
OPP: Jak zajišťujeme kvalitní a efektivní projektové řízení na UK

OPP pořádá jak větší porady (přece jen se z malého oddělení stal odbor o třech odděleních a zhruba třiceti lidech a kancelářské kapacity se pomalu vyčerpaly, takže se v kancelářích střídáme a částečně pracujeme na homeoffice), tak i dvoudenní konference se zástupci fakult. Představte si organizaci setkání pro sto dvacet lidí ze tří měst, v níž je třeba obsáhnout všechna důležitá témata. Ano, máme přes stovku projektových/finančních manažerů napříč univerzitou. Témat je k řešení opravdu hodně, každému potřebujeme dát prostor a proto na to zdaleka jeden den nestačí.

V projektovém řízení jsme všichni na stejné lodi a jdeme za společným cílem – připravit projektovou žádost, získat plnou finanční podporu poskytovatele dotace, realizovat a naplnit cíle projektu. Za těmito pár slovy se skrývá obrovské množství práce mnoha lidí a klíčem k úspěchu je zde především komunikace a sdílení informací mezi těmito lidmi. Jak se vám komunikuje s někým, koho jste nikdy neviděli nebo dokonce ani neslyšeli? Jak se cítíte, když se poprvé potkáte tváří v tvář s někým, s kým jste doposud komunikovali pouze přes e-mail nebo telefon a potřesete si rukou, nebo si dokonce nabídnete tykání? Změní se na základě tohoto osobního setkání vaše následná komunikace?

Projektové řízení je mimo jiné založeno i na sdílení, důvěře a přátelství. Tyto se nejlépe budují osobním kontaktem, a ještě lépe při sportu či manuální práci. To nás trochu přivádí k pojmu firemní teambuilding. Proto OPP spojuje příjemné s užitečným a využívá mimo jiné i sportovní zařízení FTVS a šetří tak finanční prostředky odboru. Dokonce si občas svůj pobyt i odpracujeme – správce letního výcvikového střediska ve Stráži nad Nežárkou by mohl vyprávět, jak tam desítky profesionálních manažerek a manažerů z celé Univerzity Karlovy natíraly ploty a zvelebovaly přilehlý pozemek. Po náročné celodenní konferenci, ve svém volném podvečerním čase. V budoucnu plánujeme využít i zařízení jiných fakult a klidně opět přiložit ruku k dílu pokud bude potřeba.

Na konferenci není čas na přátelské pracovní hovory a výměnu myšlenek. Proto nejezdíme ihned po skončení domů k rodinám, ale účastníme se společných aktivit. To vše nám následně dává prostor pro efektivnější a rychlejší komunikaci online a zdárné naplnění cílů jednotlivých realizovaných projektů, které jsou obrovským přínosem jak pro UK tak i pro celou společnost.