



Zápis ze zasedání Komise pro třetí roli AS UK ze dne 23. ledna 2025

Přítomní: Tereza Entlerová (3. LF UK), Bc. Jakub Čech (PF UK), prof. RNDr. Jan Černý, Ph.D. (PřF UK), Mgr. Andrea Duchoňová (FTVS UK), RNDr. Andrej Farkaš (MFF UK), Matěj Krofta (FHS UK), PhDr. Zdeňka Kudláčková, Ph.D. (FaF UK), Karel Mikulčák (LFP UK), Leona Petlíková (2. LF UK), Mgr. Petr Šimůnek (MFF UK), Mgr. Veronika Vohlídková (PedF UK), Ngoc Hung Hoang (3. LF UK)

Omluveni: Andrea Rashovska (1. LF UK), PhDr. Barbora Štindlová, Ph.D. (ÚJOP), Jonáš Vala (3. LF UK)

Hosté: doc. RNDr. Martin Vlach, Ph.D. (prorektor UK), Mgr. Petra Štanclová (kancléřka UK), prof. MUDr. Milena Králíčková, Ph.D. (rektorka UK), Bc. Marek Boňko (FSV UK), PhDr. Barbora Drobíková, Ph.D. (ÚK UK), Mgr. Simona Teplá (UK Point), PhDr. Ing. Rostislav Trávníček (OVV RUK), PhDr. Radka Římanová, Ph.D. (ÚK UK), Mgr. Miroslav Čermák (OVV RUK), Mgr. Zuzana Poláková (UK Point)

Program:

1. Zahájení a schválení programu zasedání Komise pro třetí roli
2. Informace z PR UK
3. Výsledky šetření mezi uchazeči 2024-2025
4. Návštěvnické centrum UK v Celetné ulici – novinky
5. Výběrová řízení na vedoucí pozice – novinky
6. Změna Opatření rektorka č. 19/2022 Knihovni a výpůjční řád UK
7. Klub Alumni
8. Různé

1. Zahájení a schválení programu zasedání Komise pro třetí roli

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, přivítala přítomné a zahájila zasedání. Dotázala se, zda má někdo připomínky k navrženému programu zasedání.

V rámci změny navrženého programu bylo rozhodnuto, že zápisy ze zasedání nebudou schvalovány přímo během jednání. Místo toho mohou členové komise zasílat své připomínky k zápisům do neděle do 23:59. Pokud nebudou vzneseny žádné připomínky, bude zápis považován za schválený tichým souhlasem.

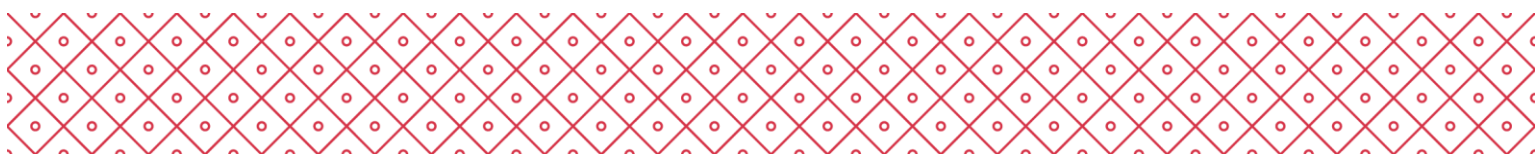
Připomínky nikdo nevznesl, navržený program byl schválen tichým souhlasem.

2. Informace z PR UK

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo doc. RNDr. Martinu Vlachovi, Ph.D., prorektoru pro vnější vztahy.

Prorektor Vlach informoval, že od prosince 2025 proběhlo několik významných událostí. V rámci krizového řešení webu probíhá revize jeho struktury i grafické podoby, přičemž na příštím kolegiu rektorky bude předložen materiál o průběžném stavu. Cílem je pročištění a odlehčení webu.

V souvislosti s mobilní aplikací uvedl, že práce pokračují a poděkoval dr. Farkašovi za jmenování osob pro testování beta verze rozhraní.



Pieta k událostem na Filozofické fakultě UK proběhla důstojně a včetně jednotlivých pietních aktů, přičemž její průběh byl hodnocen jako optimální.

V oblasti vizuální identity univerzity informoval prorektor Vlach o návrhu revize přílohy Statutu UK, který se týká nadefinování avizovaných zkratk a zahraničních názvů univerzity, jakož i pravidel pro užití znaku. Návrh byl postoupen právnímu odboru RUK a zahrnuje mimo jiné i rozvolnění užívání znaku, jehož současná metodika je příliš svazující. Součástí návrhu je rovněž možnost používání jen určitých částí univerzitní pečeti, což je třeba právně ošetřit tak, aby znak nadále plnil svou ochrannou funkci.

Dále prorektor Vlach informoval o probíhající analýze tubusů napříč univerzitou. V současnosti se na jednotlivých fakultách používají různé barvy a rozměry tubusů, a proto byla zahájena jejich systematizace. Fakulty byly osloveny s žádostí o poskytnutí informací o stávajícím stavu.

V návaznosti na to **dr. Trávníček** podotkl, že sjednocení tubusů přinese nejen racionalizaci, ale i finanční úspory, jelikož univerzita bude moci objednávat od jediného dodavatele ve velkém. **Prof. Černý** upozornil, že při sjednocení je třeba zohlednit i plnění povinností vůči zaměstnavatelům osob se zdravotním postižením, což se promítá i do cenových podmínek.

Prorektor Vlach dále informoval o ukončení veletrhu Gaudeamus Praha. Závěrečná zpráva z hodnocení veletrhů bude tradičně předložena.

Mgr. Čermák doplnil, že letošní ročník navštívilo přibližně 15–16 tisíc osob, což představuje historicky nejvyšší návštěvnost. Univerzita Karlova zároveň získala třetí místo za nejlepší expozici.

Prorektor Vlach dále informoval, že Univerzita také uzavřela partnerství s filmovým festivalem Jeden svět, v jehož rámci budou na fakultách promítány dokumentární filmy. Probíhá zimní univerziáda, kde univerzitu reprezentují její studenti; o této události je pravidelně informováno na webových stránkách UK. Přípravuje se Memorandum o spolupráci s Ministerstvem dopravy v oblasti vesmíru a souvisejících výzkumných projektů, od čehož si univerzita slibuje rozvoj mezinárodní spolupráce.

Dále prorektor Vlach informoval o udělení cen NEURON a uvedl, že centrum Didaktikon za rok 2024 eviduje celkem 11 tisíc návštěvníků, z toho 8 tisíc žáků ze 137 různých škol.

V souvislosti s aktuálním děním upozornil na zveřejnění zprávy vyšetřovací komise Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR týkající se události na FF UK. V reakci na tuto zprávu univerzita vydala tiskové komuniké a doporučuje se s tímto materiálem seznámit.

V rámci projektu ESF+ probíhají školení v oblasti sociálních sítí a krizové komunikace pro PR vedoucí pracovníky fakult. Na mimořádném zasedání Komise pro třetí roli bylo avizováno, že se připravují opatření v této oblasti, která jsou konzultována s fakultami. Diskuze se vedla i nad definicí pojmu „vedení“ v souvislosti s těmito opatřeními, přičemž cílem je předejít administrativním překážkám při jejich schvalování.

V závěru svého vystoupení se doc. Vlach věnoval otázce Reprezentačního plesu UK. Připravil s týmem časovou osu vývoje situace ohledně pronájmu Žofína. Univerzita kontaktovala předchozího nájemce s dopisem konstatujícím relativní neplatnost nájemní smlouvy a uvedení v omyl. V rámci koordinace fakultních plesů byly odeslány dopisy z RUK, 1. lékařské fakulty i Matematicko-fyzikální fakulty, přičemž jejich obsah byl sladěn. Nabídka na jednání s protistranou byla podmíněna zahájením soudního řízení. Zároveň byl řešen poplatek za zrušení projeje

vstupenek. V minulém týdnu byly osloveny různé subjekty v Praze s cílem nalézt vhodné alternativní prostory pro pořádání plesu v příštím roce.

Rozprava

V rámci rozpravy **Bc. Boňko** poblahopřál prof. Černému, který byl oceněn prestižní cenou NEURON.

Předsedkyně komise **Entlerová**, vznesla dotaz na doc. Vlacha ohledně aktuálního stavu schvalování claimů.

Prorektor Vlach uvedl, že proces probíhá dobře, avšak nechtěl předčasně předjímat výsledky. Dne 31. ledna vyprší lhůta pro podání námitek před Úřadem průmyslového vlastnictví. Dosavadní vývoj naznačuje, že by mohly být schváleny čtyři z pěti předložených návrhů. O konečném výsledku bude komise informována na některém z příštích jednání.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, následně uzavřela rozpravu a navrhla usnesení.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere na vědomí informace z PR UK tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

3. Výsledky šetření mezi uchazeči 2024-2025

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo doc. RNDr. Martinu Vlachovi, Ph.D., prorektoru pro vnější vztahy.

Prorektor Vlach představil závěrečné zhodnocení výsledků dotazníkového šetření mezi uchazeči o studium na Univerzitě Karlově. Tento materiál, který byl projednán na Komisi pro komunikaci a PR UK, shrnuje výsledky dotazníkového šetření obsaženého v přihláškách ke studiu. Šetření bylo provedeno jako pilotní s řadou kompromisních řešení, přičemž jeho hlavním cílem bylo získání zpětné vazby a analýza efektivity náborových aktivit univerzity.

Prorektor Vlach upozornil na některé technické limity související s implementací šetření v systému SIS. Systém neumožňuje jasně rozlišit mezi povinnými a dobrovolnými částmi dotazníku a není schopen jednoznačně identifikovat uchazeče, kteří podali více přihlášek. Výsledky je proto nutné interpretovat s přihlédnutím k těmto omezením, zejména v kontextu efektivity jednotlivých náborových akcí.

Motivací tohoto konceptu je snaha OVV RUK zmapovat vnímání značky Univerzity Karlovy mezi uchazeči o studium. Před samotným šetřením proběhla rešerše zaměřená na budoucí uchazeče, přičemž současná studie se soustředí na ty, kteří již podali přihlášku. Na dotazníku spolupracovala pracovní skupina pod vedením dr. Vinopala. Pro dosažení relevantních výsledků je nutné, aby šetření probíhala alespoň v tříletém období.

Celkový počet respondentů přesáhl 60 tisíc, a to i přes skutečnost, že účast v průzkumu byla dobrovolná. Získaná data poskytují cenné informace o situaci napříč univerzitou a umožňují objektivně hodnotit efektivitu prostředků vynaložených na náborové aktivity. Již nyní se rýsuje několik klíčových trendů.

Nejúčinnějším náborovým nástrojem se ukázaly být dny otevřených dveří, které mají výrazný vliv na rozhodování uchazečů. Naproti tomu studijní poradci na středních školách nepředstavují pro české uchazeče přidanou hodnotu, což naznačuje potřebu přehodnotit jejich roli v náborové

strategii. Veletrh Gaudeamus se potvrdil jako významný prvek oslovování budoucích studentů. U slovenských veletrhů lze pozorovat přínos pro některé fakulty, avšak zejména lékařské fakulty se jich neúčastní. Tuto skutečnost je proto nutné zohlednit při alokaci náborových prostředků, aby bylo dosaženo co nejvyšší efektivity.

Hlavním cílem šetření je nastavit efektivní zpětnou vazbu mezi uchazeči a fakultami, identifikovat klíčové faktory ovlivňující rozhodování o studiu a analyzovat význam jednotlivých typů sociálních sítí v náborovém procesu. Studie zároveň umožní rozlišit priority bakalářských, navazujících magisterských a doktorských uchazečů. Výsledky šetření byly poskytnuty fakultám s žádostí o jejich reflexi.

Dr. Farkaš uvedl, že ačkoli si rád počká na další datovou sadu z letošního roku, již nyní lze vyvodit určité závěry. Jedním z nich je potřeba redukovat množství tištěných materiálů, jelikož se ukazuje, že uchazeči jim na veletrzích nevěnují pozornost. Stejný závěr platí i pro roli středoškolských studijních poradců.

Prorektor Vlach potvrdil, že tyto aspekty budou důkladně zváženy při přípravě strategie na další období, přičemž konečné rozhodnutí by mělo být učiněno až po získání výsledků z dalšího cyklu šetření, aby byla zajištěna dostatečná validita dat.

J. M. paní rektorka upozornila, že zatímco pro české uchazeče nemají studijní poradci na středních školách zásadní význam, u zahraničních uchazečů jejich role může být podstatná.

Dr. Farkaš dále zdůraznil potřebu zohlednit specifické výsledky jednotlivých fakult a následně je implementovat do praxe. Jako příklad uvedl Matematicko-fyzikální fakultu, která organizuje náborové aktivity v Košicích. Pokud je tato strategie úspěšná, měla by si ji fakulta financovat samostatně.

Prorektor Vlach reagoval, že tento princip již funguje prostřednictvím systému spoluúčasti fakult na financování náborových aktivit.

J. M. paní rektorka nicméně zdůraznila potřebu projevit solidaritu s menšími fakultami, které si financování těchto aktivit nemohou dovolit, a v těchto případech by měla univerzita poskytnout podporu.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uzavřela rozpravu a shrnula diskusi. Zdůraznila, že výsledky šetření jsou velmi kvalitní a mohou se stát klíčovým nástrojem pro efektivnější alokaci prostředků na náborové aktivity. Očekává, že po získání další datové sady v příštím roce bude možné vést podrobnější diskusi o tom, jak a kam efektivně směřovat finanční prostředky.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere výsledky šetření mezi uchazeči z let 2024-2025 tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno

4. Návštěvnické centrum UK v Celetné ulici – novinky

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a shrnula dosavadní vývoj problematiky. Připomněla, že otázka návštěvnického centra UK byla řešena již na říjnovém zasedání Komise pro třetí roli AS UK, kde bylo přijato usnesení k tomuto tématu. Návštěvnické centrum je zároveň pevně zakotveno v Plánu realizace strategického záměru Univerzity Karlovy pro rok 2025.

V rámci předchozích diskuzí bylo uvedeno, že návštěvnické centrum je v plánu otevřít, nicméně projekt závisí na finančních možnostech univerzity. Součástí debaty bylo i propojení návštěvnického centra s univerzitním e-shopem, přičemž návštěvnické centrum by mělo zároveň plnit funkci výdejního místa pro objednávky z e-shopu. Paní kancléřka na říjnovém jednání informovala, že prostory vyhrazené pro návštěvnické centrum byly dočasně využity jako kanceláře, přičemž se očekávalo jejich uvolnění do prosince 2024.

J. M. paní rektorka nyní informovala, že plán na uvolnění kancelářských prostor pokračuje a probíhají související jednání. Univerzita se nadále věnuje otázce ekonomické efektivity projektu s cílem nalézt co nejúspornější a nejvýhodnější řešení. V blízké době bude na Kolegiu rektorky předložen materiál, který by měl obsahovat finanční odhady související se zřízením návštěvnického centra a e-shopu.

Prorektor Vlach potvrdil, že na řešení problematiky se intenzivně pracuje, avšak nalezení optimálního řešení není jednoduché. V této souvislosti byla provedena analýza dosavadních nákladů i odhadovaných výdajů na zprovoznění návštěvnického centra, které se pohybují přibližně ve výši 500 tisíc Kč, a to bez osobních nákladů.

Projekt zahrnuje několik klíčových dimenzí. První z nich je dovybavení prostor, což zahrnuje nezbytné investice do zařízení návštěvnického centra. Další zásadní otázkou jsou personální náklady spojené se zajištěním obsluhy centra i provozem e-shopu. Neméně důležitou rovinou je logistika, včetně jednání s firmou specializující se na provoz e-shopů pro vysoké školy, s cílem získat informace o modelech fungování na jiných univerzitách.

Rozprava

V rámci rozpravy **dr. Farkaš** poukázal na skutečnost, že nikdo neočekává, že návštěvnické centrum bude ziskové, jelikož jeho hlavní přidanou hodnotou je posílení PR univerzity. Zdůraznil, že jeho umístění v exponované Celetné ulici je výhodné. Překvapila ho však otázka outsourcingu e-shopu, neboť s ohledem na technické vybavení univerzity a kapacity ÚVT UK by bylo možné provoz řešit interně, čímž by se snížila složitost vnitrouniverzitních procesů. Rovněž vyjádřil pochybnosti ohledně odhadovaných nákladů ve výši 500 tisíc Kč, které mu přišly nízké vzhledem k tomu, že univerzita běžně vynakládá obdobné částky na méně významné projekty. Závěrem vznesl dotaz, zda již byly kancelářské prostory uvolněny.

J. M. paní rektorka odpověděla, že podle informací od paní kancléřky došlo k posunu termínu a vyklizení kanceláří je plánováno na začátek února 2025.

Prorektor Vlach uvedl, že půlmilionový rozpočet představuje minimalistickou variantu a pokud se investuje více, bude návštěvnické centrum vizuálně atraktivnější a funkčně lépe vybavené. Potvrdil, že kancelářské prostory zatím vyklizené nejsou a s ohledem na aktuální časový rámec lze reálně očekávat spuštění návštěvnického centra nejdříve v létě 2025.

K otázce e-shopu vysvětlil, že plánem je, aby software e-shopu vlastnila UK, a to z důvodů ochrany osobních údajů a bezpečnostních standardů. Odhaduje, že vývoj vlastního softwaru by univerzitu stál přibližně do 100 tisíc Kč. Outsourcing by se týkal především logistiky a skladování, tedy toho, že fyzické zásoby by byly spravovány externím dodavatelem.

Dr. Farkaš oponoval, že univerzita by měla být schopna zajistit skladovací prostory interně, například v některém ze stávajících univerzitních objektů. Problémem by spíše bylo vyškolení personálu, který by měl provoz e-shopu na starost.

J. M. paní rektorka upozornila, že kolegiem rektorky dosud nebyl návrh návštěvnického centra projednán jako samostatný bod, ale pouze v rámci bodu různé. Z rozsahu diskuze je však zřejmé, že si téma vyžádá podrobnější projednání, neboť je nutné vyřešit mnoho aspektů.

Prorektor Vlach doplnil, že v souvislosti s e-shopem bude nutné paralelně projednat metodiku účetnictví, což je další klíčová otázka pro jeho realizaci.

Prof. Černý vznesl dotaz, zda byla v rámci analýzy zohledněna zkušenost s provozem e-shopů na jiných fakultách. Upozornil, že Přírodovědecká fakulta UK provozuje vlastní e-shop a sklady, což je sice menší projekt, ale jeho know-how by mohlo být užitečné při zavádění univerzitního systému. Vyjádřil rovněž jistý skepticismus vůči konceptu návštěvnických center, byť umístění v Celetné ulici je výhodné. Připomněl, že původně se uvažovalo o vybudování návštěvnického centra na Karlštejně, přičemž plán zahrnoval i interaktivní prvky financované z fondů. Podle něj autentická návštěvnická centra mohou být součástí fakult – například muzea na PřF UK, botanická zahrada na FaF či jiná fakultní pracoviště, která přirozeně zprostředkovávají kontakt s veřejností.

Prorektor Vlach reagoval, že návštěvnické centrum v Celetné ulici nemá být rozsáhlým projektem, ale spíše meeting pointem pro návštěvníky univerzity. Na kolegiu rektorky se diskutovala možnost propojení centra s prohlídkami Karolína, avšak tyto plány jsou zatím pouze dlouhodobou vizí.

Prof. Černý podpořil koncept decentralizace v rámci propagace univerzity a zdůraznil, že by bylo vhodné zapojit fakulty do šíření dobrého jména univerzity. Součástí návštěvnického centra by mohl být i prodej fakultního a univerzitního merche, přičemž by bylo důležité koordinovat tuto otázku s děkany fakult.

Mgr. Šimůnek ocenil návrh, že návštěvnické centrum by mohlo sloužit i jako informační bod o dalších aktivitách UK. Například o existenci botanické zahrady na FaF UK mnoho návštěvníků univerzity neví, a právě centrum by mohlo pomoci lépe propagovat univerzitní infrastrukturu.

Prorektor Vlach souhlasil, že rozsah a funkce centra závisí na výši investice, přičemž nyní je klíčové vypracovat a projednat finanční plán.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, shrnula diskuzi a požádala o potvrzení termínu vyklizení prostor, který se podle paní rektorky posouvá na konec února 2025.

V závěru **J. M. paní rektorka** uvedla, že dalším krokem bude vypracování finančních plánů pro návštěvnické centrum a e-shop ve spolupráci OVV a UK Pointu, které budou následně předloženy ke schválení na Kolegiu rektorky. Projekt je ve fázi intenzivní přípravy, avšak jeho dokončení vyžaduje ještě řadu kroků a detailní analýzu financování.

Prorektor Vlach poté prezentoval předběžný návrh podoby návštěvnického centra, jak by mohlo vypadat při plánovaném rozpočtu 500 tisíc Kč. Přítomní debatovali nad návrhem, diskutovali o interiérovém designu, funkcionalitách a dalších možnostech rozvoje centra.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere novinky ohledně návštěvnického centra UK tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

5. Výběrová řízení na vedoucí pozice – novinky

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a promítla usnesení Akademického senátu UK z prosincového zasedání, které se týkalo výběrových řízení na vedoucí pozice. Následně se dotázala, zda již byla vypsána výběrová řízení na pozice

vedoucího Bezpečnostního odboru RUK, ředitele CPPT a vedoucího EPMO, a zda byl výběrovým řízením přítomen člen AS UK, jak bylo požadováno.

J. M. paní rektorka uvedla, že si tuto informaci bohužel neověřila před zasedáním, nicméně univerzita počítá s účastí zástupce AS UK ve výběrových komisích.

Dr. Farkaš připomněl, že podle prosincového usnesení Akademického senátu Univerzity Karlovy měly být výběrová řízení vypsána v lhůtě 3–6 měsíců. V této souvislosti upozornil na několik klíčových skutečností. CPPT UK zůstává neobsazené již od 1. března 2024, přičemž obdobná situace panuje i v případě Bezpečnostního odboru, který není obsazen od 1. června 2024. Jedině EPMO RUK se stále nachází v rámci stanovené lhůty.

Vznesl dotaz, z jakého důvodu nebyla výběrová řízení vypsána dříve a čím jsou tyto pozice výjimečné, že na ně nebylo dosud obsazení vyřešeno.

J. M. paní rektorka připustila, že administrativní zajištění výběrových řízení nebylo na přelomu roku prioritou a univerzita se tomu bude intenzivně věnovat v následujících dnech a týdnech. Zdůraznila, že přelom kalendářního roku představuje administrativně náročné období pro organizační složky univerzity a požádala o shovívavost.

Dr. Farkaš však oponoval, že výběrová řízení mohla být vypsána již před přijetím usnesení AS UK, a požádal o vysvětlení, proč se tak nestalo.

J. M. paní rektorka reagovala, že tuto otázku již bylo řešeno na předchozím jednání a že univerzita usiluje o zkrácení těchto lhůt. K tématu však neměla další nové informace.

Kanclérka Štanclová doplnila, že univerzita již zapojila AS UK do výběrových řízení, například v případě výběru vedoucího Centra celoživotního vzdělávání. Zástupci AS UK byli osloveni prostřednictvím předsedy senátu a měli možnost delegovat svého zástupce do výběrové komise.

Dr. Farkaš potvrdil, že předseda AS UK nabídku obdržel a že výběrové řízení na tuto pozici proběhne v březnu, kdy o něm bude rozhodovat nově zvolené předsednictvo AS UK.

Prof. Černý upozornil, že při obsazování klíčových pozic, jako je vedoucí EPMO RUK, by měly být zohledněny i názory fakult. Podotkl, že během nedávných voleb na Přírodovědecké fakultě UK se dva kandidáti na děkana shodli na tom, že je nutné změnit vedení EPMO RUK, a současná situace vyvolává na fakultě pochybnosti.

J. M. paní rektorka reagovala, že výběrové řízení na tuto pozici bude vypsáno. Univerzita však vycházela z dlouholetých zkušeností současného pověřeného pracovníka, který působil v oblasti řízení financí a lidských zdrojů. Zdůraznila, že při dosavadním rozhodování univerzita zohlednila jeho dlouhodobou praxi v těchto oblastech.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere informace ohledně výběrových řízení na vedoucí pozice tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

6. Změna Opatření rektora č. 19/2022 Knihovní a výpůjční řád UK

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo PhDr. Radce Římanové, Ph.D., ředitelce Ústřední knihovny UK, která představila navrhované změny v Knihovním a výpůjčním řádu Univerzity Karlovy

Dr. Římanová nejprve vysvětlila, že univerzitní knihovny fungují na základě centrálního knihovního řádu, který doplňuje provozní řády jednotlivých fakultních knihoven. Zatímco fakultní knihovny se primárně zaměřují na provoz studoven, univerzitní knihovní řád upravuje obecné nakládání s knihovním fondem.

Navrhované změny se týkají čtyř klíčových oblastí.

První oblastí je podpora studentů se speciálními potřebami. V této souvislosti univerzitní knihovny prohloubily spolupráci s UK Pointem s cílem zlepšit podmínky pro tyto studenty. Mezi konkrétní opatření patří rozšíření přístupu k digitalizovaným knihovním fondům, prodloužení výpůjční doby knih na dvojnásobek standardní lhůty a realizace školicí kampaně pro knihovníky. Tato školení, která proběhla v roce 2024, zahrnovala setkání s funkčními diagnostiky, kteří knihovníkům přiblížili proces přidělení statutu studenta se speciálními potřebami a vyvrátili některé mýty spojené s tímto statutem.

Druhou oblastí jsou změny v oblasti ochrany osobních údajů (GDPR). V rámci zajištění vyšší ochrany uživatelských dat se doba uchovávání osobních údajů v databázích knihovny zkracuje z 18 měsíců na 6 měsíců.

Třetí oblast se týká aktualizace kontaktních údajů. Byly opraveny zastaralé adresy a další administrativní údaje uvedené v knihovním řádu.

Čtvrtou oblastí je zvýšení poplatku za vazbu dokumentů. Pokud čtenář ztratí knihu a není možné ji nahradit novým výtiskem, knihovna pořizuje xeroxovou kopii dokumentu a nechává ji svázat. Vzhledem k aktuálním tržním cenám vazebních služeb se cena za vazbu zvyšuje na 300 Kč.

Dr. Římanová zdůraznila, že hlavním bodem navrhovaných změn je podpora studentů se speciálními potřebami, která vznikla na základě úzké spolupráce s UK Pointem a reflektuje podněty akademické obce.

Rozprava

V rámci rozpravy **Bc. Čech** poděkoval za iniciativu metodického školení knihovníků, zejména v oblasti práce se studenty se specifickými potřebami, a ocenil tento krok jako významný posun k lepšímu. Bc. Čech upozornil na diskuzi mezi studenty a knihovníky, kde bylo zmíněno, že nově zapsaní studenti často očekávají automatickou registraci do knihovního systému. V praxi však musí provést ještě další krok – samostatnou registraci do knihovny. Navrhl, zda by nebylo možné tento proces automatizovat, aby registrace do knihovního systému probíhala například při zápisu ke studiu současně s aktivací CAS nebo vydáním ISIC.

Dr. Římanová odpověděla, že registrace do knihovního systému je záměrně vědomým aktem, který probíhá online a 24/7. Důvodem je, že půjčování knih je právním aktem, kdy student přebírá osobní odpovědnost za majetek UK. Univerzita v minulosti řešila problém nevrácených knih, a proto je nutné, aby studenti výslovně potvrdili svůj souhlas s pravidly knihovního řádu. Tato registrace trvá jen několik minut a je nezbytná i pro veřejné uživatele, jako jsou uchazeči o studium, studenti univerzity třetího věku či externí vědci.

Bc. Čech poté otevřel širší téma možného sjednocení univerzitních knihoven pod Ústřední knihovnu UK. Upozornil, že současný systém, kdy ústřední knihovna plní metodickou roli, ale knihovníci podléhají fakultám, vede k roztržitému řízení. Podle něj fakulty často nemají zájem nebo kapacity aktivně řídit knihovny, což může vést k rozdílům v odměňování knihovníků a neefektivnímu rozložení pracovních sil. Navrhl, že by bylo možné sjednotit řízení knihovníků pod jedno pracoviště, což by umožnilo lepší sdílení personálu napříč fakultami, například pro víkendové služby či záaskoky v případě nemoci.

J. M. paní rektorka reagovala, že myšlenka větší centralizace knihoven je zajímavá a univerzita již podniká kroky směrem k větší koordinaci fakultních pracovišť, například prostřednictvím společných školení a sdílení dobré praxe. Nicméně připomněla, že na některých fakultách, jako je FF nebo PřF UK, existují historicky vzniklé knihovny propojené s jednotlivými ústavami, což by komplikovalo plnou centralizaci. Vzhledem k tomu doporučila evoluční přístup, kdy by fakulty postupně přecházely na vyšší míru koordinace.

Bc. Čech v návaznosti na to podotkl, že univerzita stále nemá centrální projektový a investiční odbor, přestože na fakultách existují jednotlivé investiční odbory, které se liší kvalitou řízení. Upozornil, že fakulty nemají být stavebními institucemi, ale jejich hlavní činností je věda a vzdělávání.

J. M. paní rektorka uvedla, že univerzita má Odbor výstavby RUK, který již částečně zajišťuje investiční projekty. Připustila však, že míra centralizace RUK vůči fakultám je věcí další diskuze. V oblasti knihoven by bylo vhodné posílit centrální informační podporu a postupně fakulty navykat na spolupráci v rámci univerzitního systému.

Dr. Kudláčková upozornila, že při jakékoliv snaze o centralizaci je nutné zohlednit, že UK má fakulty mimo Prahu, například v Hradci Králové. Sdílení knihovníků mezi fakultami v jiných městech by tak bylo komplikované.

Bc. Čech souhlasil, že v Hradci Králové by mohlo naopak dojít k propojení knihoven Lékařské fakulty HK a Farmaceutické fakulty, zejména s ohledem na plánovanou výstavbu nového kampusu.

Prof. Černý upozornil, že na Přírodovědecké fakultě UK existuje několik knihoven, které mají historickou kontinuitu, a že jejich začlenění do centralizovaného systému by bylo problematické. Podpořil však lepší sdílení pracovní síly mezi knihovnami, například zapojení studentů pro prodloužení otevírací doby studoven či muzeí.

Bc. Čech reagoval, že univerzita by měla mít v dlouhodobé strategii cíl vybudovat vlastní NTK v rámci UK, což by mohlo být společným projektem univerzity a státu.

Na závěr položil **Bc. Čech** otázku dr. Římanové, zda fakulty skutečně dodržují centrální metodické pokyny Ústřední knihovny.

Dr. Římanová odpověděla, že metodiky jsou součástí Organizačního řádu UK, avšak zdůraznila, že rozhodování fakultních knihovníků nelze dehonestovat. Knihovníci na fakultách mají přímý kontakt se studenty a akademickou obcí, jejich práce je vysoce profesionální a jsou klíčoví pro zajištění služeb. Univerzitní knihovny mají 2,5 milionu výpůjček ročně, což svědčí o jejich aktivní činnosti. Zdůraznila, že mezi ústřední knihovnou a fakultními knihovnami probíhá pravidelná komunikace, včetně měsíčních porad a návštěv jednotlivých fakultních pracovišť.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, ukončila rozpravu s tím, že toto téma může být znovu otevřeno na některém z budoucích jednání Komise pro třetí roli AS UK. Navrhla usnesení k projednávanému bodu.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK vyjadřuje k změnám Opatření rektora č. 19/2022 Knihovní a výpůjční řád Univerzity Karlovy kladné stanovisko.

Hlasování: pro 11, proti 0, zdržel/a se 0

Schváleno

7. Klub Alumní

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo Mgr. Simoně Teplé a Mgr. Zuzaně Polákové, které představily aktuální agendu péče o absolventy a fungování Klubu Alumní UK.

Mgr. Teplá a Mgr. Poláková představily klíčové oblasti týkající se fungování Klubu Alumní UK. Mezi hlavní témata patří organizační schéma klubu, jeho cíle a náplň činnosti, přičemž jedním z významných benefitů je bezplatné kariérní poradenství pro absolventy do dvou let od ukončení studia.

Důležitou součástí strategie klubu je získávání nových členů, efektivní propagace prostřednictvím různých komunikačních kanálů a práce se zahraničními absolventy, která má za cíl posílit mezinárodní síť univerzitních kontaktů.

Mezi aktuálně řešená témata patří zavedení virtuální karty absolventa, rozvoj CRM databáze absolventů, organizace tzv. stříbrných promocií a realizace dotazníkových šetření, která poskytují zpětnou vazbu a pomáhají zlepšovat služby klubu.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, doplnila, že v současnosti probíhá spolupráce mezi Nadačním fondem UK a Katedrou sociologie Filozofické fakulty UK. Tato spolupráce se zaměřuje na výzkum potenciálu absolventů v kontextu možného fundraisingu, což by mohlo přispět k dalšímu rozvoji aktivit klubu i univerzity jako celku.

Rozprava

Prof. Černý podotkl, že v zahraničí alumni spolky často generují významné finanční prostředky pro své univerzity a vidí v této oblasti velký potenciál. Upozornil, že by bylo vhodné hledat mecenáše, kteří by byli ochotni finančně podpořit aktivity univerzity. Moderní mecenášství považuje za přístupnou a důvěryhodnou cestu financování projektů, které nemají jinak dostatek prostředků.

Mgr. Poláková potvrdila, že spolupráce s panem Vokáčem z Nadačního fondu UK již probíhá. V rámci této spolupráce se ukazuje, že mecenáši budou mít různé profily – od menších, pravidelných dárců, kteří reagují na konkrétní příběhy, až po větší dárce, kteří poskytují významné částky. Klíčovou výzvou je správná komunikace a diverzifikace přístupů k těmto skupinám. Dále zdůraznila, že v některých případech bude nezbytné, aby se do komunikace zapojila i paní rektorka, neboť některé vztahy s potenciálními donory vyžadují vyšší institucionální zapojení.

Prorektor Vlach uvedl, že OVV RUK se již zabývá projektem stříbrných promocií a v rámci pilotního testování zvažuje zapojení jedné fakulty. Uvedl, že je pozitivní, že probíhá výzkum zaměřený na potenciál absolventů a fundraising.

J. M. paní rektorka poděkovala za podnět od prof. Černého a uvedla, že ve spolupráci s panem Vokáčem z Nadačního fondu UK se snaží připravit systémové kroky pro lepší práci s alumni komunitou.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, následně vznesla otázku na paní Polákovou ohledně míry centralizace Klubu Alumní UK a spolupráce s fakultami. Zajímalo ji, zda fakulty respektují metodická doporučení, případně jak je nastavena jejich kooperace s centrálním klubem.

Mgr. Poláková uvedla, že úplná centralizace této agendy není žádoucí. Fakulty mají své vlastní absolventské sítě, které jsou často založeny na oborové specifice, a je proto rozumné, aby si

s prací s absolventy hospodařily samostatně. Zároveň však spolupráce s centrálním Klubem Alumni UK probíhá dobře a fakulty mají možnost využívat metodické materiály vytvořené centrálním klubem.

Prorektor Vlach přirovnal tuto situaci ke sjednocování loga UK – pokud se podaří dosáhnout toho, že každý člen fakultního alumni spolku bude automaticky členem centrálního Klubu Alumni UK, bude to ideální stav a zajistí to větší propojení mezi absolventy a univerzitou.

Bc. Čech vznesl otázku, zda členové Klubu Alumni UK mají slevu do menzy, což by podle něj mohlo zvýšit jejich motivaci ke členství a zároveň podpořit finanční udržitelnost menzového provozu.

Mgr. Poláková odpověděla, že v současnosti žádná taková sleva neexistuje, ale že se jedná o zajímavý podnět, který by mohl být projednán jako jedna z možných výhod členství v alumni klubu.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uzavřela rozpravu a navrhla, aby se k tématu spolupráce Klubu Alumni UK s fakultami a možnostem fundraisingu univerzita vrátila na některém z budoucích jednání Komise pro třetí roli AS UK. Navrhla usnesení k projednávanému bodu.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere informace ohledně Klubu Alumni tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

8. Různé

Pozn. K tomuto bodu byla na začátku vedena rozprava ohledně pracovního poměru tiskové mluvčí UK. Z důvodu zachování ochrany osobních údajů (GDPR) není ve veřejném zápisu přepsána. V rámci této rozpravy vystoupili: Dr. Farkaš (MFF UK), Mgr. Přivětivá (OVV RUK).

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, informovala o bodu týkajícím se studentského zastoupení v různých komisích. Upozornila, že je nutné jmenovat studentského zástupce do Komise pro celoživotní vzdělávání a rovné příležitosti. Současně apelovala na jmenování studenta do Poplatkové komise.

J. M. paní rektorka uvedla, že otázka jmenování studenta do těchto komisí byla projednána, avšak ponechává na rozhodnutí studentské komory, jak bude zástupce vybrán.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, se dále dotázala, zda by bylo možné, aby měl student zastoupení i v komisi pro udělení Ceny Arnošta z Pardubic.

J. M. paní rektorka odpověděla kladně, avšak požádala, aby jí bylo navrženo více kandidátů (např. tři jména), z nichž by jedno vybrala.

Pan Čech podpořil účast studentských senátorů ve výběrových komisích a přivítal rozšíření této praxe napříč univerzitou. Uvedl, že na Právnické fakultě UK s tím mají velmi pozitivní zkušenosti.

V návaznosti na předchozí bod o Poplatkové komisi doplnil, že prorektorka Martínková původně preferovala studenty z Lékařské fakulty, což však považuje za informační šum.

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, informovala, že jednání komise se možná přesune z Malé jednací síně do Malé auly z důvodu kapacitních omezení současného prostoru. Uvedla však, že rozhodnutí zatím není definitivní.



Zároveň dodala, že termíny zasedání komise se budou řešit až po volebním plénu.

Vzhledem ke skutečnosti, že se již do bodu Různé nikdo nepřihlásil, Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, ukončila zasedání Komise pro Třetí roli AS UK.

Zapsal: Jan Jirmus, tajemník Legislativní komise AS UK

Za správnost: Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK