



Praha 11. prosince 2025
č. j. UKRUK/740753/2025-1

Komise pro třetí roli AS UK

Datum konání: 11. prosince 2025

Čas: 15:00

Místo: Malá aula Karolina

Přítomni: Tereza Entlerová (3. LF UK), Bc. Rafael D. Berti (FHS UK), RNDr. Andrej Farkaš (MFF UK), PharmDr. Eduard Jirovský, Ph.D. (FaF UK), Mgr. Richard Keračík (FF UK), Mgr. Petr Šimůnek (MFF UK), Mgr. Veronika Vohlídková (PedF UK), Adam Zdráhal (LFP UK), Hleb Fitsner (FSV UK), Bc. Adam Holda (MFF UK), Tomáš Kryl (MFF UK)

Omluveni: PhDr. Zdeňka Kudláčková, Ph.D. (FaF UK)

Hosté: Mgr. et Mgr. Věra Jourová (prorektorka UK), Mgr. Petra Štanclová (kancléřka UK), Mgr. Miroslav Čermák (OVV RUK), Mgr. Tomáš Vokáč, Ph.D., MBA (Hyb4City), RNDr. Tereza Martínková Bártlová, Ph.D. (Didaktikon), Mgr. Ing. Tereza Kůstková (OVV RUK), Mgr. Tereza Vrublová (OVV RUK), doc. RNDr. Martin Vlach, Ph.D. (MFF UK)

Program

1. Zahájení a schválení programu zasedání Komise pro třetí roli AS UK
2. Schválení zápisu a zasedání Komise pro třetí roli AS UK ze dne 9.10.2025
3. Přehled agend OVV RUK
4. Zásady mediální krizové komunikace
5. Hyb4City a Didaktikon – aktuality
6. NF UK a spolupráce s The Kellner Family Foundation
7. Různé

1. Zahájení a schválení programu zasedání Komise pro třetí roli AS UK

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, přivítala přítomné a zahájila zasedání.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK schvaluje program zasedání tichým souhlasem.

Schváleno tichým souhlasem

Akademický senát

Ovocný trh 560/5, 116 36 Praha 1

telefon: (+420) 224 491 311

e-mail: senat@cuni.cz

senat.cuni.cz

2. Schválení zápisu a zasedání Komise pro třetí roli AS UK ze dne 9.10.2025

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a informovala, že veřejná verze zápisu ze zasedání ze dne 9. října 2025 je z důvodu ochrany osobních údajů v části týkající se personálních otázek anonymizována, přičemž členům Komise je k dispozici také úplná (pracovní) verze.

Dr. Farkaš uplatnil připomínku k pracovní verzi zápisu a požádal o její zapracování. Předsedkyně komise Entlerová uvedla, že připomínka bude do pracovní verze doplněna. Zároveň s ohledem na dodání části podkladů v pozdějším termínu navrhla, aby byl zápis po zapracování připomínek potvrzen automaticky, přičemž členové Komise mohou doplnit další případné komentáře nejpozději do neděle.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK schvaluje zápis ze dne 9.10.2025.

Schváleno tichým souhlasem

3. Přehled agend OVV RUK

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo Mgr. et Mgr. Věře Jourové, prorektorce pro rozvoj lidských zdrojů a nové technologie; pověřené řízením agendy vnějších vztahů.

Paní prorektorka Jourová uvedla, že spolu se zástupci OVV RUK předkládá Komisi souhrnnou informaci o agendách a jejich aktuálním stavu, a to zejména s ohledem na probíhající předávání agendy novému vedení.

Mgr. Kůstková informovala o projektu nového webu cuni.cz. Uvedla, že oproti dříve diskutovanému harmonogramu došlo k posunu termínu spuštění do doby nástupu nového vedení. Dle uvedených informací mají být práce na finální fázi zahájeny na konci ledna 2026 a překlopení do ostrého provozu by mělo proběhnout před začátkem letního semestru, v první polovině února 2026, nejpozději v pátek 13. února 2026. Mgr. Kůstková doplnila, že o posunu termínu byly informovány fakulty a součásti UK a že probíhá koordinace připravenosti obsahů a návazných provozních procesů.

Mgr. Jourová doplnila, že i ona původně usilovala o dřívější spuštění webu, nicméně po interních diskusích považuje za logické, aby finální otevření webu veřejnosti bylo spojeno s převzetím odpovědnosti novým managementem. Uvedla, že web má sloužit UK po řadu let a nové vedení má mít prostor „říci si do něj své“ a převzít jej jako projekt, za který ponese odpovědnost. Zároveň uvedla, že vnímá, že posun termínu může u některých aktérů vyvolávat otázky a že jde o citlivé rozhodnutí.

Mgr. Čermák následně poskytl přehled dalších agend OVV RUK. Informoval o aktuálním čísle magazínu UK Forum, které v části reflektuje tragické události z prosince 2023. Dále představil limitovanou tištěnou edici speciálu v rámci projektu SP+ určeného primárně pro uchazeče o studium, se zastoupením všech sedmnácti fakult UK. Uvedl, že speciál je koncipován tak, aby uchazečům přehledně představil univerzitu a její fakulty, a že bude dále distribuován při náborových a prezentačních akcích.

Mgr. Čermák dále informoval o spuštění databáze univerzitních odborníků a odbornic v sekci pro média na webu cuni.cz. Databáze v době zasedání obsahovala přibližně 400

kontaktů napříč fakultami a součástmi. Uvedl, že databáze je průběžně doplňována, včetně konzultací s fakultami, a že cílem je zrychlit a zjednodušit kontaktování odborníků médií a podpořit viditelnost odborné práce UK.

Dále Mgr. Čermák připomněl termín univerzitního plesu (16. ledna 2026) a informoval o náborové akci „Na Karlovku“, která se konala dne 22. listopadu 2025 na Právnické fakultě UK. Uvedl, že akce probíhala od 10:00 do 16:00 hodin a byla koncipována jako nadfakultní setkání s uchazeči s prvky dne otevřených dveří. Dle jeho vyjádření se na akci podílely fakulty a součásti UK i studentské spolky, přičemž cílem bylo nabídnout uchazečům širší orientaci v možnostech studia na UK a přiblížit univerzitní prostředí.

Rozprava

Dr. Farkaš vyjádřil překvapení nad posunutím termínu spuštění webu na období nového vedení.

Paní prorektorka Jourová uvedla, že i ona považovala posun termínu za překvapivý, avšak má za to, že finální otevření webu veřejnosti by mělo být spojeno s převzetím agendy novým managementem.

Dr. Farkaš dotaz, zda by nebylo strategické pořádat akci „Na Karlovku“ až po veletrhu Gaudeamus v Praze.

Mgr. Čermák uvedl, že takové načasování není prakticky dobře realizovatelné vzhledem k návaznosti na školní prezentační kalendář a s ohledem na to, že brněnský Gaudeamus sám o sobě nepokrývá cílové skupiny uchazečů v Praze. V debatě zaznělo, že pražské termíny veletrhů a školních návštěv jsou koncentrované do poměrně krátkého období a že je nutné akce plánovat s předstihem.

Doc. Vlach doplnil, že v návaznosti na předchozí debaty probíhá šetření, které pomůže vyhodnotit efektivitu jednotlivých aktivit.

Předsedkyně komise Entlerová se dále dotázala na komunikaci a dosah univerzitních podcastů a otevřela otázku, jakým způsobem jsou podcastové epizody propagovány.

Mgr. Miroslav Čermák doplnil informaci, že některé rozhovory jsou již natočeny a odvysílány a že je žádoucí posílit jejich propagaci (např. skrze YouTube a další kanály).

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere informace k přehledu agendy OVV RUK tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

4. Zásady mediální krizové komunikace

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo Mgr. et Mgr. Věře Jourové, prorektorce pro rozvoj lidských zdrojů a nové technologie; pověřené řízením agendy vnějších vztahů.

Paní prorektorka Jourová uvedla, že materiál k zásadám mediální krizové komunikace byl projednán v příslušných poradních orgánech UK a byl vzat na vědomí také Rozšířeným kolegiem rektorky. Uvedla, že dokument vznikl v návaznosti na zkušenosti z minulých

krizových situací a jeho cílem je sjednotit základní postupy a vymezit odpovědnosti při komunikaci směrem k médiím, veřejnosti a uvnitř univerzity.

Mgr. Vrublová představila strukturu dokumentu a uvedla, že zásady mají sloužit jako metodická opora a vodítko pro postup v krizových situacích, nikoli jako rigidně závazný předpis. Uvedla, že materiál je koncipován tak, aby byl snadno aplikovatelný v různých typech krizí a aby byl přenositelný také na fakultní úroveň.

Rozprava

Dr. Farkaš upozornil na formální chybu (překlep) v materiálu na straně 6 a požádal o její opravu. Zároveň uvedl, že jej mrzí, že obdobné zásady nebyly k dispozici dříve, neboť v minulosti dle jeho zkušenosti docházelo k nekoherentní praxi v tiskových vyjádřeních a k situacím, kdy byla některá vyjádření následně z webu stahována. Zdůraznil, že v krizích je klíčová rychlost, koordinace a jednotná odpověď univerzity.

Mgr. Šimůnek uvedl, že materiál považuje za dobře zpracovaný a že oceňuje, že se v posledních měsících podařilo zásady připravit a posunout je do projednání.

Předsedkyně komise Entlerová se dotázala, jak bude postupováno v případě fakult, které si budou chtít připravit vlastní fakultní krizové plány, a jak bude ze strany OVV RUK poskytována metodická podpora.

Mgr. Vrublová uvedla, že bude fakultám nabídnuta součinnost, včetně konzultací a navazujících školení, a že cílem je nastavit srozumitelný rámec, který bude na fakultách prakticky použitelný.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere materiál k zásadám mediální krizové komunikace tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

5. Hyb4City a Didaktikon – aktuality

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla bod jednání s tím, že navazuje na říjnovou diskusi Komise. Předsedkyně Komise požádala zástupce Hyb4City a Didaktikonu o podrobnější vysvětlení dříve diskutovaných nesrovnalostí v rozpočtových tabulkách a o informaci, jaká opatření byla přijata pro předcházení obdobným chybám v budoucnu.

Dr. Vokáč uvedl, že část nesouladů vznikla lidským faktorem při práci s tabulkovými podklady. Popsal, že došlo k nechtěnému promítnutí některých dat o vyplacených stipendiích a k chybnému označení osob v tabulce (např. dva stipendisté, kteří jsou kmenovými zaměstnanci Didaktikonu, byli vedeni jako lektori). Uvedl, že část chyb souvisela s excelovskými tabulkami a nechtěným přepsáním hodnot v některých polích.

Dr. Martínková Bártlová doplnila, že se jednalo o chybu vzniklou lidským faktorem při zpracování podkladů, a uvedla, že budou nastaveny jasnější kontrolní kroky při finalizaci tabulek.

Předsedkyně Komise Entlerová opakovaně upřesnila, zda Komise správně rozumí tomu, které položky byly dotčeny a jakým způsobem bude zajištěno, aby se podobné chyby neopakovaly.

Dr. Vokáč uvedl, že cílem je nastavit přehlednější proces práce s daty, posílit vnitřní kontrolu a technicky omezit riziko nechtěných zásahů do tabulek.

Dr. Vokáč dále informoval o některých aktuálních aktivitách Hyb4City, včetně interního procesu výběru rezidentů. Uvedl, že v rámci výběrového řízení bylo evidováno 7 uchazečů, do další fáze postoupilo 5 a že vybraní rezidenti jsou dle jeho sdělení stávající rezidenti. Zmínil také příklad organizace zaměřené na podporu znevýhodněných dětí a mladých osob, která se do procesu přihlásila a jejíž činnost byla v debatě zmíněna jako společensky přínosná.

Dr. Farkaš otevřel otázku navýšení prostředků PPSŘ pro Didaktikon o 1 milion Kč.

Dr. Vokáč vysvětlil, že navýšení je spojeno s vysokými provozními náklady Kampusu Hyberská, zejména v oblasti energií a souvisejících plateb. Uvedl, že významná část prostředků (v debatě zazněla částka přibližně 900 000 Kč) bude spotřebována na provozní náklady (teplo, světlo a další služby), čímž se zmenšuje prostor pro rozvojové investice.

Dr. Vokáč zdůraznil potřebu stabilizovat personální kapacity Didaktikonu i Hyb4City. Uvedl, že současné tabulkové odměňování neodpovídá situaci na trhu práce. Dle jeho vyjádření je nezbytné navýšit mzdy tak, aby bylo možné udržet kvalifikované zaměstnance; uvedl, že s posunem odměňování se počítá od ledna 2026.

Dr. Bičovský otevřel otázku synergie s externími partnery a zdůraznil potřebu transparentního informování o některých procesech, včetně možností zapojení širšího okruhu partnerů.

Dr. Vokáč uvedl, že podněty považuje za relevantní a že se bude hledat způsob, jak komunikačně posílit otevřenost a přehlednost některých příležitostí.

Předsedkyně komise Entlerová se dále dotázala na situaci v oblasti úklidu v objektu Kampusu Hyberská.

Dr. Martínková Bártlová uvedla, že správu úklidu převzala UK a že alokované prostředky v současnosti pokrývají úklid pouze zhruba na dva a půl dne v týdnu. Popsala praktické dopady, zejména v podobě nedostatečného doplňování hygienických potřeb (např. toaletní papír a mýdlo) a uvedla, že ideální by byl každodenní úklid.

Dr. Vokáč potvrdil, že úklid byl dlouhodobě podfinancovaný. Uvedl, že za částku přibližně 50 000 Kč měsíčně lze reálně zajistit úklid pouze v omezeném rozsahu, převážně v sociálním zázemí, a že nelze při této alokaci pokrýt celý areál. Dále informoval, že agenda byla převzata Správou budov UK a že od ledna 2026 bude zajištění úklidu nastaveno systémově jako součást správy objektu.

Předsedkyně komise Entlerová se dotázala na postup pro případ, že MŠMT neschválí plánované financování.

Doc. Vlach uvedl, že případné neschválení by mělo širší dopady než pouze na Didaktikon, nicméně nové vedení bude činit veškeré kroky k tomu, aby nebylo nutné činnost Didaktikonu omezovat nebo ukončovat. Dle jeho vyjádření je snahou zajistit kontinuitu fungování a vyhnout se situaci, kdy by bylo nutné institut „zavřít“.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere informace k aktualitám Hyb4City a Didaktikonu tichým souhlasem na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

6. NF UK a spolupráce s The Kellner Family Foundation

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, uvedla tento bod a předala slovo Mgr. Tomáši Vokáčovi, Ph.D., MBA.

Dr. Vokáč informoval o přípravě spolupráce Univerzity Karlovy, Nadačního fondu UK a The Kellner Family Foundation v rámci programu Kellner Researchers. Uvedl, že předpokládaný dar je ve výši 40+ milionů Kč (v debatě zazněla i orientační částka přibližně 48 milionů Kč) na období pěti let a jeho cílem je podpora příchodu mezinárodně uznávaných seniorních výzkumníků na UK.

Dr. Vokáč uvedl, že dle navrženého rámce by první tři roky financovala The Kellner Family Foundation a následné dva roky by se na financování podílela hostitelská fakulta.

Výzkumník má být zaměstnancem hostitelské fakulty a má působit na UK minimálně v rozsahu 80 % pracovní doby. Součástí očekávání má být budování výzkumného týmu a aktivní podávání mezinárodních grantů.

Rozprava

Dr. Farkaš uvedl, že má k představenému modelu řadu otázek, zejména k procesnímu nastavení a smluvnímu zajištění. Dotázal se, proč je v konstrukci zapojen Nadační fond UK, když UK má standardní nástroje pro přijímání darů, když mají prostředky skončit přímo na univerzitě. Uvedl, že dle jeho názoru nemůže dojít k podpisu a implementaci bez toho, aby byl předem vyřešen celý systém následného přerozdělení daru, včetně jasného vymezení odpovědností, právního rámce a finančních toků.

Dr. Vokáč uvedl, že zapojení Nadačního fondu UK je konzultováno s právníky a má sloužit jako transparentní mechanismus pro správu a alokaci prostředků. Zmínil, že do přípravy jsou zapojeni také příslušní odborní pracovníci a právní podpora UK. Uvedl, že dárce má zájem na nastavení, které nebude opakovat některé problémy z minulých spoluprací, a že je proto kladen důraz na procesní čistotu a proveditelnost. Dr. Vokáč informoval, že je připravována smluvní dokumentace a že se předpokládá podpis memoranda v lednu 2026. Následně má proběhnout finalizace a podpis smlouvy po dořešení otevřených procesních a finančních otázek, předběžně na konci ledna 2026.

Dr. Andrej Farkaš uvedl, že z jeho pohledu by klíčové otázky měly být vyřešeny již před podpisem memoranda, aby bylo zřejmé, jak bude systém fakticky fungovat v praxi. Musí to být hlavně vykomunikováno s fakultami, kde budou následně příjemci působit.

Předsedkyně komise Entlerová uvedla, že materiál by měl být projednán nejen v Komisi pro třetí roli AS UK, ale také v plénu AS UK.

Dr. Vokáč v této souvislosti požádal, aby uzavření spolupráce nebylo podmiňováno lednovým termínem zasedání pléna AS UK, neboť je dle jeho vyjádření žádoucí zachovat časovou kontinuitu přípravy programu.

V rozpravě dále zaznělo, že do komunikace a projednávání má být zapojena také správní rada Nadačního fondu UK. Doc. Vlach a dr. Bičovský v této souvislosti uvedli, že je vhodné, aby správní rada měla k dispozici informace a aby v určitý okamžik mohla plnit svou roli ve schvalovacích procesech.

Předsedkyně Komise Entlerová shrnula, že považuje za žádoucí, aby byly před finálním podpisem jasně vyřešeny právní a procesní otázky a aby Komise pro třetí roli AS UK i AS UK měly možnost seznámit se s klíčovými dokumenty.

Návrh usnesení:

Komise pro třetí roli AS UK bere informace o připravované spolupráci NF UK s The Kellner Family Foundation na vědomí.

Schváleno tichým souhlasem

7. Různé

Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK, informovala přítomné o e-mailové korespondenci s PhDr. Kateřinou Šámalovou, Ph.D., ombudsmankou UK, která se vztahovala k tématům projednávaným na minulém zasedání. Uvedla, že korespondence se týkala zejména výstupů a komunikace na sociálních sítích a následných reakcí na připomínky.

Dr. Farkaš v návaznosti na to uvedl, že jej znepokojila technická a obsahová úroveň některých verzí video výstupů upravených pro vertikální platformy. Uvedl, že některé verze působily „ořezané“ a že z jeho pohledu představují reputační riziko. Dotázal se, do jaké míry byl do přípravy a schvalování těchto variant zapojen OVV RUK a zda bylo možné výstupy před zveřejněním připomínkovat.

Mgr. Čermák uvedl, že OVV RUK obdrželo na jaře hotové výstupy především ve standardním (širokoúhlém) formátu a že nebylo zapojeno do celého procesu přípravy všech adaptací pro sociální sítě. Uvedl, že OVV RUK nebylo vyzváno k „posvěcení“ všech vertikálních verzí a že si k věci vyžádá doplňující informace, mimo jiné od Mgr. Novotného.

Mgr. Šimůnek v návaznosti na diskusi uvedl, že jej mrzí, pokud jedinou reakcí na připomínky není sebereflexe, ale odmítání připomínek s tím, že „do toho nemá kdo mluvit“.

Předsedkyně Komise Entlerová diskusi shrnula a uvedla, že bude ověřeno, jak byl v jednotlivých krocích nastaven proces rozhodování a schvalování výstupů.

Předsedkyně Komise Entlerová dále informovala, že příští zasedání Komise se uskuteční ve čtvrtek 22. ledna 2026 od 15:00 hodin v Malé aule Karolina. Poděkovala přítomným za účast, popřála klidné vánoční svátky a úspěšný rok 2026.

Zapsal: Jan Jirmus, tajemník Legislativní komise AS UK

Za správnost: Tereza Entlerová, předsedkyně Komise pro třetí roli AS UK