVŠ** se týká především Institucionálního plánu. Se započtením Centralizovaných rozvojových projektů (CRP) ve výši 14,070 mil. Kč a s vyčleněním (odečtením) prostředků pro oblast „internacionalizace“ (viz Rozpočtový okruh IV) ve výši 39,495 mil. Kč rozpočtujeme v ukazateli I celkem cca 204 mil. Kč.

v tis. Kč

Rozpočtový okruh III Rozvoj vysokých škol	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Ukazatel I (rozvojové programy ministerstva)	203 689	202 777	912	0,4%

V posledním, **Rozpočtovém okruhu IV: mezinárodní spolupráce a ostatní**, došlo k tomu, že ukazatel D (mezinárodní spolupráce) se sice v podkladech z MŠMT na rok 2021 nevyskytuje, ale na základě informace z MŠMT byla stejná částka pro UK pro oblast „mezinárodní spolupráce“ rozpočtována přímo v Institucionálních programech MŠMT (viz Rozpočtový okruh III výše). Z důvodu zachování kontinuity plánu UK na rok 2021 byla tedy částka na podporu „mezinárodní spolupráce“, resp. „internacionalizace“ převedena z Rozpočtového okruhu III do Rozpočtového okruhu IV, a to ve výši rozpočtu UK z roku 2020, tj. 39,495 mil. Kč. Rozpočtový okruh IV tedy zůstává pro univerzitu stabilní i v roce 2021:

v tis. Kč

Rozpočtový okruh IV Mezinárodní spolupráce a ostatní	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Ukazatel D (mez.spolupráce/internacional.dle IP)	39 495	39 495	0	0,0%
Ukazatel F - U3V (programy CŽV seniorů)	4 055	4 158	-103	-2,5%
Ukazatel F - SSP (studenti se specif.potřebami)	20 919	20 676	243	1,2%
<b>Celkem</b>	<b>64 469</b>	<b>64 329</b>	<b>140</b>	<b>0,2%</b>

**Ve všech čtyřech Rozpočtových okruzích** v souhrnném pohledu univerzita obdrží **5 118 361 tis. Kč**, což představuje meziroční **nárůst** financí o **4,7 %** (tj. o 0,3 % více než v minulém rozpočtovém roce):

v tis. Kč

Rozpočtové okruhy (RO) I až IV	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
RO I: institucionální financování VVŠ	4 198 991	4 074 969	124 022	3,0%
RO II: podpora studentů	651 212	545 678	105 534	19,3%
RO III: rozvojové programy ministerstva	203 689	202 777	912	0,4%
RO IV: mezinárodní spolupráce a ostatní	64 469	64 329	140	0,2%
<b>Celkem</b>	<b>5 118 361</b>	<b>4 887 753</b>	<b>230 608</b>	<b>4,7%</b>

Druhým největším zdrojem výnosů univerzity, jejichž původem je státní rozpočet, jsou **institucionální prostředky spojené s podporou výzkumu a vývoje**. Tato dotační oblast je zásadně ovlivňována konfigurací rozdělování prostředků

na dlouhodobý koncepční rozvoj dle vědeckého výkonu. Na základě hodnocení VaVal proto UK obdrží v roce 2021 částku v předpokládané výši 2 005 711 tis. Kč, což je o 39 327 tis. Kč (2,0 %) více (viz tabulku „Výzkum a vývoj“ níže). V této částce je však započtena hodnota motivační složky DKR na základě odhadu ve výši 334 285 tis. Kč, jejíž přesná hodnota t.č. není z MŠMT k dispozici a bude ještě upřesněna.

Další položkou podpory výzkumu je dotace na **specifický vysokoškolský výzkum**, kde také došlo oproti hodnotám rozpočtu minulého roku k mírnému nárůstu.

v tis. Kč

Výzkum a vývoj	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Dlouhodobý koncepční rozvoj (rozpis, Progres, UNCE, Primus, Donatio)	2 005 711	1 966 384	39 327	2,0%
Specifický vysokoškolský výzkum (GAUK a SVV)	289 973	294 706	-4 733	-1,6%
<b>Celkem</b>	<b>2 295 684</b>	<b>2 261 090</b>	<b>34 594</b>	<b>1,53%</b>

Souhrnně ve výše uvedených výnosových ukazatelích, které představují základní zdroj finančních prostředků, univerzita rozpočtuje **7 414 045 tis. Kč**, tedy o cca 3,7 % více než v loňském roce.

V dalších dotačních titulech, **institucionální podpory** MŠMT, tj. podpora mezinárodní spolupráce (rámcové programy, mobilita výzkumných pracovníků, apod.) a v rámci další **účelové podpory** MŠMT výzkumu a vývoje (programové projekty národní, např. NPU, projekty mezinárodní spolupráce a velké infrastruktury) univerzita stabilně rozpočtuje výnosy ve výši cca **185 000 tis. Kč**.

v tis. Kč

Další dotační tituly MŠMT	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Institucionální podpora další	25 000	25 000	0	0,0%
Účelová podpora další	160 000	160 000	0	0,0%
<b>Celkem</b>	<b>185 000</b>	<b>185 000</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>

**Výše uvedené zdroje MŠMT (bez operačních programů) celkem tedy představují výnosy 7 599 045 tis. Kč.**

## 1.2 Dotace mimo MŠMT a dotace z operačních programů

Ve skupině dotací mimo MŠMT se reálně očekává zvyšování prostředků získaných z **grantů**. Největší dotace přicházejí na univerzitu od Grantové agentury ČR (660 000 tis. Kč) a od Agentury pro zdravotnický výzkum ČR (180 000 tis. Kč). Celkové grantové výnosy činí **920 000 tis. Kč**.

U **rezortních zdrojů** je očekáván mírný pokles výnosů, a to na úrovni ve výši **60 000 tis. Kč**.

Situaci celé skupiny dotací mimo MŠMT doplňují výnosy z **ostatních veřejných zdrojů** (obce, územní samosprávné celky), kde lze očekávat významnější pokles a **výnosy ze zahraničí včetně evropských fondů**, u kterých dochází k mírnému procentnímu snížení při zachování stabilního objemu, a to v souvislosti s realizací řady dílčích projektů, zejména v OP VVV. Předpokládá se, že tyto zdroje budou tvořit celkem cca **220 000 tis. Kč**, tedy o 80 000 tis. Kč méně než v minulém rozpočtovém roce.

v tis. Kč

Dotace mimo MŠMT	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Grantová agentura ČR	660 000	580 000	80 000	13,8%
Agentura pro zdravotnický výzkum ČR	180 000	150 000	30 000	20,0%
Technologická agentura ČR	80 000	30 000	50 000	166,7%
Ministerstva mimo MŠMT	60 000	80 000	-20 000	-25,0%
Ostatní veřejné zdroje	40 000	80 000	-40 000	-50,0%
Operační programy	180 000	220 000	-40 000	-18,2%
<b>Celkem dotace mimo MŠMT</b>	<b>1 200 000</b>	<b>1 140 000</b>	<b>60 000</b>	<b>5,3%</b>

**Celkové veřejné prostředky neinvestičního charakteru** poskytované univerzitě ve formě příspěvku nebo dotace činí **8 799 045 tis. Kč**. Je zřejmé, že zásadní zdroj univerzitních finančních prostředků spočívá nadále v příspěvku na vzdělávací činnost (48 %) a v dotaci na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (23 %).

## 2. Vlastní výnosy v hlavní činnosti

Významnou oblastí, bez které by univerzita nemohla sestavovat vyrovnanou hospodářskou bilanci, jsou výnosy plynoucí z dalšího využití potenciálu univerzity. Tento potenciál je však oslaben vlivem úsporných opatření pod trvajícím nouzovým stavem (viz kapitolu 1.). Nejvýznamnější stabilní položkou vlastních výnosů avšak stále zůstávají **tržby za vlastní výkony**, které v rozpočtu na rok 2021 představují 1,4 miliardy korun, což je významně více (0,5 mld. Kč) oproti rozpočtu minulého roku. Uvedený předpoklad se opírá o informace z fakult a součástí. Téměř polovinu výše uvedených výnosů i nadále tvoří příjmy od zahraničních studentů. Dalšími významnými položkami výnosů jsou úhrady za kolejné a za kurzy celoživotního vzdělávání.

V oblasti **ostatních výnosů** hrají důležitou roli tzv. „papírové“ výnosy ve výši 700 mil. Kč, které jsou protipólem odpisů majetku pořízeného ze státních prostředků. K dalším významným položkám této skupiny výnosů patří zúčtování spoluřešitelských grantů a jejich režii. Významným zdrojem výnosů je rovněž čerpání fondů, které lze očekávat v souhrnné výši 500 mil. Kč. V oblasti ostatních výnosů je očekáván růst oproti rozpočtu minulého roku ve výši 0,8 mld. Kč (87 %), a to až na úroveň skutečnosti minulého roku.

Výše uvedené položky znamenají významný nárůst **vlastních výnosů v hlavní činnosti** oproti rozpočtu minulého roku zejména proto, že rozpočet minulého roku byl z pohledu vlastních výnosů významně podhodnocen (pod vlivem očekávaných důsledků nouzového stavu), a to jak na úrovni tržeb za vlastní výkony (- 0,5 mld. Kč), tak v oblasti ostatních výnosů (- 0,7 mld. Kč). Tyto obavy se však v průběhu roku 2020 zcela nepotvrdily a proto je pro rok 2021 předkládán realističtější provozní rozpočet. Zbývající položky vlastních výnosů nemají vzhledem ke svým hodnotám podstatnější vliv na hospodaření univerzity.

v tis. Kč

Položky vlastních výnosů v HČ	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Přijaté příspěvky a dary	500	250	250	100,0%
Tržby za vlastní výkony a za zboží	1 405 000	928 000	477 000	51,4%
Ostatní výnosy	1 770 000	948 945	821 055	86,5%
<b>Vlastní výnosy v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>3 175 500</b>	<b>1 877 195</b>	<b>1 298 305</b>	<b>69,2%</b>

Se započtením výnosů z neinvestičních příspěvků a dotací z veřejných zdrojů, které byly popsány v kapitole 1., tak univerzita předpokládá celkové výnosy v hlavní činnosti ve výši **11 974 545 tis. Kč**.

v tis. Kč

Položky celkových výnosů v HČ	2021	2020	2021 - 2020	
	Rozpočet	Rozpočet	absolutně	%
Výnosy z příspěvků a dotací	8 799 045	8 473 843	325 202	3,8%
Vlastní výnosy	3 175 500	1 877 195	1 298 305	69,2%
<b>Výnosy celkem v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>11 974 545</b>	<b>10 351 038</b>	<b>1 623 507</b>	<b>15,7%</b>

### 3. Náklady v hlavní činnosti

Provozní nákladový rozpočet, podruhé sestavovaný v období nouzového stavu, je výsledkem určení předpokládaných nákladů vynaložených na činnost fakult, dalších součástí univerzity a univerzity jako celku. Zároveň je přihlíženo k charakteristice jednotlivých nákladových druhů a jejich provázanosti s výnosy. Základním limitem variabilních nákladů je výše předpokládaných výnosů. U konstantních nákladů je prioritou dodržení přijatelné meziroční relace.

V hierarchii nákladových položek hlavní činnosti podle jejich výše jsou na prvním místě mzdové náklady s hodnotou 5 152 749 tis. Kč, a to bez plánovaného navýšení oproti skutečnosti v roce 2020. Pokud by se reálný vývoj hospodaření univerzity nevyvíjel v průběhu roku 2021 v souladu s předkládaným rozpočtem, bylo by nutné přijmout další úsporná opatření ve mzdové oblasti. Jen tak může rozpočet univerzity zajistit pokračující vládní podporu lékařských a pedagogických fakult. Související položkou je zákonné sociální pojištění, které vyplývá dle zákonných předpisů z nákladů mzdových.

Poslední položkou, která kompletuje výše uvedené náklady do skupiny osobních nákladů, jsou ostatní sociální náklady a pojištění. Tento typ nákladů, i vzhledem ke své výši, nehraje v celkových osobních nákladech zásadní roli. Proto u něj došlo k reálně očekávanému minimálnímu navýšení (8,0 %) oproti skutečnosti 2020 v souvislosti s nouzovým stavem a možnými zvýšenými náhradami za nemoc zaměstnanců, příspěvků univerzity v sociální oblasti, apod.

Osobní náklady v HČ	v tis. Kč		
	2021 Rozpočet	2020 Rozpočet	2020 Skutečnost
Mzdové náklady	5 152 749	5 106 936	5 152 749
Zákonné sociální pojištění	1 669 840	1 652 191	1 669 840
Ostatní sociální náklady a pojištění	195 973	162 346	181 508
<b>Osobní náklady celkem v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>7 018 562</b>	<b>6 921 473</b>	<b>7 004 097</b>

U všech nákladových položek (variabilní náklady), u kterých převládá jejich přímá vazba na pohyb výkonů, zůstávají řádově zachovány jejich skutečné relativní podíly na zvýšených, rozpočtovaných výkonech celkem.

Položky variabilních nákladů v HČ	v tis. Kč		
	2021 Rozpočet	2020 Rozpočet	2020 Skutečnost
Spotřeba mat., energií a ost. neskladovatelných dodávek	1 032 000	798 673	946 412
Opravy a udržování	199 000	141 833	186 919
Cestovné	152 462	156 917	49 472
Ostatní služby	795 921	617 592	722 848
Jiné ostatní náklady (stipendia, kurzové ztráty apod.)	1 699 000	830 050	1 605 091
<b>Variabilní náklady celkem v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>3 878 383</b>	<b>2 545 065</b>	<b>3 510 742</b>
Podíl variabilních nákl. v HČ na celkových výnosech HČ	37,5%	24,6%	30,1%

U významných nákladových položek, které jsou svojí podstatou spíše konstantního charakteru (konstantní náklady), bylo provedeno jejich meziroční zvýšení s přihlédnutím k jejich meziročnímu vývoji. Zbývající dílčí položky konstantního charakteru převážně nevykazují žádný významnější pohyb, případně nebyly vzhledem ke své podstatě (manka, pokuty, penále) rozpočtovány.

v tis. Kč

Položky konstantních nákladů v HČ	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Náklady na prodané zboží	3 000	1 500	2 422
Náklady na reprezentaci	8 100	8 500	5 737
Daně, odpisy nedobytných pohledávek, pokuty a penále	1 500	1 500	4 993
Odpisy majetku, tvorba+použití rezerv a opr.položek,prod.majetek	1 086 000	906 000	967 106
<b>Konstantní náklady celkem v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>1 098 600</b>	<b>917 500</b>	<b>980 258</b>

Zkušenost s nadměrnou mírou opatrnosti, která byla zřejmá při sestavování rozpočtu 2020 a vyplývala z obav důsledků nouzového stavu, se při sestavení rozpočtu univerzity pro rok 2021 promítla do podloženého růstu nákladů v hlavní činnosti univerzity, které jsou níže přehledně uvedeny v rozdělení na osobní, variabilní a konstantní:

v tis. Kč

Rozdělení nákladů v HČ	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Osobní náklady celkem	7 018 562	6 921 473	7 004 097
Variabilní náklady (např. spotřeba mater. a energie, cestovné, atd.)	3 878 383	2 545 065	3 510 742
Konstantní náklady (např.odpisy,nákl.na prod.zboží, atd.) bez daně z příjmu	1 098 600	917 500	980 258
<b>Celkové náklady v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>11 995 545</b>	<b>10 384 038</b>	<b>11 495 097</b>



#### 4. Výnosy a náklady celkem v hlavní činnosti, výsledek hospodaření

Plánované výnosy univerzity v hlavní činnosti jsou rozpočtovány v celkové výši **11 974 545 tis. Kč**. Na celkové hodnotě se podílejí vlastní výnosy částkou 3 175 500 tis. Kč a souhrn neinvestičních příspěvků a dotací činí 8 799 045 tis. Kč. U vlastních výnosů dochází, oproti tehdy významně podhodnocenému plánu minulého roku v důsledku obav z nouzového stavu, ke zdánlivě nereálnému navýšení cca o 1,3 mld. Kč (69 %), avšak tento plánovaný stav je v relaci se skutečností roku 2020. Podobně, avšak znatelně mírněji, dochází k navýšení souhrnného ukazatele neinvestičních příspěvků a dotací.

**Rozpočtované neinvestiční příspěvky a dotace** se oproti rozpočtu 2020 zvýší o 325 202 tis. Kč (3,8 %). **Rozpočtované vlastní výnosy** vykazují zvýšení, které bylo uvedeno výše. Vlastní výnosy tak v hlavní činnosti v důsledku výše uvedených opatření zastupují opět 26,5 % výnosů celkem (v rozpočtu minulého roku to bylo 18,1 %), zbylých 73,5 % tvoří neinvestiční příspěvky a dotace (v rozpočtu minulého roku to bylo 81,9 %).

Celkové náklady hlavní činnosti jsou rozpočtovány ve výši 11 995 545 tis. Kč, jako variabilní byly vyčísleny náklady v celkové výši 3 878 383 tis. Kč, náklady konstantního charakteru ve výši 1 098 600 tis. Kč a náklady osobní jsou rozpočtovány ve výši 7 018 562 tis. Kč.

Porovnáním celkových očekávaných výnosů a nákladů je předpokládán **záporný** výsledek hospodaření v hlavní činnosti, a to ve výši 21 000 tis. Kč. Ve srovnání s rozpočtem předchozího roku je v hlavní činnosti rozpočtována ztráta nižší. Ztráta v činnosti hlavní je každý rok kryta předpokládaným ziskem činnosti doplňkové.

v tis. Kč

Hlavní činnost	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Náklady v hlavní činnosti (vč. daně z příjmů v 2020)	11 995 545	10 384 038	11 496 623
Výnosy z hlavní činnosti	11 974 545	10 351 038	11 528 498
<b>Hospodářský výsledek v hlavní činnosti (HČ)</b>	<b>-21 000</b>	<b>-33 000</b>	<b>31 875</b>

## 5. Výnosy a náklady celkem v doplňkové činnosti, výsledek hospodaření

Výnosy univerzity v doplňkové činnosti na rok 2021 jsou rozpočtovány v celkové výši 268 712 tis. Kč. Ve srovnání s rozpočtem předchozího roku jsou rozpočtované výnosy i přes nepříznivé období nouzového stavu (viz kapitulu 1) oprávněně vyšší, a to jak na základě podkladů z fakult/součástí UK, tak na základě porovnání se skutečností minulého roku.

v tis. Kč

Položky výnosů z DČ	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Provozní dotace (státní pomoc "Covid-19"), KaM a CK	0	0	7 266
Tržby za vlastní výkony a zboží	242 000	195 500	255 183
Jiné ostatní výnosy	26 712	37 000	26 914
<b>Výnosy z doplňkové činnosti (DČ)</b>	<b>268 712</b>	<b>232 500</b>	<b>289 363</b>

U nákladů činnosti doplňkové bylo postupováno naprosto stejným způsobem jako u činnosti hlavní, tedy rozdělením na skupiny nákladů osobních, variabilních a konstantních. Pro správné přiřazování nákladů k hlavní nebo doplňkové činnosti platí analogické argumenty, jaké byly popsány u výnosů.

v tis. Kč

Rozdělení nákladů v DČ	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Osobní náklady	84 312	101 686	84 301
z toho: mzdové náklady	64 142	78 079	64 142
Variabilní náklady	134 240	74 523	133 090
Konstantní náklady bez daně z příjmu	29 160	23 291	28 919
<b>Náklady v doplňkové činnosti (DČ)</b>	<b>247 712</b>	<b>199 500</b>	<b>246 310</b>

Porovnáním celkových plánovaných výnosů a nákladů je předpokládán **kladný** výsledek hospodaření v doplňkové činnosti ve výši 21 000 tis. Kč, který tak plně kryje ztrátu předpokládanou z hospodaření v činnosti hlavní.

v tis. Kč

Doplňková činnost	2021	2020	2020
	Rozpočet	Rozpočet	Skutečnost
Náklady v doplňkové činnosti (vč. daně z příjmů)	247 712	199 500	247 570
Výnosy z doplňkové činnosti (vč. státní pomoci z důvodu "Covid-19")	268 712	232 500	289 363
<b>Výsledek hospodaření v doplňkové činnosti (DČ)</b>	<b>21 000</b>	<b>33 000</b>	<b>41 793</b>

## 6. Provozní rozpočet celkem

Plánované výnosy univerzity na rok 2021 jsou rozpočtovány v souhrnné výši 12 243 257 tis. Kč. Podíl plánovaných výnosů hlavní činnosti na plánovaných výnosech univerzity celkem se oproti rozpočtu i skutečnosti 2020 nezměnil a činí 97,8 %. Plánované výnosy doplňkové činnosti pak činí 2,2 % celkových výnosů. Při porovnání rozpočtovaných výnosů z hlediska zdrojů, sice došlo k meziročnímu nárůstu u příspěvku na vzdělávací činnost o 3,0 % (viz tab. „RO I“ v kap. 1.1), ale z pohledu vývoje rozpočtové dynamiky k období 2020/2019 se jedná o její pokles ve výši 1,8 %.

U dotace na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace se odhad rozpočtovaného ukazatele meziročně zvýšil o 2,0 % (viz tab. „Výzkum a vývoj v kap. 1.1), což oproti rozpočtovému období 2020/2019 znamená snížení dynamiky růstu o 15,1 %. Rozpočtované vlastní výnosy se, zejména díky reálněji očekávaným předpokladům v oblasti vývoje vlastních tržeb fakult a součástí, oproti rozpočtu minulého roku, zvýšily o téměř 1,3 mld. Kč (69,2 %).

Vyrovnanost celkového rozpočtu na rok 2021 zajišťuje realistický rozpočet nákladů ve stejné výši jako výnosy, tj. 12 243 257 tis. Kč, přičemž poměrné zastoupení nákladů hlavní a doplňkové činnosti na celkových nákladech univerzity se, obdobně jako u výnosů, oproti rozpočtu i skutečnosti 2020 významně nezměnilo.

Provozní rozpočet univerzity je ve svém souhrnném pojetí sestaven jako vyrovnaný, ztráta v hlavní činnosti je plně kompenzována ziskem v činnosti doplňkové.

v tis. Kč

Hospodářský výsledek UK celkem	Rozpočet 2021		
	HČ	DČ	Celkem
Náklady univerzity celkem	11 995 545	247 712	12 243 257
Výnosy univerzity celkem	11 974 545	268 712	12 243 257
<b>Hospodářský výsledek univerzity</b>	<b>-21 000</b>	<b>21 000</b>	<b>0</b>

## 7. Kapitálový rozpočet celkem

Kapitálový rozpočet univerzity byl pro rok 2021 navržen jako růstový (viz Přílohu č. 2), neboť i v době nouzového stavu má univerzita, jak na úrovni operačních programů či na základě podpory programu z MŠMT, tak na základě vlastní aktivity (FRIM) deklarovány investiční akce, a to minimálně v uvedeném hodnotovém rozsahu (viz Přílohu č. 2). Na základě toho, je možné se domnívat, že navržený investiční záměr univerzity je v předkládaném kapitálovém rozpočtu reálný. V Příloze č. 5 je zřejmé, že ve srovnání s kapitálovým rozpočtem univerzity v loňském roce univerzita v roce 2021 počítá s růstem v oblasti investic ve výši necelých 0,5 mld. Kč (37,6 %). Uvedené rozpočtované procentní navýšení se sice opticky jeví jako významné (více než 1/3 kapitálového rozpočtu 2020), ale je třeba si uvědomit, že kapitálový rozpočet 2020 byl sestaven jako úsporný, tj. na úrovni necelých 60 % kapitálového rozpočtu univerzity z roku 2019.

Stejně jako v předchozích letech je část rozpočtu pojata jako výčet předpokládaných kapitálových výdajů, protože pouze jediná položka kapitálového rozpočtu má bilanční charakter a tou je fond reprodukce investičního majetku (dále jen FRIM) – viz příloha č. 2. Stejně jako v předchozích letech se odpisy z majetku pořízeného z dotačních prostředků na tvorbě tohoto fondu nepodílejí.

Podobně, jako v loňském rozpočtovém roce, se na kapitálovém rozpočtu univerzity pro rok 2021 budou podílet: Dokumentace programu MŠMT (500 mil. Kč) a Operační programy (750 mil. Kč), z nich pak zejména operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání.

Dalším významným zdrojem investičního financování je FRIM, resp. dílčí FRIM jednotlivých součástí, z nichž se předpokládá čerpání ve výši 545 mil. Kč.

## **8. Střednědobý výhled na roky 2022 a 2023**

Zákon č. 23/2017 Sb., o pravidlech rozpočtové odpovědnosti, a novela zákona o vysokých školách ukládají veřejným vysokým školám povinnost vypracovat střednědobý výhled minimálně na další dva roky, přičemž střednědobým výhledem rozpočtu veřejné instituce se rozumí plán výnosů a nákladů. S ohledem na dosavadní trendy univerzita předpokládá růst nákladů a výnosů každým rokem o 5%.

Podrobný střednědobý výhled je obsažen v příloze č. 3.

## 9. Závěr

V návaznosti na pravidla schvalování rozpočtu univerzity obsažená ve Statutu Univerzity Karlovy a další návazná ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách se ukládá:

- 1) fakultám a dalším součástem zajistit v souladu se schváleným rozpočtem UK a rozpisem příspěvku a dotací na rok 2021 hospodárné čerpání rozpočtu. Na případný negativní vývoj výnosů musí být neprodleně reagováno odpovídajícím snížením nákladů tak, aby byla dodržována vyrovnaná bilance hospodaření při současném zajištění řádného chodu fakulty nebo součásti

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 2) fakultám a dalším součástem zajistit auditorské ověření roční účetní závěrky a v rámci vnitřního kontrolního systému, dále zajistit průběžnou kontrolu hospodaření zejména s přihlédnutím k závěrům kontrolních akcí, které na univerzitě v předchozích obdobích probíhaly

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 3) fakultám a dalším součástem věnovat zvýšenou pozornost oblasti mzdových a celkových osobních nákladů s postupným cílem dosáhnout optimální vazby mezi prostředky vynaloženými na odměňování pracovníků a dosahovanými výsledky

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 4) fakultám a dalším součástem zajistit směřování investičních potřeb s čerpáním státních nebo vlastních zdrojů v závislosti na době odepisování pořizovaného majetku

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 5) fakultám a dalším součástem zajistit v rámci vnitřního kontrolního systému průběžné vyhodnocování detailů z finanční oblasti dle následujících tematických okruhů:

- a) průběžně sledovat stav fondů, disponibilních finančních prostředků a objemu odpisů z majetku z dotace v souvislosti s přiznáváním tzv. „papírových výnosů“ dle dosavadní metodiky
- b) při provádění inventur důsledně zjišťovat, zda zásoby a majetek odpovídají reálné potřebě a jsou správně oceněny
- c) průběžně sledovat vývoj pohledávek a závazků v příslušném členění
- d) průběžně sledovat stav a vývoj nedaňových výnosů a nákladů s cílem jejich snížení oproti předchozímu roku zejména s ohledem na změnu v daňově uznatelné tvorbě sociálního fondu

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 6) v souladu s přímo aplikovatelnými předpisy EU důsledně oddělovat neekonomickou a ekonomickou činnost

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně

- 7) důsledně dodržovat postupy stanovené zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole

Z: kvestor, děkan fakulty, ředitel součásti  
T: průběžně.

*Tento rozpočet byl schválen na zasedání kolegia rektora dne 12. 4. 2021 a na zasedání rozšířeného kolegia rektora dne 19. 4. 2021.*