
Aktualizace DZ pro rok 2014

Aktualizace dlouhodobého záměru Univerzity Karlovy pro rok 2014

Předkládaná Aktualizace dlouhodobého záměru (ADZ) vychází z hlavních priorit [Dlouhodobého záměru UK na léta 2011-2015](#), z vyhodnocení plnění úkolů [ADZ 2013](#) a z [podrobného hodnocení jednotlivých oblastí činnosti univerzity pro vlastní hodnotící zprávu](#). Kromě toho zásadně přihlíží i ke klíčovým tezím volebního programu nově zvoleného rektora UK, pod jehož vedením bude ADZ v r. 2014 naplňována.

Vedle těchto vnitřních analýz a východisek UK i nadále kriticky využívá renomovaná [vnější hodnocení](#). Jako příklad lze uvést srovnávací žebříčky QS a THE 2013 opírající se především o kvantitativní kritéria úspěšnosti ve vědě a výzkumu, o ukazatele rozvoje doktorských studií, míry internacionalizace, práce s absolventy a spolupráce se společenskou praxí. Nadále trvá podobně jako v minulých letech úkol hrát maximálně aktivní roli při utváření kvalitní vědeckovýzkumné a vzdělávací politiky státu. V nové politické situaci se univerzita bude aktivně podílet na přípravě legislativních a ekonomických návrhů tak, aby bylo možné i ve zhoršujících se ekonomických podmínkách hájit hodnoty odpovědné autonomie, samosprávy, akademických svobod a takového přístupu ke vzdělání, který nepřipustí vznik a prohlubování sociálních a ekonomických bariér. Bude se zasazovat o prorůstové veřejné financování vzdělávací i vědeckovýzkumné činnosti. Univerzita bude přitom úzce spolupracovat s pražskými i ostatními vysokými školami a s Akademií věd ČR.

V oblasti vědy a výzkumu bude uvnitř univerzity detailně vyhodnocen dosavadní systém institucionálního financování vědy a výzkumu ([PRVOUK](#)) a posílena podpora [center excelentního výzkumu](#). Informačně, metodicky a administrativně je nutné usnadnit přípravu kvalitních projektů pro evropské programy špičkového výzkumu Horizont 2020.

V oblasti studia si UK klade za cíl posílit systémové prvky v hodnocení kvality studia, podpořit větší otevřenost a prostupnost studia a také více využívat zpětné vazby od absolventů ke zkvalitňování studijních programů; důležitý úkol pak představuje rozšíření výuky v cizích jazycích a celkově posílení mezinárodní dimenze výuky a výzkumu, o který se opírá.

Rokem 2014 začíná nové programové období EU a jejích strukturálních fondů. Spolu s ostatními pražskými vysokými školami bude nutné prosadit, aby zejména z Operačního programu Věda, výzkum, vzdělávání a dalších operačních programů bylo možné čerpat za přijatelných podmínek (např. výše kofinancování) významně větší prostředky na špičkový výzkum a výuku, než tomu bylo dosud. Stejně tak bude nutné připravit se kvalitními projekty na jejich účelné využití.

V roce 2014 budou kladeny mimořádné nároky na organizaci, přípravu a technické zvládnutí projekty OP PaVpl uvolněné k využití v Praze. Úspěšně musí pokračovat realizace [výstavby velkých infrastruktur](#) v Plzni, v Hradci Králové a ve Vestci. Z nových investičních akcí je naprosto urgentní rozběhnout výstavbu kampusu Albertov a rekonstrukci menzy v Praze-Troji pro potřeby FHS, stejně jako úpravy budov v Opletalově ul. pro FF.

Zvýšená pozornost bude věnována třem oblastem spolupráce univerzity se společenskou praxí, v nichž je třeba dosáhnout zásadního obratu: výrazně zlepšovat informovanost o univerzitě a tím její obraz ve veřejnosti, aktivizovat přenos poznatků a technologií do praxe (zahájením činnosti Rady pro komercializaci a doplněním předpisové základny pro tyto procesy), a dále více zapojit univerzitu do CŽV a do práce s absolventy.

V jednotlivých oblastech své činnosti předkládá ADZ UK 2014 stručně formulované priority, jejichž odpovídající konkretizace je obsažena v [Institucionálním plánu](#), který je přílohou této aktualizace. Činnosti, které se staly součástí běžné agendy, nejsou v této Aktualizaci uváděny.

1. Věda a výzkum

Priorita:

- *Nadále zkvalitňovat podmínky pro vědeckou a výzkumnou práci prostřednictvím efektivního rozdělování prostředků institucionální podpory, zejména podporou excelentních, mladých a zahraničních výzkumných pracovníků.*

Nástroje:

- zajistit informační a metodickou podporu akademických pracovníků při přípravě mezinárodních konsorciálních projektů podávaných do programu EU Horizont 2020;
- detailně vyhodnotit dosavadní fungování institucionálního financování vědy a výzkumu na UK (program PRVOUK) a přistoupit ke vhodným změnám;

- podpořit kvalitní mladé vědecké pracovníky prostřednictvím programu univerzitních center excelence (UNCE) s případnými úpravami na základě vyhodnocení jejich výsledků;
- nadále bonifikovat excelenci ve vědě a výzkumu tam, kde není dostatečně oceněna celostátní Metodikou hodnocení výsledků VaVal;
- dosavadní úspěšnou podporu zahraničních post-doc pracovníků posílit vytvářením podmínek vytvořit podmínek pro atrahování většího počtu kvalitních mladých zahraničních pracovníků za účelem jejich působení ve vědecko-výzkumných týmech a projektech UK;
- podporovat mezinárodní spolupráci ve vědecko-výzkumné činnosti, jakož i multioborovou spolupráci na všech úrovních;
- zkvalitňovat moderní knihovnické služby a související činnosti (databáze, knihovny, technologie) a připravovat podmínky pro postupné zavádění Otevřeného přístupu k publikacím na UK při respektování náročných kritérií kvality;
- zajistit další rozvoj inovačního transferu na UK i vzdělávání v něm, mj. ustavením a zahájením činnosti Rady pro komercializaci a zkvalitněním předpisové základy v oblasti ochrany duševního vlastnictví.

2. Studium

Priorita:

- *Prohloubit otevřenost, prostupnost a inovaci forem studia. Podporovat rozšíření výuky v cizích jazycích.*

Nástroje:

- prosadit, aby administrativní překážky na fakultách nebránily reálné prostupnosti studia mezi fakultami UK;
- zaměřit se na rozvoj a využití volně přístupných elektronických výukových opor ve smyslu v roce 2013 schválené [Koncepte ediční politiky UK](#) ;
- ve větší míře podpořit vědecko-výzkumnou činnost pregraduálních studentů ve výuce;
- zkvalitnit existující studentské hodnocení výuky na fakultách tak, aby na všech fakultách byly používány validní a administrativně přívětivé nástroje;
- zkušenosti s existujícími joint-degree formami studijních programů využít k rozšíření mezinárodní spolupráci v dalších studijních programech;
- nově uznanou možnost rozšířit výuku v cizích jazycích i pro studující v českém jazyce aplikovat na další studijní programy;
- rozšířit a zpřístupnit nabídku programů celoživotního vzdělávání, včetně U3V;
- i nadále zkvalitňovat péči o studenty se specifickými vzdělávacími potřebami;
- zahájit adresnější komunikaci a interakci s budoucími zaměstnavateli absolventů.

3. Doktorské studium a kvalifikační růst akademických pracovníků

Priorita:

- *Nadále zlepšovat podmínky pro doktorská studia a pro kvalifikační růst akademických pracovníků ve všech oborech pěstovaných na UK.*

Nástroje:

- podpořit opatření pro získávání talentovaných uchazečů o doktorské studium z ČR a zahraničí;
- zahájit diskusi o zřízení fondu na podporu déleodobých zahraničních pobytů doktorandů, které jsou součástí jejich studijního plánu (např. s využitím prostředků specifického výzkumu);
- rozšířit elektronickou platformu pro hodnocení doktorského studia;
- podpořit veřejné prezentace výsledků doktorandů (povinná odborná prezentace, vědecké doktorandské konference), zejména s mezinárodní účastí a vytvářet další podmínky pro kvalifikační růst (studijní volno);
- začít připravovat univerzitní platformu pro fakultně specifická transparentní kritéria pro další kariérní akademickou dráhu, zejména pro mladé pracovníky;
- rozšířit nabídku kurzů jazykových, prezentačních a tzv. soft skills dovedností akademických pracovníků;
- realizovat praktická opatření pro sladování pracovního a rodinného života pracovníků univerzity.

4. Mezinárodní spolupráce

Priorita:

- *Orientace na kvalitu mezinárodní spolupráce, která se promítá do zvyšování úrovně výzkumu a vzdělávací činnosti.*

Nástroje:

- výrazně podpořit mobility studentů i akademických pracovníků v různých programech a formách;
- stimulovat vznik dalších studijních oborů v cizích jazycích a odstraňovat překážky pro jejich skutečnou realizaci;
- posílit využívání institutu „hostující profesor“;
- vytvářet podmínky pro postupnou akceptaci kritéria déleodobějšího pobytu v zahraničí jako kvalifikačního předpokladu pro působení na UK;
- vytvořit vhodné materiální i sociální podmínky pro zvýšení počtu zahraničních akademických a výzkumných pracovníků na UK;
- rozšířit mezinárodní spolupráci se špičkovými univerzitami v dalších studijních oborech a výzkumných aktivitách;
- na základě dohody EUA inzerovat volná místa pro akademické pracovníky na evropském portálu EuraXess.

5. Rozvoj a infrastruktura

Priorita:

- *Radikálně urychlit přípravu a realizaci investičních akcí k modernizaci infrastruktury UK.*

Nástroje:

- bezproblémově dokončit realizaci velkých investičních akcí v Plzni a v Hradci Králové a vytvořit podmínky pro jejich účelné a efektivní výzkumné a vzdělávací využití; zajistit hladkou realizaci investiční akce Biocev ve Vestci;
- stavebně zahájit připravené investiční akce v Praze-Tróji a v Opletalově ul. a na základě výsledku architektonické soutěže postoupit do další fáze kampusu Albertov;
- podpořit rekonstrukce a modernizace stávajících kapacit;
- zajišťovat moderní přístrojové vybavení univerzitních pracovišť (mj. efektivně využít prostředků VaVpl pro Prahu);
- pokračovat v pasportizaci budov UK a též s její pomocí zahájit vyhodnocení stávajícího využití objektů univerzity.

6. Vnější vztahy a komunikace

Priorita:

- *Posilovat tzv. třetí roli jako součást strategie otevřených vztahů s mimoakademickou společností.*

Nástroje:

- i nadále v nové politické situaci aktivně a systematicky uplatňovat stanoviska UK při koncipování, připomínkování a schvalování legislativních návrhů týkajících se vysokých škol;
- zásadně posílit jednotnou prezentaci univerzity a vytváření jejího veřejného a mediálního obrazu jako dominantní vzdělávací a výzkumné instituce v českém i mezinárodním vysokoškolském prostoru;
- rozšířit a dynamizovat dosavadní formy komunikace univerzity s veřejností;
- nově koncipovat univerzitní časopis;
- zahájit kulaté stoly UK k aktuálním společenským tématům;
- zkvalitnit prezentaci pracovišť UK, včetně jejich propagace v anglickém jazyce;
- vytvořit nové programy dárcovství pro UK;
- začít pracovat na moderní podobě „Alumni klubu“ a posilovat kontakty našich absolventů s univerzitou.

7. Zabezpečení činností univerzity

Priority:

- *Zefektivnit vnitřní správu a administrativní zabezpečení činností univerzity na základě systematického hodnocení jejich kvality.*
- *Rozvíjet a zkvalitňovat informační technologie, včetně jednotlivých systémů a aplikací, které zabezpečí efektivní výkon hlavních činností univerzity a její správu.*

Nástroje:

- nově koncipovat kolegium rektora;
- provést vyhodnocení a zahájit změny v činnosti rektorátu tak, aby se stal profesionálním a administrativním zázemím pro koordinaci činností na univerzitě;
- připravit dlouhodobý ekonomický plán rozvoje UK;
- využít zapojení univerzity do projektu KREDO k přípravě podkladů pro strategické dokumenty univerzity pro období let 2016-2020, včetně zkvalitnění datové základny a způsobu vnitřní správy;
- na základě schválené Vlastní hodnotící zprávy začlenit nástroje hodnocení kvality hlavních činností univerzity do standardní řídi práce na fakultách a univerzitě;
- na základě poptávky z fakult zvážit centrální organizaci některých činností na UK a poskytovat je fakultám jako službu;
- analyzovat potřeby studentů v oblasti ubytování a stravování s cílem dosáhnout vyšší efektivity správy kolejí a menz;
- zpracovat novou koncepci činnosti Ústřední knihovny UK;
- pokračovat v nasazování technologie 10GE ve fakultních LAN sítích a v implementaci IPv6 protokolu do fakultních sítí s důrazem na zajištění dostupnosti nabízených služeb i prostřednictvím IPv6;
- nadále průběžně zajišťovat pokrytí univerzitních lokalit službou akademického roamingu;
- provést celkové zhodnocení současného stavu IS UK;
- na základě návrhu grafického uživatelského rozhraní nové podoby studijního informačního systému zahájit realizaci nové části tohoto systému určené pro studenty, uchazeče o studium a uživatele z řad veřejnosti;
- realizovat integraci mezi studijním informačním systémem a systémem OBD pro evidenci publikační činnosti v oblasti přenosu údajů o publikačních výstupech studentů UK, zejména studentů doktorských studijních programů;
- dokončit realizaci podpory spisové agendy ve studijním informačním systému;
- uvést do provozu aplikaci pro komplexní podporu výjezdů a příjezdu studentů v rámci meziuniverzitních dohod, realizovat její rozšíření na oblast fakultních dohod;
- doplnit centrální personální aplikaci o podporu pro elektronizaci dalších vybraných procesů u personálních agend;
- rozšířit platformu Moodle o technické zajištění pro provoz kurzů MOOC (Massive Open Online Courses) na UK;
- doplnit systém pro zabezpečení vstupů do objektů UK o další funkcionality.

Institucionální plán Univerzity Karlovy pro rok 2014

Zpráva o plnění Aktualizace dlouhodobého záměru UK na rok 2014