
Slovo na rozloučenou rektorky Mileny Králíčkové

Vážené kolegyně, vážení kolegové, milé studentky, milí studenti,

chtěla bych vás oslovit v závěru svého mandátu a podělit se s vámi všemi na závěr mé rektorské služby o několik postřehů.

Naše univerzita je v mnoha oblastech národním i mezinárodním lídrem. Děkuji vám všem, že společně tvoříme akademickou obec, která je srdcem všeho, co se na univerzitě děje.

Uplynulé čtyři roky jsme ve vedení věnovali maximální pozornost tomu, aby se podmínky pro zaměstnance a studující zlepšovaly, abychom se stávali lepším a lepším zaměstnavatelem a tím nejlepším místem ke studiu po všech stránkách. Byť ty čtyři roky byly ekonomicky náročné (hyperinflace, několik let bez výrazného růstu příjmů ze strany MŠMT), tak v roce 2024 se podařilo vybojovat navýšení pro rok 2025 ve výši pro UK přibližně 800 milionů. Povedlo se to nejen díky kooperaci České konference rektorů, které jsem v té době byla předsedkyní, a Rady vysokých škol, ale také díky spolupráci mnoha z vás, zapojených třeba v Hodině pravdy. I díky tomuto mohly mzdy za mého vedení na UK v průměru vzrůst o 34 %.

I díky větší metodické a informační podpoře z odboru vědy rektorátu a z jeho Evropského centra vzrostla naše úspěšnost v mezinárodních grantech a projektech. Ve vzdělávací činnosti jsme rozvinuli systém podpory akademických pracovníků v oblasti pedagogických a didaktických dovedností tak, aby každý mladý vědec nebo vědkyně, jež na UK přicházejí, měl oporu v tom, aby mohl snáze kvalitně učit. Probíhají rekonstrukce kolejí a inovace technologií v menzách. Posílili jsme podporu duševního zdraví a vybudovali Centrum resilience. Národním lídrem jsme byli v zavádění mikrocertifikátů a mezinárodním např. v přínosu k rozvoji European degree. Získali jsme platinovou certifikaci Healthy Campus, obhájili jako první univerzita v ČR evropskou HR Award stvrzující úroveň rozvoje péče o zaměstnance a čekáme na rozhodnutí ohledně evropského ocenění v oblasti rovných příležitostí.

Čtyři roky ale bohužel nestačily k dokončení několika věcí – ať už jsou to modernizace informačních systémů, nebo ještě lepší grantová a projektová podpora napříč naší univerzitou.

Významnou oblastí, jejíž zvládnutí je důležité pro Univerzitu Karlovu, je současný boom investiční výstavby. Na mnoha fakultách běží dlouho připravované investiční aktivity, jako je výstavba Multifunkční budovy 2. lékařské fakulty, rekonstrukce Právnické a Pedagogické fakulty a budovy v Opletalově ulici pro potřeby Filozofické fakulty a také jistě svým objemem historicky přelomová výstavba z Národního plánu obnovy, která byla naplánována a pro UK odsouhlasena ještě před mým mandátem. Výstavba MEPHARED 2 (M2) bude dokončena včas, což vyžadovalo od vedení Univerzity Karlovy velmi aktivní přístup. Byť každý investiční projekt má problémy, tak tento se myslím povedl velmi dobře a směřuje úspěšně do finise v polovině letošního roku. Významně komplikovanější situace je v případě Biocentra Albertov (BCA), kde se stavba zpozdila vlivem faktorů, jež nemohl nikdo ovlivnit, např. rozsáhlejším archeologickým výzkumem. Nyní platí termín dokončení na začátku roku 2028. Vyjednat další financování Biocentra Albertov bude velký kus práce a je v podstatě jisté, že si bude potřeba vzít na jeho dostavění půjčku.

Jaký je současný stav přesně: v současné době se v rámci setkání s nastupujícím rektorem prof. Jiřím Zimou informujeme a pokračují vyjednávání ohledně způsobu čerpání Národního plánu obnovy (NPO). Kromě Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) jsou zapojena ještě dvě další – Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) a Ministerstvo financí (MF). Relevantní ministerstva komunikovala s MŠMT opakovaně ohledně možnosti prodloužení termínu tzv. způsobilosti výdajů NPO a patří dík ministrovi Plagovi za to, že se nyní komunikace ujal aktivně a s nastupujícím vedením UK se chystá společně jednat. Projektové týmy obou projektů, M2 i BCA, zpracovaly varianty rozpočtů (od velmi optimistických až po velmi pesimistické) – u BCA se potřeba „vlastních zdrojů“ UK pohybuje mezi 2,25 mld. Kč a 4,3 mld. Kč, u M2 mezi 0,97 mld. Kč a 1,1 mld. Kč. I proto je nezbytné nyní pokračovat v běžících jednáních, směřujících k získání usnesením vlády slíbeného DPH, ale také pokračovat v úsilí o možnost čerpat dotační prostředky i po roce 2026.

Protože jsme si jako vedení UK od počátku mého mandátu byli vědomi finanční náročnosti a rizik investičního boomu, od začátku roku 2022 jsme ukládali finance do našeho univerzitního fondu „Mikuláš“, podporujícího investice na fakultách, kde bude k dispozici po připsání prostředků za rok 2026 cca 577 mil. Kč. Také jsme vytvořili nástroj pro práci s fondy (aby na rozdíl od dob minulých prostředky na fondech neležely a neztrácely hodnotu) a v této „vnitrobance“, po návratu prostředků, které mají být v lednu krátkodobě zapůjčeny na projekt M2, bude 311 mil. Kč. A samozřejmě, kromě tohoto, jsou na relevantních fondech fakult (FRIM a FPP) momentálně více než 2,9 miliardy Kč. Před nastupujícím vedením je tak řada politických vyjednávání s ministerstvy s cílem zabojovat o maximální možné dofinancování běžících projektů ze

státních zdrojů a před všemi v současné době stavicími a rekonstruujícími fakultami je úkol vše rozpracované úspěšně dokončit.

Na závěr chci především poděkovat za možnost, že se už od listopadu setkáváme se zvoleným rektorem profesorem Jiřím Zimou a předávání agend jsme si nastavili tak, aby byl proces maximálně efektivní. Profesoru Jiřímu Zimovi přeji hodně sil, energie a štěstí a to, aby všechny nadcházející výzvy se svým vedením zvládl.

Vám, všem akademikům, akademičkám, zaměstnancům a zaměstnankyním ze srdce přeji, aby se vám na univerzitě čím dál lépe pracovalo a aby vás vaše práce těšila. Vám, všem studujícím přeji, aby pro vás studium na Univerzitě Karlově znamenalo pozitivní posun ve vaší životní cestě a radost a naplnění i v osobním životě.

Naší univerzitě přeji, aby byla silná, sebevědomá, otevřená světu, aby se dál rozvíjela a ať si je vědoma místa, které v české společnosti a evropském prostoru má, protože je unikátní, nezastupitelné, a my všichni, kteří na univerzitě jsme, včetně studujících, můžeme přispívat k tomu, aby její role taková byla i dál. Spojení tímto posláním máme ohromnou sílu a pozitivní energii.

prof. MUDr. Milena Králíčková, Ph.D.

rektorka Univerzity Karlovy v období od 1. února 2022 do 31. ledna 2026

V Praze dne 27. 1. 2026